



אפיק ושות' **אפיק נאשטי**



אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון  
AFIK & CO. ATTORNEYS AND NOTARY

גיליון 88, 9 נובמבר, 2011

הגיליון המקצועי הדו שבועי של **אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון**  
דניאל פריש 3 תל אביב, קומה 25, טלפון 03-609.0.609 פקס 03-609.1.609

### תוכן עניינים

1. **מאמר בנושא: ממשל תאגידי, מתיאוריה למציאות מעשית**  
מאמר מאת עו"ד שלומי תורג'מן, שותף בכיר במשרדנו, בשיתוף עם מר אמנון דנציג, העוסק בנושא הממשל התאגידי
2. **פרסומים בעיתונות אודות קבלת משרדנו כחבר ברשת EALG**  
כלכליסט – כתבה אודות קבלת משרדנו כחבר ברשת עורכי הדין הבינלאומית Euro-American Lawyers Group ובכך צירוף ישראל כמדינה ה-27 לה נציגים ברשת זו, המספקת שירותים משפטיים ברחבי העולם באמצעות מאות עורכי דין בלמעלה מ-30 משרדים.
3. **מגזין UK Legal Update - Autumn 2011 של Biggart Baillie LLP מסקוטלנד**  
מצורף גיליון הסתיו, 2011, של המגזין UK Legal Update של משרד עורכי הדין הסקוטי Biggart Baillie LLP, פירמה החברה אף היא, כמשרד אפיק תורג'מן, בארגון ה-Euro-American Lawyers Group.
4. **ניוזלטרים אוקטובר 2011 של BDO זיו האפט**  
מצורפים קישורים לניוזלטר חדשות נדל"ן- אוקטובר 2011 של BDO זיו האפט
5. **עדכוני תאגידיים, הגבלים עסקיים וניירות ערך:**  
א. **בית המשפט ימנע מלהתערב בהחלטת נושאי משרה אם הפעילו שיקול דעת**  
בית משפט בדלוויר: תובע בתביעה נגזרת נדרש להוכיח כי החלטה עסקית התקבלה משיקולים אישיים או ללא בחינה מוקדמת נאותה.  
ב. **להוכחת ויתור בעל מניות על זכויותיו בחברה נדרשות ראיות חד משמעיות ומסמכים**  
מחוזי תל אביב: להוכחת ויתור בעל מניות על זכויותיו נדרשות ראיות חד משמעיות. להתפטור דירקטור או יציאת בעל מניות מהחברה נדרשים מסמכים בכתב.
6. **עדכוני משפט מסחרי וזכויות יוצרים:**  
א. **בורר רשאי לבסס את החלטתו גם על עילות שלא נטענו על ידי מי מהצדדים**  
העליון: בורר שפסק במסגרת הסכסוך לא חרג מסמכותו גם אם ביסס את פסק הבורר על עילות שלא נטענו על ידי הצדדים  
ב. **בקיום ראיות לגזל סוד מסרחי ניתן להוציא צו חיפוש אזרחי למחשבי חברה מתחרה**  
ארצי לעבודה: לשם קבלת צו חיפוש ותפיסה במעמד צד אחד על בסיס חוק עוולות מסחריות יש להוכיח כי אכן קיים סוד מסחרי וקיים חשש ממשי לשימוש פסול בו.  
ג. **דרישות רשת לעיצוב ומבנה חנות של זכיון סבירות באשר נועדו להגן על מוניטין הרשת**  
שלום תל אביב: לזכיון אין זכות קנויה שהרשת תאשר לו כל חנות. לרשת חנויות מוניטין כרשת ודרישות להגנה על מוניטין הרשת הן סבירות ומשאירות שיקול דעת לרשת האם לאשר חנויות של זכיינים.

רשימת התפוצה של משרד אפיק ושות' מופצת אחת לשבועיים לקהל של מעל 2,000 איש וכוללת פרסומים מקצועיים ומציעים לקהל הרחב בנושאים משפטיים המעניינים את הקהילה העסקית והינם בתחומים בהם עוסק המשרד. על מנת להיות מוסר מרשימת התפוצה או על מנת להצטרף אליה יש לשלוח מייל לכתובת [newsletter@afiklaw.com](mailto:newsletter@afiklaw.com) ובכותרת לכתוב "אנא הסרו אותי מרשימת התפוצה" או "אנא צרפו אותי לרשימת התפוצה". ניתן להעביר עדכון זה לכל אדם ובלבד שלא נעשה כל שינוי בטקסט. אין האמור בעדכון זה מהווה ייעוץ משפטי ובכל נושא מומלץ לפנות למשרדנו על מנת שהעובדות תיבחנה היטב בטרם תתקבל החלטה כלשהי.

מצ"ב מאמר אשר פורסם השבוע באקונומיסט הישראלי ועוסק בנושא ממשל תאגידי ויישומים פרקטיים שלו.

את המאמר ניתן למצוא גם בקישור:

<http://www.economist.co.il/?CategoryID=1479&ArticleID=12515&Page=1>

את המאמר כתב עו"ד שלומי תורג'מן, שותף בכיר במשרד אפיק תורג'מן, אשר בין תחומי התמחותו משפט אזרחי, ניירות ערך, הגבלים עסקיים וחברות, בדגש על סכסוכים בין בעלי מניות וגיבור בסכסוכים אלה. במסגרת זו משמש עו"ד תורג'מן כבורר בסכסוכים בין בעלי מניות ובסכסוכים עסקיים מורכבים. הכותב גם מרצה במכללת שערי משפט בדיני ניירות ערך ובקורס סכסוכים בין בעלי מניות ומכין תכניות אכיפה פנימית. מר אמנון דנציג עוסק בעיצוב תהליכים אסטרטגים, מערכות מדידה כלכליות המשולבות במערכות תמרוץ ותגמול לבכירים.

מצורפת כתבה אשר פורסמה במדור שלב הראיות בעיתון כלכליסט תחת הכותרת "אפיק תורג'מן נציג ה-EALG בישראל"

את הכתבה ניתן למצוא גם בקישור:

[http://www.ifat.com/PersonalMail/images/Clips/ORG\\_153289\\_97.pdf](http://www.ifat.com/PersonalMail/images/Clips/ORG_153289_97.pdf)



ארגון עורכי הדין הבינלאומי The Euro-American Lawyers Group, הידוע בכינויו EALG מאחד מאז 1985 משרדי עורכי דין מארצות הברית, אירופה והונג קונג והינו מארגוני עורכי הדין הבינלאומיים הוותיקים בעולם. חברי הארגון נפגשים פעמיים בשנה ומספקים במשותף שירות ללקוחות בעניינים בינלאומיים. בישיבה האחרונה של הארגון, אשר התקיימה בסוף אוקטובר באיסטנבול, בחר הארגון את משרד אפיק תורג'מן כחבר במעמד מלא בארגון וצירף בכך את ישראל כמדינה ה-26, אשר לה נציגים בארגון.

לאחר קבלת שני חברים חדשים לארגון בישיבה האחרונה באיסטנבול, פעיל כעת ארגון ה-Euro-American Lawyers Group, ב-26 מדינות עם מעל 30 פירמות עורכי דין לרבות באוסטריה, אירלנד, איטליה, אנגליה, ארצות הברית, בלגיה, גרמניה, דנמרק, הולנד, יוון, ישראל, לוקסמבורג, מקסיקו, נורבגיה, סין/הונג קונג, פולין, פורטוגל, פינלנד, ספרד, סקוטלנד, שוודיה, שוויץ ותורכיה.

לאחרונה התפרסם גליון סתיו 2011 של המגזין UK Legal Update של משרד עורכי הדין הסקוטי Biggart Baillie LLP (<http://www.biggartbaillie.co.uk>). לעיון בעלון:

<http://www.biggartbaillie.co.uk/ideas--insights/newsletters/uk-legal-update---autumn-2011>

Biggart Baillie LLP הינו משרד עורכי דין מוביל בסקוטלנד עם משרדים בגלסגו ובאדינבורג, עימו מצוי משרדנו בקשרי עבודה. כמו משרדנו Biggart Baillie LLP הינו חבר ב-EALG, ארגון עורכי דין בינלאומי המספק שירותים משפטיים במעל 25 מדינות ברחבי העולם ([www.ealg.com](http://www.ealg.com)).

העלון הנוכחי מתמקד בתיקון לחוק השירותים והשווקים הפיננסיים של שנת 2000 (Financial Services and Markets Act 2000) אשר התקבל ב-31 יולי, 2011, והפותח את הדלת עבור עסקים קטנים עד בינוניים לגיוס הון מהציבור. תחום אחר בו מתמקד העלון הינו התקדים של פסק הדין Twentieth Century Film Corp v BT אשר משנה את חוקי המשחק בתחום הפרת זכויות יוצרים ברשת. בפסק הדין, אותו אנו מוצאים מעניין מאוד בייחוד לאור כך שמשרדנו מתמקד אף הוא בתחום זכויות היוצרים, בית המשפט העליון הבריטי קבע שחברת BT, ספקית האינטרנט הגדולה ביותר

באנגליה, מחויבת לחסום את הגישה לאתר Newzbin שהינו אתר פופולרי להורדות בלתי חוקיות של חומרים המוגנים בזכויות יוצרים.

Recently, Biggart Baillie LLP (<http://www.biggartbaillie.co.uk>) published its newsletter with legal updates as to Scottish and English law and case law.

The newsletter can be found at: <http://www.biggartbaillie.co.uk/ideas--insights/newsletters/uk-legal-update---autumn-2011>

Biggart Baillie LLP is a Leading Scottish law firm with offices in Glasgow and Edinburgh, with whom our office works. Like our firm, Biggart Baillie LLP is a member of the Euro-American Lawyers Group ([www.ealg.com](http://www.ealg.com)).

The current newsletter focuses, inter alia, on the new amendment to the Financial Services and Markets Act 2000, passed 31 July, 2011, that open the way from small –medium enterprises to raise capital from the public. Another focus is the on the new precedent in the case of Twentieth Century Film Corp v BT that changes the game in online copyright infringement. In such case, which we find very interesting, as our firm also focuses on the area of intellectual property rights, the English high court ordered BT, the largest internet provider in the UK, to block access to the Newzbin website, the most popular website in the UK for illegally downloading copyrighted material.

#### 4. ניוזלטרים אוקטובר 2011 של BDO זיו האפט

ביום 26 אוקטובר, 2011, התפרסם גליון חדשות נדל"ן- אוקטובר 2011 של BDO זיו האפט: המידעון עוסק בנושאים: רכישה עצמית של אג"ח היבטי מיסוי, השקעה בדירות לעומת השקעה במניות, בשורה לחברות הנדל"ן מניב - תקן חדש מאפשר הקטנת ההתחייבות למיסים נדחים ורכישה עצמית של אג"ח ככלי לשירות הפירמה.

את הגליון ניתן למצוא גם בקישור:

[http://replay2.bdo.co.il/fb\\_web/fb/B47040AB0C6DC1AA60B337D1BCC8A4FAFF0277B5F44C11F9ADFABCC90E1A4734/show.aspx](http://replay2.bdo.co.il/fb_web/fb/B47040AB0C6DC1AA60B337D1BCC8A4FAFF0277B5F44C11F9ADFABCC90E1A4734/show.aspx)

BDO זיו האפט, עימה משרדנו מצוי בקשרי שיתוף פעולה הדוקים, הינה פירמת רואי חשבון המהווה חלק מהרשת הבינלאומית BDO הפרושה בלמעלה מ-110 מדינות ומדורגת בין חמש הפירמות הגדולות בישראל.

## א. בית המשפט ימנע מלהתערב בהחלטת נושאי משרה אם הפעילו שיקול דעת

In re Goldman Sachs Group, Inc. Shareholder Litigation, C.A. No. 5215-VCG (Del. Ch. Oct. 12, 2011)

בפסק דין אשר ניתן לאחרונה על ידי בית משפט בדלוור, ארצות הברית, נדונה תביעה נגזרת שהוגשה בשמו של בנק השקעות על ידי בעלי מניותיו, כנגד מנהליו ונושאי משרה בו. במסגרת התביעה נטען, כי חברי הדירקטוריון הפרו את חובותיהם כשאישרו תכנית מענקים המקנה תנאים מפליגים לעובדי ולמנהלי החברה, בעוד שהחברה סובלת מהפסדי עתק. טענתם המרכזית של התובעים הייתה כי דירקטוריון החברה לא הפעיל שיקול דעת ראוי ולא בחן בצורה מעמיקה את תכנית המענקים האמורה.

בית המשפט קבע כי לנושאי משרה מוקנה שיקול דעת רחב במסגרת תפקידם, ומשכך בית המשפט ימנע מלהתערב בשיקול דעתם העסקי.

בנסיבות אלו, בהן דירקטוריון החברה בחן את תכנית המענקים לעומקה, התובעים לא הרימו את נטל ההוכחה אשר רבץ לפתחם, לפיו ההחלטה לאשר את המענקים כאמור התקבלה מחמת שיקולים אישיים או ללא בחינה מוקדמת נאותה.

אנו סבורים כי לפסק דין זה עשויה להיות השלכה על חברות ישראליות הנסחרות בארצות הברית, אולם גם על חברות ציבוריות ישראליות אחרות, מאחר וסטנדרט הבחינה עשוי להיקלט בבתי המשפט בישראל.

## ב. להוכחת ויתור בעל מניות על זכויותיו בחברה נדרשות ראיות חד משמעיות ומסמכים

[ת"א (תל אביב) 1393/05 גלית כהן נ' אברהם רובין, מיטווח העיר א.ג בע"מ, 31.10.2011, בית המשפט המחוזי תל אביב, כב' השופט איתן אורנשטיין]

במסגרת הליך תביעה התעוררה שאלה האם התובעת ויתרה על זכויותיה בחברה. בית המשפט מצא כי לא היתה ראייה לויתור שלם ומגובש של התובעת על זכויותיה בחברה ובמקרה שמדובר בויתור מלא ושלם על זכויות קנייניות, בהבדל מדיבור בעלמא, נדרשת ראייה חד משמעית להוכחת הויתור במסגרת הפרוטוקול או במסמך אחר.

בית המשפט קבע עוד, כי פרישת בעל מניות מחברה, כמו גם התפטרות דירקטור מכהונתו, דורשת קבלת החלטות של מוסדות החברה, כמו גם חתימת מסמכים לרבות שטר העברת מניות, וכנדרש הן על פי דין והן על פי מסמכי ההתאגדות של החברה. במקרה זה לא מצא בית המשפט ראיות לכך.

## 6. עדכוני משפט מסחרי וזכויות יוצרים

## א. בורר רשאי לבסס את החלטתו גם על עילות שלא נטענו על ידי מי מהצדדים

[רע"א 256/10 ארקדי גאידמק נ' יוסף טרוים, 07.11.2011, בית המשפט העליון, כב' המשנה לנשיאה אליעזר ריבלין, כב' השופט סלים ג'ובראן, כב' השופט יצחק עמית]

בפסק בוררות נקבע, כי בין הצדדים להליך לא נכרת הסכם מחייב, אך אחד הצדדים מחויב לשלם עבור מניות שהועברו אליו. הבוררים קבעו קביעה זו על בסיס עילה משפטית שלא נטענה על-ידי מי מהצדדים ועל כן הוגש בקשה לביטול פסק הבוררות.

בית המשפט העליון קבע, כי מרגע שצדדים החליטו להעביר את יישוב הסכום ביניהם לבוררות, הסמיכו הצדדים את הבוררים ליישב עבורם את הסכום, בכפוף לכללי הכרעה אשר נקבעו בהסכם הבוררות; לפיכך, ככל שהכרעת הבוררים נוגעת ישירות לסכום אשר נתגלע בין הצדדים, ולא לסכום אחר או לעיסקה אחרת, וככל שהכרעת הבוררים עומדת בכללים אשר נקבעו בהסכם הבוררות, הרי שהבוררים לא חרגו מסמכותם לדון בסכום, עת הכריעו ישירות בסכום בו נתבקשו להכריע, אף-על-פי שהכרעתם נסתמכה על עילות שכלל לא נטענו על ידי הצדדים.

**ב. בקיום ראיות לגזל סוד מסחרי ניתן להוציא צו חיפוש אזרחי למחשבי חברה מתחרה**

[עע (ארצי) 10-11-15616 זוקו שיווק והפצה בע"מ נ' חיים (צ'רי) בקוש, 03.11.2011, בית המשפט הארצי לעבודה, כבוד השופטים: עמירם רבינוביץ, שמואל צור, רונית רוזנפלד]

בית המשפט הארצי לעבודה דחה לאחרונה בקשה לביטול צו כינוס נכסים אשר ניתן עקב עבירה על חוק עוולות מסחריות. המדובר בסכסוך עסקי בין שתי חברות אשר אחת מהן ביקשה להוציא צו חיפוש ותפיסה של נכסים במעמד צד אחד, הידוע גם בשם "צו אנטון פילר", על סוד מסחרי שכביכול נמצא במחשביה של החברה המתחרה.

נקבע, כי על מנת להוציא צו זה במעמד צד אחד קיים צורך להוכיח ראשית, שאכן קיים "סוד מסחרי" לפי הגדרתו בחוק ושנית, שאכן קיים חשש ממשי לביצוע העוולה עקב היותו של הסוד המסחרי מצוי בידי הצד שכנגדו מבקשים את הצו. בנוסף, לאחר קבלת הצו יש לקיים דיון תוך שבעה ימים במעמד שני הצדדים וקיים צורך להוכיח פעם נוספת בבית המשפט את קיומם של שני המרכיבים. במידה ובית המשפט אישר את הצו, הראיות אשר נתפסו כשרות לשימוש במשפט ובמידה ולא אישר, אין הראיות קבילות. במקרה זה קבע בית המשפט כי הראיות מספקות לשם מתן הצו.

**ג. דרישות רשת לעיצוב ומבנה חנות של זכיון סבירות באשר נועדו להגן על מוניטין הרשת**

[תאמ (ת"א) 52185/08 בריס גדעון נ' סטימצקי 2005 בע"מ, 24.10.2011, בית משפט השלום בתל אביב-יפו, כבוד השופטת חנה פלינר]

זכיון ביקש לעבור לחנות אחרת בשל תנועת קונים דלילה ומיקום לא אטרקטיבי של החנות, אולם הרשת (בעלת הזכויות) סירבה לאשר שתי חנויות חלופיות. משכבר הודיע הזכיון על אי חידוש הסכם השכירות של החנות ומשלא נמצאה חנות אחרת, הודיעה הרשת לזכיון על ביטול הסכם הזיכיון עקב הפרתו. בית המשפט דחה את תביעת הזכיון הואיל והזכיון לא קיבל אישור הרשת בטרם ביטל את הסכם השכירות או בטרם התקשר בהסכם שכירות לחנות החדשה ולא קיבל אישור מראש לתכניות העיצוב והשיפוץ של החנות החלופית, אשר גם היתה קטנה ממה שהיה מחויב בו על פי ההסכם. בית המשפט קבע כי לרשת הזכות להחליט על מיקום החנויות ועיצובם באשר המדובר במוניטין של הרשת. כך, האישור המוקדם, הן למיקום, הן לגודל והן לעיצוב הינו תנאי אינהרנטי בהסכם זיכיון בכלל ובהסכם דן בפרט, ודווקנות של הרשת בדרישותיה הינה סבירה.

**ממשל תאגידי, מתיאוריה למציאות מעשית**

עו"ד שלומי תורג'מן, מר אמנון דנציג

8/11/2011



המונח "ממשל תאגידי" טרם הוגדר בפקולטות למנהל עסקים ומשפטים. חברות ציבוריות נדרשות לעמול על דוחות נרחבים לשם עמידה בדרישות הרשות לניירות ערך כמו גם נורמות משפטיות ועסקיות. עם זאת, הנושא נותר מעורפל. אירועי המחאה האחרונים, קריסת חברות בורסאיות, גלגול חובות על הציבור והמשבר הכלכלי המתמשך מציבים אתגרים חדשים למונח המעורפל "ממשל תאגידי". אנו ננסה, באמצעות ארבע הגדרות להסביר ולקיים את התורה כולה:

1. אינטגריטי
2. קיימות
3. מערכת ניהול קוהרנטית
4. עיצוב התהליך האסטרטגי

אינטגריטי - עד לאחרונה, ראו חברות עסקיות כיעד, את החובה למקסם ערך לבעלים. במקרים רבים נמצא שמאזנים של חברות, לא שיקפו את מצבן הכספי האמיתי. התנהלות שכזו, יש בה כדי לפגוע בציבור המשקיעים בחברות הציבוריות אשר בסופו של יום מתגלות כמי שלא קיימו את התחזיות המצופות מהן וחמור מכך, את התחייבויותיהן. אינטגריטי משמעותו, ניהול העסק ברמת היושרה הגבוהה ביותר, ניהול שכזה, יביא לתועלות מרשימות לארגון ולבעלי המניות, הדילמות של החברות ויועציהן הן עמידה מול המציאות - עולם העסקים הציני כמו גם שיקולים של תועלת לי, כאן ועכשיו, אשר תרגומם למציאות הוא סטיה מדרך הישר, אינו מחייב בחריה שכזו. כאן, מסבירים מלומדים, מצוי שורש הרע ולכן חברה שתנהל את עסקיה ביושרה ובשקיפות תשרוד לאורך זמן ואמון הציבור בה יגדל – כמו גם ערך המניה. רק לאחרונה איבדה תנובה את אהדת הציבור לאחר עמדה בסירובה לחשוף את דוחותיה הכספיים ולבסוף לא זו בלבד שזכתה לחרמות, היא גם חשפה את הדוחות .

קיימות - מחייבת להסתכל על הסביבה העסקית במעגלים רחבים ובאופקי זמן ארוכים יותר: מה התועלות לסביבה האנושית והפיזית מפעילותנו, מה ההשפעות ארוכות הטווח למעשים שלנו? איך אנו בונים ארגון שיהיה רצוי ואטרקטיבי לסביבה בטווחי זמן ארוכים (לא רבעון ושנה כמקובל כיום).

אילו יכולנו "להזריק" לציבור המנהלים את שני הערכים הללו (אינטגריטי וקיימות) כך שיהוו עקרונות ברזל בניהול העסקים, כל הנושא של ממשל תאגידי היה נפתר באחת. בבחינת: "צדק צדק תרדוף... סור מרע ועשה טוב בקש שלום ורדפהו". אך, אנו בני תמותה שהפיתוי חזק עלינו לא פעם. מה עושים? נדרשת מערכת ניהול קוהרנטית שתדע לעזור לנו ברגעי מצוקה.

מערכת ניהול קוהרנטית - במאה שנים האחרונות השתנתה ללא היכר הסביבה האנושית: אנשים כבר לא מתעניינים בפרנסה בלבד. אנשים מחפשים ממקום העבודה הערכה, מקום שיאפשר משמעות, לתרום, לייצר ערך ומרחב פעולה.

לכל ידוע שהטלת אחריות על אדם בנושא מסויים, תשנה את התנהלותו (דברים שרואים מכאן...). נבחן שני עסקים קטנים בתחום זהה: זכין מול שכיר. מחקרים מלמדים שההצלחה של זכיינות היא גבוהה יותר. מדוע? לזכין יש תחושה אמיתית של בעלות. בואו נעתיק זאת לארגון גדול: אם נדע למדוד נכון ונתגמל בהתאם (לפי ביצועים), הרי קיבלנו "זכיינות" בחברה שלנו. לשכירים תהא תחושה של בעלות

על התוצאות וגם נהנים מהתוצאות.

אם כך, ניתן ל"שחרר" את החבל ולתת לאנשים מרחב פעולה והחלטה גדולים בהרבה. בבחינת: מדוד נכון, תגמל בהתאם ו...נהל פחות. תן אוטונומיה. הרווחנו אנשים מרוצים העובדים בסביבה חופשית יותר ומתגמלת בהתאם לביצועים.

### עיצוב התהליך האסטרטגי

ארגון שמכריז שמטרתו היא "מקסום ערך לבעלים" מחוייב באסטרטגיה מובחנת. השיטה השגורה של: "חזון", "יעוד", "ערכי ליבה" ותכנית אסטרטגית, מאופיינת במשימתיות וחשיבה צרה. שיטה זו אינה לוקחת בחשבון היבטים רחבים. גרוע מכך, כשדובר בחברה ציבורית הנשפטת בבורסה יומיום הרי שהאסטרטגיה והניהול הופכים למרוצים קצרים מרבעון לרבעון.

עיקרון הקיימות מתקשה מאוד להתקיים כאן. רק מנהיגות עסקית אמיתית יכולה לתפקד בדילמה הזאת.

עיצוב תהליך אסטרטגי התואם את עקרונות הקיימות והאינטגרטיבי מחייב את המנהלים לסרוק משתנים רחבים בהרבה: גיאוגרפיה, גיאואסטרטגים, סוציאוקונומים ואחרים. כיום מקדמות החברות הטמעה של תכניות אכיפה פנימיות בניירות ערך ובהגבלים עסקיים לשם הטמעת ערכים אלו ויפה שעה קודם.

**קרא גם: מסימי האטה? " גידול של 20% בבקשות להלוואת גישור, עקב האטה בשוק הדיור"**

### אודות

עו"ד שלומי תורג'מן הינו שותף בכיר במשרד אפיק תורג'מן (<http://www.at-law.co.il>) ומתמחה במשפט אזרחי, ניירות ערך, הגבלים עסקיים וחברות, בדגש על סכסוכים בין בעלי מניות וגישור בסכסוכים אלה. במסגרת זו משמש עו"ד תורג'מן כבורר בסכסוכים בין בעלי מניות ובסכסוכים עסקיים מורכבים. הכותב גם מרצה במכללת שערי משפט בדיני ניירות ערך ובקורס סכסוכים בין בעלי מניות ומכין תכניות אכיפה פנימיות. מר אמנון דנציג ([amnon.danzig@gmail.com](mailto:amnon.danzig@gmail.com)) עוסק בעיצוב תהליכים אסטרטגים, מערכות מדידה כלכליות המשולבות במערכות תמרוץ ותגמול לבכירים. אין בסקירה כללית זו משום ייעוץ משפטי כלשהו או יעוץ השקעה ומומלץ להיוועץ בעורך דין וברואה חשבון המתמחה בעסקאות מסוג זה בטרם קבלת כל החלטה בנושאים המתוארים בסקירה זו.

5.21x9.15	51	עמוד 28	כלכלי סט - כותרת	07/11/2011	29485840-0
עורך דין זורון אפי - 29490					

## שלב הראיות

### אפיק תורג'מן נציג ה־EALG בישראל

ארגון עורכי הדין  
הבינלאומי  
The Euro-American  
Lawyers Group,  
הידוע בכינוי  
ה־EALG,



דורון אפיק

מאגד מאז 1985 משרדי עריכת דין  
מארה"ב, אירופה והונג קונג. בישיבה  
האחרונה של הארגון, שהתקיימה  
בסוף אוקטובר באיסטנבול, נבחר  
משרד אפיק תורג'מן לחבר הארגון  
במעמד מלא, וכך הפכה ישראל  
למדינה ה־26 המיוצגת בארגון.  
www.afiklaw.com  
ב־EALG חברים כיום יותר מ־30  
פירמות עורכי דין.