



הגיליון המקצועי הודו שבועי של [אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון](#)
 The Bi-Weekly Professional Magazine of [Afik & Co. Attorneys and Notary](#)

החשמונאים 103, ת.ד. 20144 תל אביב-יפו 6120101, טלפון 03-609.3.609, פקס 03-609.5.609
 103 Ha'Hashmonaim St., POB 20144, Tel Aviv 6120101, Israel, Telephone: +972-3-609.3.609

אפיק ושות' מציינת את יום פטירתו של המתמטיקאי והמדען היהודי-אמריקאי נורברט וינר (26 נובמבר, 1894 - 18 מרץ, 1964), הנודע כמייסדה של תורת הקיברנטיקה.

Afik & Co. commemorates the date of demise of the Jewish-American mathematician and scientist Norbert Wiener (November 26, 1894 - March 18, 1964), renowned as the founder of cybernetics.

1. מאזן האימה: סקר סיכונים לפני שמשקיע, הרשויות או סתם האקר מגיעים לבקר / עו"ד דורון אפיק, רו"ח ערן בוכריס, גבריאל מרקוס

The Trial and Terror Balance: Risk Assessment Before Investors, Authorities, or a Random Hacker Come Knocking / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus



מאמר בנושא חשיבות ביצוע סקר סיכונים משפטי-חשבונאי-סייבר על מנת להבין את מצב החברה בטרם יקרה אירוע שיחשוף סיכונים אלה בשלב בו מאוחר מידי לתקנם. את המאמר כתבו עו"ד דורון אפיק ממשד אפיק ושות', רו"ח ערן בוכריס ומר גבריאל מרקוס, ארכיטקט סייבר בכיר. את המאמר בשפה העברית ניתן למצוא בקישור: <http://he.afiklaw.com/articles/a461>

An article on the importance of conducting a Legal-Accounting-Cyber risk assessment to understand a company's status before an event occurs that exposes these risks at a stage when it is too late to rectify them. The article was written by Doron Afik, Esq. of Afik & Co., CPA Eran Buchris, and Mr. Gabriel Marcus, a senior cyber architect. The article in English may be found at the link: <https://www.afiklaw.com/articles/a461>

2. פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל – גיליון פברואר 2026

Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce – February 2026 Issue



CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

פרסום גיליון פברואר של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות' (he.afiklaw.com/latam).

Publication of the February issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam)

The magazine in English and Spanish may be found at the link: <https://www.afiklaw.com/press/p461>

3. עדכוני פסיקה

Legal Updates

א. ניתן לסרב לחדש רישיון יבוא רכב גם רק משיקולי תחרות ענפית ולא בשל מעשה או מחדל של היבואן העליון: הרגולטור רשאי שלא לחדש רישיון מהסיבות המנויות בחוק; ברישיון יבוא ישיר הרגולטור חייב להיוועץ בממונה על התחרות ורשאי שלא לחדש את הרישיון משיקולי הגברת התחרות. לקריאה נוספת: <https://www.afiklaw.com/updates/19983>

A car import license may be denied renewal also based only on industry-wide competition considerations, and not due to any act or omission by the importer. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/19984>

ב. הסכם לתקופה קצובה שנמשך בהתנהגות יוצר מסגרת חוזית חדשה שאינה קצובה בזמן מחוזי חיפה: ביטול הסכם לתקופה בלתי קצובה ארוכת טווח דורש הודעה מראש ראויה בניסיון העניין על מנת להעניק לצד שכנגד, אשר ככל הנראה הסתמך על הכנסות מההסכם, זמן התארגנות. לקריאה נוספת: <http://he.afiklaw.com/updates/19985>

A fixed term agreement that is continued through conduct creates a new contractual framework that is not limited in time. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/19986>

ג. העדפת מקורבים במתן שירותים אינה עולה כדי הפליה אסורה בחוק

העליון: רשימת עילות ההפליה בחוק איסור הפליה היא רשימה סגורה. לקריאה נוספת: <https://he.afiklaw.com/updates/19987>

Favoring associates in the provision of services does not constitute prohibited discrimination under law. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/19988>

ד. בהיעדר מסמך כתוב בעסקת מקרקעין הרישום הרשמי גובר על הסכמות בעל פה

משפחה נוף הגליל-נצרת: מעמד של בר רשות הוא זכות שימוש במקרקעין שניתן לבטלה בכל עת ומוענקת כמחווה של רצון טוב ללא כוונה ליצור התחייבות חוזית או קניינית. לקריאה נוספת: <https://he.afiklaw.com/updates/19989>

In the absence of a written document in a real estate transaction, the official recording prevails over oral agreements. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/19990>

ה. העברת זכויות הדדית בין קרובים בפירוק שיתוף אינה "העברה ללא תמורה" ועלולה לחייב בהיטל השבחה

השלום ת"א: החריג לתשלום היטל השבחה בגין "העברה ללא תמורה מאדם לקרובו", יחול ב"מתנה" בלבד שהינה הקניית נכס ללא ציפייה לתמורה נגדית. לקריאה נוספת: <https://he.afiklaw.com/updates/19991>

Mutual transfer of rights between relatives in a partition of property is not a "transfer without consideration" and may trigger a betterment levy. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/19884>

אפיק משפטי הוא המגזין המקצועי של משרד אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון, המופץ אחת לשבועיים לקהל של אלפי אנשים ברחבי העולם וכולל מידע מקצועי תמציתי בנושאים משפטיים-עסקיים המעניינים את הקהילה העסקית והינם בתחומים בהם עוסק המשרד. להסרה או הצטרפות יש לשלוח מייל לכתובת newsletter@afiklaw.com ובכותרת לכתוב "אנא הסירו/צרו אותי לרשימת התפוצה". מגזין זה כפוף לזכויות יוצרים אך ניתן להעבירו לכל אדם ובלבד שיועבר בשלמות וללא כל שינוי. אין באמור במגזין ייעוץ משפטי ובכל נושא מומלץ לפנות לעורך דין על מנת שהעובדות תיבחנה היטב בטרם תתקבל החלטה כלשהי. למאגר פרסומים קודמים: <http://www.afiklaw.com>

Afik News is the bi-weekly legal and business Israel news bulletin published by Afik & Co. (www.afiklaw.com). Afik News is sent every second week to an audience of thousands of subscribers worldwide and includes concise professional data on legal and business Israeli related issues of interest to the business community in areas in which the Afik & Co. firm advises. For removal (or joining) the mailing list please send an email to newsletter@afiklaw.com with the title "Please remove from mailing list" or "Please add me to the mailing list." The Afik News bulletin is copyrighted but may be freely transferred provided it is sent as a whole and without any changes. Nothing contained in the Afik News may be treated as a legal advice. Please contact an attorney for a specific advice with any legal issue you may have.

For previous Afik News publication see <http://www.afiklaw.com>

<p align="center">מאזן האימה: סקר סיכונים לפני שמשקיע, הרשויות או סתם האקר מגיעים לבקר / עו"ד דורון אפיק, רו"ח ערן בוכריס, גבריאל מרקוס</p>	<p>.1</p>
<p align="center">The Trial and Terror Balance: Risk Assessment Before Investors, Authorities, or a Random Hacker Come Knocking / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus</p>	
<p>מאמר בנושא חשיבות ביצוע סקר סיכונים משפטי-חשבונאי-סייבר על מנת להבין את מצב החברה בטרם יקרה אירוע שיחשוף סיכונים אלה בשלב בו מאוחר מידי לתקנם. את המאמר כתבו עו"ד דורון אפיק ממשרד אפיק ושות', רו"ח ערן בוכריס ומר גבריאל מרקוס, ארכיטקט סייבר בכיר. עו"ד דורון אפיק הינו נוטריון ועורך דין המוסמך בישראל ובניו יורק והוא השותף המנהל של משרד אפיק ושות' (www.afiklaw.com), שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (boks-international.com). דורון מתמקד בדיני חברות, דיני מקרקעין, עסקאות בינלאומיות ופיננסיות, לרבות עסקאות מיזוג ורכישה, מימון ומשפט ימי ואף הרצה בתחומי מומחיותו, לרבות במסגרת תואר מנהל עסקים Executive MBA באוניברסיטה העברית בירושלים. עו"ד אפיק בוגר הכשרה של האיחוד האירופי ביישוב סכסוכים בינלאומיים מחוץ לכותלי בית המשפט (גישור ובוררות) ומשמש גם כבורר וכנאמן בנאמנויות ישראליות ובינלאומיות. רו"ח ערן בוכריס הוא השותף המנהל של ערן בוכריס, רואי חשבון, (eranbuchris.co.il) המספקים בשלושה סניפים בישראל שירותים מקצועיים בתחומי ראיית החשבון, הפיננסים והפיתוח העסקי. מר גבריאל מרקוס (marcotech.org) הינו ארכיטקט סייבר בכיר, המייעץ לחברות בתחום הסייבר ופועל בשיתוף פעולה עם משרד אפיק ושות' לביצועי סקרי סיכוני סייבר וטיפול בבעיות בנושא. את המאמר ניתן למצוא בקישור: http://he.afiklaw.com/articles/a461</p>	
<p>An article on the importance of conducting a Legal-Accounting-Cyber risk assessment to understand a company's status before an event occurs that exposes these risks at a stage when it is too late to rectify them. The article was written by Doron Afik, Esq. of Afik & Co., CPA Eran Buchris, and Mr. Gabriel Marcus, a senior cyber architect. Adv. Doron Afik is a notary and lawyer licensed in Israel and New York and is the managing partner of Afik & Co. (www.afiklaw.com), which is part of the BOKS International (boks-international.com) network of firms. Doron focuses on corporate law, real estate law, international and financial transactions, including mergers and acquisitions, finance and maritime law, and has even lectured in his areas of expertise, including an Executive MBA at the Hebrew University of Jerusalem. Adv. Afik is a graduate of the European Union's training in international dispute resolution outside the courts (mediation and arbitration) and also serves as an arbitrator and trustee in Israeli and international trusts. Eran Buchris, CPA, is the managing partner of Eran Buchris, CPA, (eranbuchris.co.il) which provides professional services in the fields of accounting, finance and business development in three branches in Israel. Mr. Gabriel Marcus (marcotech.org) is a senior cyber architect who advises companies in the cyber field and works in cooperation with Afik & Co. to conduct cyber risk surveys and handle problems on the subject. The article in English may be found at the link: https://www.afiklaw.com/articles/a461</p>	
<p align="center">פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל – גיליון פברואר 2026</p>	<p>.2</p>
<p align="center">Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce – February 2026 Issue</p>	
<p>פרסום גיליון פברואר של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות' (he.afiklaw.com/latam).</p>	
<p>Publication of the February issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber of Commerce and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam) The magazine in English and Spanish may be found at the link: https://he.afiklaw.com/press/p461</p>	
<p align="center">עדכוני פסיקה</p>	<p>.3</p>
<p align="center">Legal Updates</p>	
<p align="center">ניתן לסרב לחדש רישיון יבוא רכב גם רק משיקולי תחרות ענפית ולא בשל מעשה או מחדל של היבואן</p>	<p>א.</p>
<p>עמ"מ 23432-11-24 מטרן מוטור שיווק (1981) בע"מ נ' משרד התחבורה והבטיחות בדרכים, אגף הרכב ושירותי תחזוקה, 12.03.2026, בית המשפט העליון, כב' המשנה לנשיא נעם סולברג, כב' השופטים דוד מינץ ויחיאל כשר</p>	
<p>משרד התחבורה סירב לחדש את רישיונות היבוא הישיר של יבואנית אופנועים מתוצרת ימאהה וקוואסקי וקבע שבאפשרותה לחדש את הרישיון רק לאחד מהם. בית המשפט העליון דחה את ערעור היבואנית מטעמי תחרותיות. חוק רישוי שירותים ומקצועות בענף הרכב מחייב יבואן ישיר בקבלת רישיון יבוא ישיר ובחידושו כל שש שנים. בנוסף לשיקולים הקבועים בחוק, בקשר לרישיון יבוא ישיר הרגולטור חייב להתייעץ עם הממונה על התחרות, לשקול שיקולי תחרות בקשר לחידוש ובסמכותו למנוע את חידושו מטעמי תחרות. כאן, מדובר ביבואנית אופנועי כביש מתוצרת ימאהה וקוואסקי שנמצאו כחלפיים ואשר הממונה קבע כי יבואם על ידי יבואנים שונים יגדיל את התחרות. משכך, הרגולטור היה רשאי שלא לחדש את רישיון היבוא הישיר.</p>	

A car import license may be denied renewal also based only on industry-wide competition considerations, and not due to any act or omission by the importer

The Ministry of Transport refused to renew the direct import licenses of a motorcycle importer for both Yamaha and Kawasaki brands, ruling that the license could only be renewed for one of them.

The Supreme Court dismissed the importer's appeal on competition grounds. The Israeli Law for the Licensing of Services and Professions in the Automotive Industry requires a direct importer to obtain and renew a direct import license every six years. In addition to the statutory considerations, regarding a direct import license, the regulator must consult with the Competition Commissioner and consider competition-related factors and has the authority to prevent renewal for such reasons. Here, the importer deals in road motorcycles manufactured by Yamaha and Kawasaki, which were found to be substitutable products; the Commissioner determined that their importation by different importers would increase competition in relevant market. Hence, the regulator was authorized to deny the renewal of the direct import license.

ב. הסכם לתקופה קצובה שנמשך בהתנהגות יוצר מסגרת חוזית חדשה שאינה קצובה בזמן

עא (חי') 33822-11-25 דרדלוקס שיווק בע"מ נ' יחיאל קדם, 16.02.2026, בית המשפט המחוזי בחיפה, כב' השופטים עפרה אטיאס, איל באומגרט, אחסאן כנעאן

יצרן וזכיון חתמו על הסכם זיכיון ל 5 שנים עם אופציה להארכה ל 5 שנים נוספות. לאחר תום התקופה המקורית, הצדדים המשיכו לעבוד יחדיו ללא חתימה על הסכם חדש. לאחר שהיצרן ביטל את ההסכם באופן חד צדדי לאחר 3 שנים נוספות בלבד, דרש הזכיון פיצוי בגין הודעה מראש ובגין התקופה הנותרת.

בית המשפט קבע, כי ההסכם לא חודש בהתאם למנגנון האופציה המפורט בהסכם ולכן חודש לתקופה בלתי קצובה וביטולו דורש הודעה מראש ראויה. כאשר קבוע בהסכם מנגנון ספציפי לצורך חידוש של הסכם לתקופה קצובה, הרי שכל חידוש של ההסכם אשר נעשה בהתאם למנגנון הוא לאותה תקופה קצובה בהסכם להוראות ההסכם. אולם, ככל שההסכם הוארך בהתנהגות בין הצדדים, ללא שימוש במנגנון הקבוע בהסכם, נוצרת מסגרת חוזית חדשה לזמן בלתי קצוב. בחוזים ארוכים לזמן בלתי קצוב קיימת חובה לתת הודעה מוקדמת לפני סיום הקשר כדי לתת לצד שכנגד שהות להתארגן ולמצוא מקור הכנסה חלופי. כאן, הצדדים המשיכו את ההסכם בהתנהגות אולם ללא ביצוע מימוש של האופציה כפי שנדרש בהסכם. משלא בוצע מימוש אופציה כנדרש, המשך ההסכם אינו לתקופה של 5 שנים נוספות אלא לתקופה בלתי קצובה. מכיוון שהמשך ההסכם הוא לתקופה בלתי קצובה, והיצרן ביטל את ההסכם לאחר תקופה ארוכה, הרי שמן הראוי שתינתן לזכיון הודעה מוקדמת בניסיון של 6 חודשים לפחות.

A fixed term agreement that is continued through conduct creates a new contractual framework that is not limited in time

A manufacturer and a franchisee signed a franchise agreement for 5 years with an option to extend it for 5 additional years. Following the end of the original term, the parties continued their working relationship without signing a new agreement. After the manufacturer unilaterally terminated the agreement only 3 years later, the franchisee demanded compensation for lack of prior notice and for the remainder of the term.

The Court held that the agreement was not renewed in accordance with the specific option mechanism detailed therein and was thus renewed for an indefinite period and its termination required reasonable prior notice. When an agreement stipulates a specific mechanism for renewing a fixed-term engagement any renewal carried out according to that mechanism follows the fixed term set forth in the agreement's provisions. However, insofar as the agreement was extended through the parties' conduct without utilizing the mechanism established in the contract a new contractual framework for an indefinite period is created. As such, in long-term agreements for an indefinite period there is an obligation to provide prior notice before terminating the relationship, in order to allow the counterparty time to reorganize and find an alternative source of income. Here, the parties continued the agreement through their conduct but did not exercise the option as required. Therefore, the continuation of the agreement was not for an additional 5-year term, but rather for an indefinite period. Given that the extension was for an indefinite period and the manufacturer terminated the agreement after a long duration, it is appropriate that the franchisee be given prior notice of at least 6 months under the circumstances.

<p align="center">העדפת מקורבים במתן שירותים אינה עולה כדי הפליה אסורה בחוק</p>	<p align="center">ג.</p>
<p align="right">רע"א 28822-11-25 שי לוי נ' תל אביב הילטון בע"מ, 26.02.2026, בית המשפט העליון בשבתו כבית משפט לערעורים אזרחיים, כב' השופטים אלכס שטיין, דוד מינץ, יעל וילנר</p>	
<p>אדם שפונה מביתו בעקבות פרוץ מלחמת "חרבות ברזל" ושוכן במלון נדרש לעבור למלון אחר בטענה לשיפוצים, למרות שקבוצת מפונים המקורבת לאחד מעובדי המלון הורשתה להישאר.</p> <p>בית המשפט העליון דחה את הטענה לאפליה אסורה. רשימת עילות ההפליה המנויות בחוק איסור הפליה (כגון הפליה על רקע גזע, דת או מין) היא רשימה סגורה. בנוסף, הכלל בחוק האוסר להציב תנאים שאינם ממין העניין נועד רק כדי לחשוף מקרים שבהם מנסים להסתיר הפליה המנויה ברשימת העילות הסגורה והוא לא יוצר סוגי הפליה חדשים. כאן, המלון העדיף לארח מפונים המקורבים לעובד המלון והעדפת מקורבים אינה נמנית על עילות ההפליה המפורשות בחוק. לפיכך, לא קיימת זכאות לפיצויים בשל אפליה אסורה.</p>	
<p>Favoring associates in the provision of services does not constitute prohibited discrimination under law</p>	
<p>An individual evacuated from his home following the outbreak of the "Swords of Iron" war and accommodated in a hotel was demanded to move to another hotel, for reasons of required renovations while a group of evacuees associated with a hotel employee was allowed to stay.</p> <p>The Supreme Court rejected the contention of illegal discrimination. The list of discrimination grounds enumerated in the Israeli Prohibition of Discrimination Law (such as discrimination based on race, religion, or gender) is exhaustive. Additionally, the statutory rule prohibiting the setting of irrelevant conditions is merely intended to expose cases where one attempts to hide discrimination enumerated in the exhaustive list of grounds and it does not create new types of discrimination. Here, the hotel preferred to host evacuees associated with a hotel employee and favoring associates is not among the explicit grounds for discrimination in the law. Therefore, there are no grounds for compensation for illegal discrimination.</p>	
<p align="center">בהיעדר מסמך כתוב בעסקת מקרקעין הרישום הרשמי גובר על הסכמות בעל פה</p>	<p align="center">ד.</p>
<p align="right">תמש 59099-02-24 א. ז' מ. ז', 10.03.2026, בית משפט לענייני משפחה בנוף הגליל-נצרת, כב' השופט מחמוד שדאפנה</p>	
<p>בעקבות סכסוך משפחתי ביקש אב לפנות את בנו מדירת מגורים בבעלותו, לאחר שהבן ומשפחתו התגוררו במשך שנים בנכס ללא תשלום תמורה וללא הסכם כתוב.</p> <p>בית המשפט קיבל את תביעת הפינוי. על התחייבות לתת מתנה במקרקעין חלה דרישת כתב כפולה מכוח חוק המקרקעין וחוק המתנה, ובהיעדר מסמך כתוב הרישום הרשמי גובר על הסכמות בעל פה. בר-רשות הינו מי שמקבל זכות שימוש במקרקעין שניתן לבטלה בכל עת ומוענקת כמחווה של רצון טוב ללא כוונה ליצור התחייבות חוזית או קניינית. ההרשאה שנתן לו בעל הזכויות בנכס מתבטלת עם גילוי דעתו של בעל הנכס על הפסקת הרישיון, ללא קשר למשך זמן המגורים בנכס. בענייננו, האב הוא הבעלים הרשום של המקרקעין ולא קיים כל הסכם כתוב המעגן את זכויות הבן. המגורים ניתנו לו כ"רשות חנם" הניתנת לביטול, ולא כמתנה או רשות בלתי הדירה. ולכן, למרות המגורים הממושכים, זכות הבעלות של האב גוברת ועל הבן לפנות את הנכס.</p>	
<p>In the absence of a written document in a real estate transaction, the official recording prevails over oral agreements</p>	
<p>Following a family dispute, a father moved to evict his son from a residential apartment in his ownership after the son and his family resided in the property for years without payment of consideration and without a written agreement.</p> <p>The Court granted the eviction claim. A commitment to grant a gift in real estate is subject to a double writing requirement under the Israeli Real Estate Law and the Israeli Gift Law, and in the absence of a written document, the official recording prevails over oral agreements. A licensee in real estate is one who receive a right of use in real estate that may be revoked at any time and is granted as a gesture of goodwill without the intent to create a contractual or proprietary obligation. This authorization is terminated upon the owner's expression of intent to end the license, regardless of the duration of residency in the property. In our case, the father is the recorded owner of the real estate and no written agreement exists anchoring the son's rights. The residency was granted to him as a "free license" that is subject to termination and not as a gift or an irrevocable license. Thus, the father's right of ownership prevails and the son must vacate the property.</p>	

<p>ה. העברת זכויות הדדית בין קרובים בפירוק שיתוף אינה "העברה ללא תמורה" ועלולה לחייב בהיטל השבחה</p>	
<p>ת"א 22187-01-24 עיריית תל אביב-יפו נ' בן-ציון קדישמן, 25.02.2026, בית משפט השלום בתל אביב-יפו, כב' השופט גיא הימן</p>	
<p>אח ואחות שקיבלו במתנה שלוש דירות מאביהם ורשמו אותן בבעלות משותפת, חתמו על הסכם פירוק שיתוף. במסגרת ההסכם, העבירו זכויות זה לזה כדי לייחד בעלות בלעדית בכל דירה ("חלוקה בעין"), אך סירבו לשלם היטל השבחה בטענה כי מדובר בהעברה "ללא תמורה" בין קרובים.</p> <p>בית המשפט קיבל את תביעת העירייה לתשלום מס וקבע כי על האח ואחות לשלם את היטל השבחה במלואו. "השבחה" מוגדרת כעליית שווי מקרקעין עקב אישור תוכנית, הקלה או שימוש חורג. חובת התשלום חלה בעת "מימוש זכויות", הכולל העברת זכויות במקרקעין. בעוד שהחוק מחריג "העברה ללא תמורה מאדם לקרוב", חריג זה מוגבל ל"מתנה" בלבד - הקניית נכס ללא ציפייה לתמורה נגדית. במקרה זה, הסכם פירוק השיתוף יצר עסקת חליפין שבה העברת הזכויות בדירה אחת הייתה מותנית ושלובה בהעברת הזכויות בדירה השנייה. הסכמות אלו יצרו חיובים הדדיים המשרתים אינטרס כלכלי של בעלות בלעדית, ולכן אין לראותן כהעברה "ללא תמורה" והיא חייבת בהיטל השבחה.</p>	
<p>Mutual transfer of rights between relatives in a partition of property is not a "transfer without consideration" and may trigger a betterment levy</p>	
<p>A brother and sister, who received three apartments from their father as a gift and recorded them under joint ownership, signed a partition agreement. Under the agreement, they transferred rights to one another to establish exclusive ownership of each apartment ("distribution in kind"), but refused to pay a betterment levy, contending that the transfer was "without consideration" between relatives.</p> <p>The Court accepted the claim of the city to pay taxes and held that the siblings must pay the full betterment levy. "Betterment" is defined as an increase in property value due to the approval of a plan, a relaxation, or the permit of a non-conforming use. The payment obligation is triggered upon the "realization of rights" which includes the transfer of property rights. While the law exempts a "transfer without consideration from a person to a relative", this exemption is interpreted to be limited to a "gift" - the granting of an asset without the expectation of counter-consideration. In this case, the partition agreement created an exchange transaction where the transfer of rights in one apartment was conditional upon and intertwined with the transfer of rights in the second apartment. These agreements created mutual obligations serving a clear economic interest of exclusive ownership. Therefore, they cannot be viewed as a transfer "without consideration" and are subject to betterment levy.</p>	

מאזן האימה: סקר סיכונים לפני שמשקיע, הרשויות או סתם האקר מגיעים לבקר /

עו"ד דורון אפיק, רו"ח ערן בוכריס, גבריאל מרקוס

אחת הבעיות שחברות נתקלות בהן בעת גיוס השקעות היא אי-מוכנות של החברה לקראת המשקיע (למשל, היעדר תקנון מתאים עם זכויות מיעוט, אי-ניהול כספי נכון, סיכונים סייבר או אי-עמידה בדרישות חוקיות בתחום עיסוקה של החברה). כאשר המשקיע מבצע בדיקת נאותות לחברה בטרם השקעה, הוא עשוי לסרב להתקדם, לדרוש שליטה, להפחית מחיר או לדרוש ביצוע פעולות מסוימות כתנאי להשקעה - תנאים שלחברה באותו שלב אין ברירה אלא לקבל. הפתרון לכך הוא ביצוע של בדיקת נאותות פנימית שתכין את החברה לפני הגעת המשקיע¹. אולם, לעתים אין מדובר בחברה המתכוננת להשקעה, מיזוג או הנפקה, והיא מגלה את הסיכונים שלה רק בשל הליכים מנהליים או פליליים נגד החברה והמנהלים. סקר סיכונים מוקדם יכול למנוע זאת.

חברות רבות בתחילת דרכן (אך לא רק) מתנהלות ללא ליווי משפטי מלא, או עם ליווי של עורכי דין שאינם בעלי המומחיות המלאה הנדרשת. במקרים רבים, גם רואה החשבון הוא גורם ש"נפגש" עם החברה רק פעם בשנה - ובאיחור של שנה או יותר - רק כדי להכין את הדוחות הכספיים. הוא אינו באמת בוחן את התנהלות החברה היומיומית והחשיפות המיסויות שלה (ובוודאי שאינו מעמיק בצד העסקי, אלא בוחן את הדברים רק בפן החשבונאי הצר). על בחינת סיכונים טכנולוגיים מידע וסייבר, בכלל אין מה לדבר. במקרים רבים, התנהלות מסוג זה לא רק פוגעת בשווי החברה (או "רק" ברווחיות שלה), אלא עשויה להוביל לאחריות אישית של דירקטורים ונושאי משרה².

למשל, במקרים של אי-ביצוע הפרשות נכונות לעובדים³ הדבר יוצר חשיפה חשבונאית ומשפטית לחברה. אי-עמידה בתנאי רגולצייט סייבר עשויה לא רק ליצור חשיפה משפטית אלא ממש למנוע מלקוחות להתקשר עם החברה (ועסקה יכולה להיסגר מול לקוח אירופאי חשוב ואז היא תיעצר על ידי המחלקה המשפטית שלו בשל אי עמידה בתנאי NIS)⁴. אבל מעבר לכך, קיימת רשימה ארוכה של חוקים הקובעים אחריות אישית פאסיבית של נושאי משרה גם אם לא היו מעורבים בתהליך, לרבות חוקים בתחום דיני העבודה, איכות הסביבה, תכנון ובניה והגבלים עסקיים⁵. כל זאת עוד לפני כניסה לסוגיות פרטיות לאור תיקון 13⁶, אשר אף הוא מגדיל כיום את האחריות האישית על דירקטורים ונושאי משרה אשר לא מינו DPO כראוי ולא התנהלו נכון⁷.

מה הפתרון? סקר סיכונים משולב שיבוצע על ידי צוות משולב משפטי-חשבונאי-סייבר, אשר יבחן (תחילה באופן כללי ובמידת הצורך באופן פרטני) את החברה באופן הוליסטי ויצביע על ליקויים שכדאי לתקן. ניתן יהיה לקבל החלטות מושכלות: מה החברה רוצה לתקן ומהם הסיכונים שהיא מוכנה לשאת בהם. חשוב לא רק שבדיקה זו תבצע על ידי גורם חיצוני בעל מומחיות (עורך דין, רואה חשבון ומומחה טכנולוגיה בעלי ניסיון במיזוגים ורכישות, המורגלים לבדיקות כאלה), אלא שכל שיפועלו גורמים נוספים בבדיקה, כולם יופעלו תחת עורך הדין, כדי לוודא קיום של חיסיון עורך דין-לקוח. בסופו של דבר, תמיד עדיף להקדים תרופה למכה ולחסוך הפתעות לא נעימות מול משקיעים או רשויות, או לפחות להיות מודעים לסיכונים ולגדר אותם מראש, במידת הניתן.

¹ עו"ד דורון אפיק הינו נוטריון ועורך דין המוסמך בישראל ובניו יורק והוא השותף המנהל של משרד אפיק ושות' (www.afiklaw.com), שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (www.boks-international.com). דורון המתמקד בדיני חברות, דיני מקרקעין, עסקאות בינלאומיות ופיננסיות, לרבות עסקאות מיזוג ורכישה, מימון ומשפט ימי ואף הרצה בתחומי מומחיותו, לרבות במסגרת תואר מנהל עסקים Executive MBA באוניברסיטה העברית בירושלים. עו"ד אפיק בוגר הכשרה של האיחוד האירופי ביישוב סכסוכים בינלאומיים מחוץ לכותלי בית המשפט (גישור ובוררות) ומשמש גם כבורר וכנאמן בנאמנויות ישראליות ובינלאומיות. רו"ח ערן בוכריס הוא השותף המנהל של ערן בוכריס, רואי חשבון, המספקים בשלושה סניפים בישראל שירותים מקצועיים בתחומי ראיית החשבון, הפיננסים והפיתוח העסקי. מר גבריאל מרקוס הינו ארכיטקט סייבר בכיר, המייעץ לחברות בתחום הסייבר ופועל בשיתוף פעולה עם משרד אפיק ושות' לביצועי סקרי סיכונים וטיפול בבעיות בנושא. אין בסקירה כללית זו משום ייעוץ משפטי כלשהו ומומלץ להיוועץ בעורך דין המתמחה בתחום זה בטרם קבלת כל החלטה בנושאים המתוארים בסקירה זו. לפרטים נוספים: 03-6093609, או באמצעות הדואר האלקטרוני: afiklaw@afiklaw.com.

² ראו: על חשיבות בדיקת נאותות פנימית בטרם פניה למשקיעים/עו"ד דורון אפיק, פורסם באפיק משפטי 187 - 16.09.2015 <https://he.afiklaw.com/articles/a187>

³ ראו: פשהדירקטור נכנס לאטרף מכיוון שפרצו לד למאגר המידע/אסנת נתאי, עו"ד, פורסם באפיק משפטי 424 - 16.10.2024 <https://he.afiklaw.com/articles/a424>

⁴ ראו: מי אמר שע"פ 14 ולא קיבל? או: למה שווי החברה שלי צנח בבדיקת הנאותות/עו"ד אסנת נתאי, פורסם באפיק משפטי 418 - 24.07.2024 <https://he.afiklaw.com/articles/a418>

⁵ ראו: ניס 122 - ניס הווא/עו"ד עדי מרכוס, פורסם באפיק משפטי 460 - 03.04.2026 <https://he.afiklaw.com/articles/a460>

⁶ ראו: על גנות יענה ועסקאות מיזוג ורכישה וכן, אתם אחראים גם אם לא ידעתם/עו"ד דורון אפיק, פורסם באפיק משפטי 170 - 21.01.2015 <https://he.afiklaw.com/articles/a170>

⁷ ראו: פרטיות ממונה ומה שבתיקון/עו"ד עדי מרכוס, פורסם באפיק משפטי 445 - 06.08.2025 <https://he.afiklaw.com/articles/a445>

ראו: כשחובת הגנת הפרטיות הופכת לסיכון אישי של הדירקטורים והמנכ"ל/עו"ד אסנת נתאי, פורסם באפיק משפטי 458 - 04.02.2026 <https://he.afiklaw.com/articles/a458>

The Trial and Terror Balance: Risk Assessment Before Investors, Authorities, or a Random Hacker Come Knocking / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus*

One of the problems companies encounter when raising investments is the company's unreadiness for the investor (for example, the lack of appropriate articles of association with minority rights, improper financial management, cyber risks, or non-compliance with legal requirements in the company's field of business). When an investor conducts due diligence on the company prior to investment, they may refuse to proceed, demand control, reduce the price, or require the execution of certain actions as a condition for the investment - conditions that the company at that stage has no choice but to accept. The solution to this is conducting an internal due diligence review to prepare the company before the investor arrives¹. However, sometimes it is not a company preparing for an investment, merger, or IPO, and it only discovers its risks due to administrative or criminal proceedings against the company and its managers. An early risk assessment can prevent this.

Many companies in their early stages (but not only) operate without full legal accompaniment, or with the accompaniment of lawyers who lack the full required expertise. In many cases, the accountant is also a figure who "meets" with the company only once a year - and with a year's delay - merely to prepare the financial statements. They do not truly examine the company's day-to-day conduct and its tax exposures (and certainly do not delve into the business side, but examine matters solely from a narrow accounting perspective). Examining IT and cyber risks is completely out of the question. In many cases, this type of conduct not only harms the company's valuation (or "merely" its profitability), but may also lead to personal liability for directors and officers.²

For example, in cases of failure to make correct provisions for employees³, this creates an accounting and legal exposure for the company. Non-compliance with cyber regulation conditions may not only create legal exposure but literally prevent clients from contracting with the company (a deal can be finalized with an important European client and then be halted by their legal department due to non-compliance with NIS conditions)⁴. Beyond that, there is a long list of laws that establish passive personal liability for officers even if they were not involved in the process, including laws in the fields of labor law, environmental protection, planning and building, and antitrust.⁵ All this even before entering into privacy issues in light of Amendment 13⁶, which today also increases the personal liability of directors and officers who did not properly appoint a DPO and did not conduct themselves correctly.⁷

What is the solution? An integrated risk assessment conducted by a joint legal-accounting-cyber team, which will examine the company holistically (initially in general and, if necessary, in detail) and point out deficiencies that should be corrected. Informed decisions can then be made: what the company wants to correct and what risks it is willing to bear. It is important not only that this examination be carried out by an external expert (a lawyer, accountant, and technology expert with experience in mergers and acquisitions, accustomed to such reviews), but that to the extent additional parties are involved in the examination, they all operate under the lawyer to ensure the existence of attorney-client privilege. Ultimately, an ounce of prevention is worth a pound of cure, saving unpleasant surprises with investors or authorities, or at least being aware of the risks and hedging them in advance, as much as possible.

* **Adv. Doron Afik** is a notary and lawyer licensed in Israel and New York and is the managing partner of Afik & Co. (www.afiklaw.com), which is part of the BOKS International (www.boks-international.com) network of firms. Doron focuses on corporate law, real estate law, international and financial transactions, including mergers and acquisitions, finance and maritime law, and has even lectured in his areas of expertise, including an Executive MBA at the Hebrew University of Jerusalem. Adv. Afik is a graduate of the European Union's training in international dispute resolution outside the courts (mediation and arbitration) and also serves as an arbitrator and trustee in Israeli and international trusts. **Eran Buchris, CPA**, is the managing partner of Eran Buchris, CPA, which provides professional services in the fields of accounting, finance and business development in three branches in Israel. **Mr. Gabriel Marcus** is a senior cyber architect who advises companies in the cyber field and works in cooperation with Afik & Co. to conduct cyber risk surveys and handle problems on the subject. This overview does not constitute any legal advice and it is recommended to consult with an attorney who specializes in this field before making any decision on the issues described in this review. For more information: 03-6093609, or by e-mail: afiklaw@afiklaw.com.

¹ See: *On the Importance of Internal Due Diligence Before Approaching Investors* /Doron Afik, Esq., published in Afik News 187 16.09.2015 - <https://www.afiklaw.com/articles/a187>

² See: *When a Director "Enters an Atrah State" (Goes Frenzy) Because of a Data Breach* /Osnat Nitay, Adv., published in Afik News 424 16.10.2024 - <https://www.afiklaw.com/articles/a424>

³ See: *Who ordered \$14 and didn't get it? or: Why did my company's value drop in the DD?* /Osnat Nitay, Adv., published in Afik News 418 24.07.2024 - <https://www.afiklaw.com/articles/a418>

⁴ See: *NIS1 NIS2 – NIS who??*/Adi Marcus, Adv., Gabriel Marcus, published in Afik News 460 03.04.2026 - <https://www.afiklaw.com/articles/a460>

⁵ See: *On Ostriches and Mergers and Acquisitions and Yes, You are Liable Even if You did not Know* / Doron Afik, Esq., published in Afik News 170 21.01.2015 - <https://www.afiklaw.com/articles/a170>

⁶ See: *Privacy, DPO and what's in the Amendment*/Adi Marcus, Adv., published in Afik News 445 06.08.2025 - <https://www.afiklaw.com/articles/a445>

⁷ See: *When Privacy Compliance Becomes a Personal Risk for the Board and CEO!* / Osnat Nitay, Adv., published in Afik News 458 04.02.2026 - <https://www.afiklaw.com/articles/a458>

El balance de sustos y saldos: Evaluación de riesgos antes de que inversores, autoridades o un hacker cualquiera llamen a la puerta / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus*

Uno de los problemas que enfrentan las empresas al recaudar inversiones es la falta de preparación de la empresa ante el inversor (por ejemplo, la falta de estatutos sociales adecuados con derechos de minorías, una mala gestión financiera, riesgos cibernéticos o el incumplimiento de los requisitos legales en el campo de actividad de la empresa). Cuando un inversor realiza una debida diligencia (*due diligence*) en la empresa antes de la inversión, puede negarse a proceder, exigir control, reducir el precio o requerir la ejecución de ciertas acciones como condición para la inversión: condiciones que la empresa en esa etapa no tiene más remedio que aceptar. La solución a esto es llevar a cabo una revisión de debida diligencia interna para preparar a la empresa antes de que llegue el inversor.¹ Sin embargo, a veces no se trata de una empresa que se prepara para una inversión, fusión o salida a bolsa (IPO), y solo descubre sus riesgos debido a procedimientos administrativos o penales contra la empresa y sus gerentes. Una evaluación de riesgos temprana puede prevenir esto.

Muchas empresas en sus primeras etapas (pero no exclusivamente) operan sin un acompañamiento legal completo, o con el acompañamiento de abogados que carecen de la experiencia completa requerida. En muchos casos, el contador también es una figura que se "reúne" con la empresa solo una vez al año (y con un año de retraso) simplemente para preparar los estados financieros. Realmente no examinan la conducta diaria de la empresa ni sus exposiciones fiscales (y ciertamente no profundizan en el lado comercial, sino que examinan los asuntos únicamente desde una perspectiva contable estrecha). Examinar los riesgos de TI y cibernéticos está completamente descartado. En muchos casos, este tipo de conducta no solo perjudica la valoración de la empresa (o "simplemente" su rentabilidad), sino que también puede derivar en responsabilidad personal para directores y funcionarios.²

Por ejemplo, en casos de falta de provisiones correctas para los empleados³, esto crea una exposición contable y legal para la empresa. El incumplimiento de las condiciones de regulación cibernética puede no solo crear exposición legal, sino impedir literalmente que los clientes contraten con la empresa (un acuerdo puede cerrarse con un cliente europeo importante y luego ser detenido por su departamento legal debido al incumplimiento de las condiciones NIS)⁴. Más allá de eso, existe una larga lista de leyes que establecen responsabilidad personal pasiva para los funcionarios, incluso si no estuvieron involucrados en el proceso, incluidas las leyes en los campos del derecho laboral, protección ambiental, planificación y construcción, y antimonopolio.⁵ Todo esto incluso antes de entrar en cuestiones de privacidad a la luz de la Enmienda 13⁶, que hoy en día también aumenta la responsabilidad personal de los directores y funcionarios que no nombraron adecuadamente a un DPO y no se condujeron correctamente.⁷

¿Cuál es la solución? Una evaluación de riesgos integrada realizada por un equipo conjunto legal-contable-cibernético, que examinará la empresa de manera holística (inicialmente en general y, si es necesario, en detalle) y señalará las deficiencias que deben corregirse. Luego, se pueden tomar decisiones informadas: qué quiere corregir la empresa y qué riesgos está dispuesta a asumir. Es importante no solo que este examen sea realizado por un experto externo (un abogado, un contador y un experto en tecnología con experiencia en fusiones y adquisiciones, acostumbrados a tales revisiones), sino que, en la medida en que participen otras partes en el examen, todos operen bajo la dirección del abogado para garantizar la existencia del privilegio abogado-cliente. En última instancia, más vale prevenir que curar, ahorrando sorpresas desagradables con inversores o autoridades, o al menos siendo conscientes de los riesgos y cubriéndolos por adelantado, en la medida de lo posible.

* **El abogado Doron Afik es notario** y abogado colegiado en Israel y Nueva York, y socio director de Afik & Co. (www.afiklaw.com), que forma parte de la red de firmas BOKS Internacional (www.boks-international.com). Doron se centra en derecho corporativo, derecho inmobiliario, transacciones internacionales y financieras, incluyendo fusiones y adquisiciones, finanzas y derecho marítimo, e incluso ha impartido conferencias en sus áreas de especialización, incluyendo un Executive MBA en la Universidad Hebrea de Jerusalén. El abogado Afik es graduado de la formación de la Unión Europea en resolución internacional de conflictos fuera de los tribunales (mediación y arbitraje) y también ejerce como árbitro y fideicomisario en fideicomisos israelíes e internacionales. **Eran Buchris, CPA**, es socio director de Eran Buchris, CPA, que ofrece servicios profesionales en los campos de contabilidad, finanzas y desarrollo empresarial en tres sucursales en Israel. **El Sr. Gabriel Marcus** es arquitecto senior de ciberseguridad que asesora a empresas del sector cibernético y trabaja en colaboración con Afik & Co. para realizar encuestas de riesgos cibernéticos y gestionar problemas relacionados con el tema. Esta visión general no constituye asesoramiento legal y se recomienda consultar con un abogado especializado en este campo antes de tomar cualquier decisión sobre los asuntos descritos en esta revisión. Para más información: 03-6093609, o por correo electrónico: afiklaw@afiklaw.com.

¹ Ver: Sobre la importancia de la debida diligencia interna antes de acercarse a los inversores / Doron Afik, Esq., publicado en Afik News 187 16.09.2015 - <https://es.afiklaw.com/articles/a187>

² Ver: Cuando un director "entra en estado de Atraf" (se vuelve loco) por una violación de datos / Osnat Nitay, Adv., publicado en Afik News 424 16.10.2024 - <https://es.afiklaw.com/articles/a424>

³ Ver: ¿Quién pidió la Sección 14 y no la obtuvo? o: ¿Por qué cayó el valor de mi empresa en la Due Diligence (DD)? / Osnat Nitay, Adv., publicado en Afik News 418 24.07.2024 - <https://es.afiklaw.com/articles/a418>

⁴ Ver: NIS1 NIS2 - ¿NIS quién? / Adi Marcus, Adv., Gabriel Marcus, publicado en Afik News 460 03.04.2026 - <https://es.afiklaw.com/articles/a460>

⁵ Ver: Sobre avestruces y fusiones y adquisiciones y Sí, usted es responsable aunque no lo supiera / Doron Afik, Esq., publicado en Afik News 170 21.01.2015 - <https://es.afiklaw.com/articles/a170>

⁶ Ver: Privacidad, DPO y lo que hay en la Enmienda / Adi Marcus, Adv., publicado en Afik News 445 06.08.2025 - <https://es.afiklaw.com/articles/a445>

⁷ Ver: ¿Cuando el cumplimiento en materia de privacidad se convierte en un riesgo personal para la Junta Directiva y el CEO? / Osnat Nitay, Adv., publicado en Afik News 458 04.02.2026 - <https://es.afiklaw.com/articles/a458>

O Balancete de Tentativa e Terror: Avaliação de Riscos Antes que Investidores, Autoridades ou um Hacker Qualquer Batam à sua Porta / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus*

Um dos problemas que as empresas enfrentam ao captar investimentos é a falta de preparo da empresa para o investidor (por exemplo, a falta de um estatuto social adequado com direitos de minoritários, gestão financeira inadequada, riscos cibernéticos ou o não cumprimento de requisitos legais no campo de atuação da empresa). Quando um investidor realiza uma *due diligence* (auditoria prévia) na empresa antes do investimento, ele pode se recusar a prosseguir, exigir controle, reduzir o preço ou exigir a execução de certas ações como condição para o investimento - condições que a empresa, naquele estágio, não tem escolha a não ser aceitar. A solução para isso é realizar uma revisão de *due diligence* interna para preparar a empresa antes da chegada do investidor.¹ No entanto, às vezes não se trata de uma empresa se preparando para um investimento, fusão ou IPO, e ela só descobre seus riscos devido a processos administrativos ou criminais contra a empresa e seus gestores. Uma avaliação de riscos antecipada pode evitar isso.

Muitas empresas em seus estágios iniciais (mas não exclusivamente) operam sem acompanhamento jurídico completo, ou com o acompanhamento de advogados que não possuem toda a especialização necessária. Em muitos casos, o contador também é uma figura que se "reúne" com a empresa apenas uma vez por ano - e com um ano de atraso - apenas para elaborar as demonstrações financeiras. Eles não examinam verdadeiramente a conduta diária da empresa e suas exposições fiscais (e certamente não se aprofundam no lado comercial, mas examinam as questões apenas sob uma perspectiva contábil restrita). A análise de riscos de TI e cibernéticos está completamente fora de cogitação. Em muitos casos, esse tipo de conduta não apenas prejudica o *valuation* (avaliação) da empresa (ou "apenas" sua lucratividade), mas também pode levar à responsabilidade pessoal para diretores e executivos.²

Por exemplo, em casos de falha na realização de provisões corretas para funcionários³, isso cria uma exposição contábil e legal para a empresa. O não cumprimento das condições de regulamentação cibernética pode não apenas criar exposição legal, mas literalmente impedir que clientes assinem contratos com a empresa (um negócio pode ser fechado com um cliente europeu importante e então ser interrompido por seu departamento jurídico devido ao não cumprimento das condições NIS)⁴. Além disso, há uma longa lista de leis que estabelecem responsabilidade pessoal passiva para executivos, mesmo que não estivessem envolvidos no processo, incluindo leis nas áreas de direito do trabalho, proteção ambiental, planejamento e construção, e defesa da concorrência.⁵ Tudo isso antes mesmo de entrar em questões de privacidade à luz da Emenda 13⁶, que hoje também aumenta a responsabilidade pessoal de diretores e executivos que não nomearam adequadamente um DPO e não se conduziram corretamente.⁷

Qual é a solução? Uma avaliação de riscos integrada, realizada por uma equipe conjunta jurídica-contábil-cibernética, que examinará a empresa de forma holística (inicialmente de forma geral e, se necessário, detalhadamente) e apontará deficiências que devem ser corrigidas. Decisões bem informadas poderão então ser tomadas: o que a empresa deseja corrigir e quais riscos está disposta a assumir. É importante não apenas que esse exame seja realizado por um especialista externo (advogado, contador e especialista em tecnologia com experiência em fusões e aquisições, acostumados a tais revisões), mas que, na medida em que outras partes sejam envolvidas no exame, todas operem sob a coordenação do advogado para garantir a existência do sigilo cliente-advogado. No final das contas, é melhor prevenir do que remediar, poupando surpresas desagradáveis com investidores ou autoridades, ou pelo menos estando ciente dos riscos e protegendo-se com antecedência, o máximo possível.

* **O advogado Doron Afik é tabelião** e advogado registrado em Israel e Nova York, e sócio-gerente da Afik & Co. (www.afiklaw.com), que faz parte da rede de escritórios **BOKS Internacional** (www.boks-international.com). Doron foca em direito societário, direito imobiliário, transações internacionais e financeiras, incluindo fusões e aquisições, finanças e direito marítimo, e até já lecionou em suas áreas de especialização, incluindo um Executive MBA na Universidade Hebraica de Jerusalém. O advogado Afik é formado pela União Europeia em resolução internacional de disputas extrajudiciais (mediação e arbitragem) e também atua como árbitro e curador em trusts israelenses e internacionais. **Eran Buchris, CPA**, é sócio-gerente da Eran Buchris, CPA, que oferece serviços profissionais nas áreas de contabilidade, finanças e desenvolvimento de negócios em três filiais em Israel. **O Sr. Gabriel Marcus** é arquiteto sênior de cibersegurança que assessora empresas do setor cibernético e trabalha em colaboração com a Afik & Co. para conduzir pesquisas de risco cibernético e gerenciar questões relacionadas ao risco. Esta visão geral não constitui aconselhamento jurídico e recomenda-se que você consulte um advogado especializado nessa área antes de tomar qualquer decisão sobre os assuntos descritos nesta análise. Para mais informações: 03-6093609, ou por e-mail: afiklaw@afiklaw.com.

¹ Veja: Sobre a Importância da Due Diligence Interna Antes de Abordar Investidores / Doron Afik, Esq., publicado em Afik News 187 16.09.2015 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a187>

² Veja: Quando um Diretor "Entra em Estado de Atrás" (Fica Louco) por Causa de uma Violação de Dados / Osnat Nitay, Adv., publicado em Afik News 424 16.10.2024 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a424>

³ Veja: Quem pediu o Artigo 14 e não conseguiu? ou: Por que o valor da minha empresa caiu na DD? / Osnat Nitay, Adv., publicado em Afik Legal 418 24.07.2024 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a418>

⁴ Veja: NIS1 NIS2 - NIS quem? / Adi Marcus, Adv., Gabriel Marcus, publicado em Afik News 460 03.04.2026 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a460>

⁵ Veja: Sobre Avestruzes e Fusões e Aquisições e Sim, Você é Responsável Mesmo que Não Soubesse / Doron Afik, Esq., publicado em Afik News 170 21.01.2015 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a170>

⁶ Veja: Privacidade, DPO y lo que hay en la Enmienda / Adi Marcus, Adv., publicado em Afik News 445 06.08.2025 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a445>

⁷ Veja: Quando a conformidade com privacidade se torna um risco pessoal para o Conselho de Administração e para o CEO! / Osnat Nitay, Adv., publicado em Afik News 458 04.02.2026 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a458>

(La balance des essais et des terreurs : Évaluation des risques avant que les investisseurs, les autorités ou un hacker au hasard ne viennent frapper à votre porte) / Doron Afik, Esq. Eran Buchris, CPA, Gabriel Marcus*

L'un des problèmes auxquels les entreprises sont confrontées lors de levées de fonds est le manque de préparation de l'entreprise vis-à-vis de l'investisseur (par exemple, l'absence de statuts appropriés prévoyant des droits pour les minorités, une mauvaise gestion financière, des risques cybernétiques ou le non-respect des exigences légales dans le domaine d'activité de l'entreprise). Lorsqu'un investisseur effectue une vérification diligente (*due diligence*) sur l'entreprise avant d'investir, il peut refuser de poursuivre, exiger le contrôle, réduire le prix ou exiger l'exécution de certaines actions comme condition à l'investissement - des conditions que l'entreprise, à ce stade, n'a d'autre choix que d'accepter. La solution réside dans la réalisation d'un audit préalable interne pour préparer l'entreprise avant l'arrivée de l'investisseur.¹ Cependant, il arrive parfois qu'il ne s'agisse pas d'une entreprise se préparant à un investissement, une fusion ou une introduction en bourse, et qu'elle ne découvre ses risques qu'en raison de procédures administratives ou pénales engagées contre l'entreprise et ses dirigeants. Une évaluation précoce des risques peut éviter cela.

De nombreuses entreprises à leurs débuts (mais pas seulement) opèrent sans un accompagnement juridique complet, ou avec l'accompagnement d'avocats qui ne possèdent pas toute l'expertise requise. Dans de nombreux cas, l'expert-comptable est également une personne qui ne « rencontre » l'entreprise qu'une fois par an - et avec un an de retard - uniquement pour préparer les états financiers. NIS n'examinent pas véritablement la conduite quotidienne de l'entreprise et ses expositions fiscales (et ne se penchent certainement pas sur l'aspect commercial, n'examinant les choses que d'un point de vue comptable étroit). Quant à l'examen des risques liés aux technologies de l'information et à la cybersécurité, il n'en est même pas question. Dans de nombreux cas, ce type de conduite nuit non seulement à la valorisation de l'entreprise (ou « seulement » à sa rentabilité), mais peut également engager la responsabilité personnelle des administrateurs et des dirigeants.²

Par exemple, en cas de défaut de provisions correctes pour les employés,³ cela crée une exposition comptable et juridique pour l'entreprise. Le non-respect des conditions de réglementation en matière de cybersécurité peut non seulement créer une exposition juridique, mais empêcher littéralement les clients de contracter avec l'entreprise (un accord peut être finalisé avec un client européen important, puis être bloqué par son service juridique en raison du non-respect des conditions NIS)⁴. Au-delà de cela, il existe une longue liste de lois qui établissent la responsabilité personnelle passive des dirigeants même s'ils n'ont pas été impliqués dans le processus, y compris les lois dans les domaines du droit du travail, de la protection de l'environnement, de l'urbanisme et de la construction, et du droit de la concurrence.⁵ Tout cela avant même d'aborder les questions de confidentialité à la lumière de l'Amendement 13,⁶ qui accroît également aujourd'hui la responsabilité personnelle des administrateurs et des dirigeants qui n'ont pas correctement nommé un DPD (Délégué à la protection des données) et ne se sont pas conduits correctement.⁷

Quelle est la solution ? Une évaluation des risques intégrée menée par une équipe conjointe juridique, comptable et cybernétique, qui examinera l'entreprise de manière holistique (d'abord de manière générale et, si nécessaire, en détail) et signalera les lacunes à corriger. Des décisions éclairées pourront alors être prises : ce que l'entreprise souhaite corriger et les risques qu'elle est prête à assumer. Il est important non seulement que cet examen soit réalisé par un expert externe (un avocat, un expert-comptable et un expert en technologie ayant l'expérience des fusions et acquisitions, habitués à de tels audits), mais que, dans la mesure où d'autres parties participent à l'examen, toutes opèrent sous la direction de l'avocat pour garantir l'existence du secret professionnel de l'avocat (privilège avocat-client). En fin de compte, mieux vaut prévenir que guérir, afin de s'épargner des surprises désagréables avec les investisseurs ou les autorités, ou du moins d'être conscient des risques et de s'en prémunir à l'avance, dans la mesure du possible.

* **El abogado Doron Afik es notario** y abogado colegiado en Israel y Nueva York, y socio director de Afik & Co. (www.afiklaw.com), que forma parte de la red de firmas BOKS International (www.boks-international.com). Doron se centra en derecho corporativo, derecho inmobiliario, transacciones internacionales y financieras, incluyendo fusiones y adquisiciones, finanzas y derecho marítimo, e incluso ha impartido conferencias en sus áreas de especialización, incluyendo un Executive MBA en la Universidad Hebrea de Jerusalén. El abogado Afik es graduado de la formación de la Unión Europea en resolución internacional de conflictos fuera de los tribunales (mediación y arbitraje) y también ejerce como árbitro y fideicomisario en fideicomisos israelíes e internacionales. **Eran Buchris, CPA**, es socio director de Eran Buchris, CPA, que ofrece servicios profesionales en los campos de contabilidad, finanzas y desarrollo empresarial en tres sucursales en Israel. **El Sr. Gabriel Marcus** es arquitecto senior de ciberseguridad que asesora a empresas del sector cibernético y trabaja en colaboración con Afik & Co. para realizar encuestas de riesgos cibernéticos y gestionar problemas relacionados con el tema. Esta visión general no constituye asesoramiento legal y se recomienda consultar con un abogado especializado en este campo antes de tomar cualquier decisión sobre los asuntos descritos en esta revisión. Para más información: 03-6093609, o por correo electrónico: afiklaw@afiklaw.com.

¹ Voir: De l'importance de la Due Diligence Interne Avant d'Approcher des Investisseurs / Doron Afik, Esq., publié dans Afik News 187 16.09.2015 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a187>

² Voir: Quand un directeur « entre en état d'Atraf » (devient frénétique) à cause d'une fuite de données / Osnat Nitay, Adv., publié dans Afik News 424 16.10.2024 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a424>

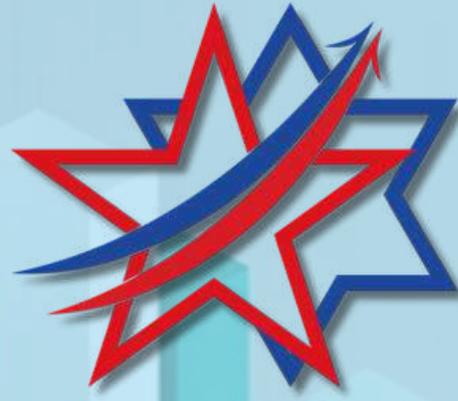
³ Voir: Qui a commandé l'Article 14 et ne l'a pas obtenu ? ou : Pourquoi la valeur de mon entreprise a-t-elle chuté lors de la Due Diligence (DD) ? / Osnat Nitay, Adv., publié dans Afik Legal 418 24.07.2024 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a418>

⁴ Voir: NIS1 NIS2 - NIS qui ? / Adi Marcus, Adv., Gabriel Marcus, publié dans Afik News 460 03.04.2026 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a460>

⁵ Voir: Les fusions-acquisitions et la politique de l'autruche ou comment découvrir que vous êtes responsables alors que vous l'ignorez totalement / Doron Afik, Esq., publié dans Afik News 170 21.01.2015 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a170>

⁶ Voir: Vie privée, DPO et ce que contient l'Amendement / Adi Marcus, Adv., publié dans Afik News 445 06.08.2025 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a445>

⁷ Voir: Quand la conformité en matière de vie privée devient un risque personnel pour le Conseil d'Administration et le PDG ! / Me Osnat Nitay, publié dans Afik News 458 04.02.2026 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a458>



LEADERSHIP AND INITIATIVE

A YEAR BRIMMING WITH BUSINESS GROWTH OPPORTUNITIES BETWEEN PANAMA AND ISRAEL (AND LATAM?)

PANAMA AND ISRAEL CONFRONTING AN ECONOMIC CYCLE

A STRATEGIC REPORT ON THE TRADE PARADIGM BETWEEN THE TWO NATIONS FOR 2026

BECOME A MEMBER OF THE CHAMBER

EXPLORE THE NUMEROUS ADVANTAGES THAT CCIAPI PROVIDES BY JOINING AS A MEMBER.

LEADERSHIP AND INITIATIVES FOR A COMPETITIVE PANAMA FROM 2026

Dear members and friends of the Chamber:

We commenced February with a well-defined roadmap:

Transforming economic potential into commercial realities. As our primary analysis in this edition illustrates, the convergence between Panama and Israel represents not merely a declaration of intent, but a catalyst for efficiency that is already influencing our logistics, our digital security, and, fundamentally, our territory.

The resilience currently exhibited by our economy, characterized by sustained growth and a reinstated investment grade rating, is only meaningful if it extends across all productive sectors of the nation. Consequently, from the Presidency of the CCIAP, we have determined that 2026 will be designated as the year of technological advancement in agriculture.

AGROPANAMA MISSION 2026:

From Local Production to Global Innovation: Enhancing the Export of Panamanian Products

In recent weeks, we have adhered to a rigorous schedule in the province of Chiriquí. Our travels throughout the region and discussions with producers, associations, and allied chambers of commerce have provided us with invaluable insights into the challenges confronting the primary sector. The AgroPanama 2026 Mission transcends a typical business trip; it represents the culmination of efforts to link the expertise of Panamanian producers with advanced Israeli technology in water management and AgTech, while also promoting Panamanian products within the Israeli market.





We are diligently striving to ensure the success of this mission, ensuring that every company that partners with us offers viable solutions to enhance yields and identifies a market for high-value products in Panama. The Panamanian countryside serves as the focal point of this transformation, yet its effects will resonate on every table across the nation and at every export port.

The Chamber of Commerce Panamá - Israel invites you to:



AGRO PANAMA 2026

16 - 22 OF APRIL

Trade mission focused on promoting agricultural innovation and evaluating import and export market viability.



CLICK THE LINK TO EXPLORE ALL THAT THIS MISSION HAS TO OFFER.

“DO BUSINESS WITH THE CCIAPI”

Your company at the Heart of the Action

Looking forward to the near future, April will signify a pivotal moment in our networking agenda with the **"Do Business with the CCIAP"** business roundtable.

This space has been crafted with a core principle in mind: **to create genuine opportunities in real time.** In an economic landscape that necessitates agility, we have developed a distinctive platform where members, partners, and friends of the Chamber can:

- To communicate your value proposition to decision-makers.
- Identify strategic clients and dependable suppliers in a single location.
- Enhancing the business landscape through elite networking.

The CCIAP is more than a trade association; it serves as the catalyst for the most significant business ecosystem in the region. I encourage you to thoroughly examine the technical analysis presented in this newsletter, which explores how the Free Trade Agreement with Israel is creating opportunities that, only a few years ago, appeared unattainable.

Our mission is to create opportunities, foster connections, and deliver strategic business intelligence that empowers Panamanian and Israeli companies to engage in commerce that influences and enhances the development and reputation of both nations.

LET US CONTINUE TO ADVANCE, ENGAGING IN BUSINESS THAT STRENGTHENS THE NATION!

Sincerely,



President of CCIAPI





FEBRUARY 2026 ISSUE

Explore the comprehensive guide to the CCIAPI newsletter:

PAGE 10

STRATEGIC REPORT:

Explore the emerging trade paradigm between Panama and Israel in 2026.

PAGE 18

CYBERSECURITY IN LATIN AMERICA:

We present the article published by LatamIsrael, highlighting a new attack vector to consider in relation to our digitization capabilities and our ability to defend ourselves.

PAGE 21

FORTHCOMING EVENTS:

We showcase all the essential events occurring between March and April in both Panama and Israel.

PAGE 22

PERSONAL ARTICLE:

Explore the paradox inherent in the relationship between Israel and Persia (Iran). By Roberto Pineda Piedra, Professor, Consultant, and Entrepreneur.

PAGE 29

BECOME A MEMBER OF THE CHAMBER:

We encourage you to explore the numerous advantages that CCIAPI provides for you and your organization. Membership affords you entry into a bilateral business network that surpasses your expectations.



CCIAPI INITIATIVES

FEBRUARY 2026

Following a January dedicated to planning, we reaffirmed our commitment in February to doubling our efforts, translating objectives into concrete outcomes that enhance the connection between Panama and Israel. Below is a summary of the milestones accomplished this month; for further details, we encourage you to follow us at [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel) or visit www.panamaisrael.com.

In pursuit of establishing a national collaboration network, our President undertook a strategic visit to the province of Chiriquí. This meeting reinforced connections with the Chiriquí Chamber of Commerce, the Tierras Altas Chamber of Commerce, and the Boquete Chamber of Commerce, thereby setting the foundation for future cooperation aimed at enhancing trade and technology exchange between Chiriquí enterprises and the Israeli innovation ecosystem.



AGRICULTURAL PROSPECTION: ADVANCING THE AGROPANAMA MISSION 2026

In anticipation of our forthcoming trade mission, a technical tour was undertaken at several farms in the region to assess and evaluate high-quality products with export potential to Israel. These visits acted as an initial selection of the key highlights that will be showcased during the AgroPanama Mission in March 2026, guaranteeing a direct and valuable business experience in the field.



FORTIFYING ECONOMIC CONNECTIONS

We are pleased to announce that the CCIAPI conducted a fruitful meeting with the Superintendency of Banks of Panama. Superintendent Milton Ayón Wong and his team attended the meeting, alongside our president, Albert Leikin, and members of the board of directors.

What topics were promoted? - Facilitating account openings for Israeli investors and enhancing institutional relationships to create a more interconnected financial sector, among others.



NEW ALLIANCES

We are pleased to announce that, since the start of this year, we have successfully established new alliances and reinstated some previous ones, aimed at strengthening our connections.

At the Chamber, we are steadfast in our belief that these established connections, along with the numerous future ones, serve as the catalyst for our ongoing growth. These collaborations between chambers of commerce and various organizations are mutually beneficial, as they enhance the scope of bilateral commerce and cultivate significant relationships.

SOME OF OUR CCIAPI PARTNERSHIPS:



CONSTRUCTION SOLUTIONS



ECONomic and **ECOLOGical** strategies for initiatives civil, maritime, and architectural infrastructure.

*+ de 30 metodologías constructivas
arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados*

Our Products

- ✓ Three-Dimensional Geocells
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geogrids
- ✓ Fiberglass Reinforcements
- ✓ Amorphous Gabions
- ✓ Geomembranes and Composite Materials
- ✓ Sheet Piles
- ✓ Urban Furniture and Recycled Plastic Profiles
- ✓ Decking with a 20 years Warranty



Our Services

- ✓ Infrastructure development services for projects
- ✓ Technical advisory
- ✓ Re-engineering
- ✓ Structural analysis and studies
- ✓ Stabilization and containment
- ✓ Slope erosion management
- ✓ Coastal defense

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER
EN SOLUCIONES
Constructivas



 / @panaweboluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

STRATEGIC ANALYSIS

PANAMA AND ISRAEL CONFRONTING THE 2026 ECONOMIC CYCLE

Technological Convergence and Logistical Resilience: The Emerging Panama-Israel Trade Paradigm for 2026

As of the conclusion of February 2026, the bilateral relationship between the Republic of Panama and the State of Israel has transformed from a trade of primary goods to a partnership centered on critical infrastructure and digital intelligence. In a global landscape characterized by supply chain volatility and the energy transition, both nations have identified the Free Trade Agreement (FTA) as the ideal legal framework to mitigate external risks and bolster sectoral competitive advantages.



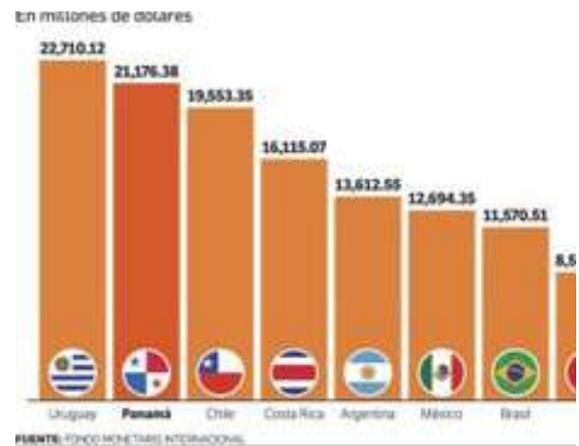
A CONNECTION THAT EXCEEDS THE COMMERCIAL.

MACROECONOMICS: GROWTH IN CHALLENGING TIMES AND FISCAL STABILITY

PANAMA:

The challenge of sustaining GDP

The Panamanian economy is anticipated to expand by **3.7% by the conclusion of 2026**, based on updated data from ECLAC and the Ministry of Economy and Finance. Although this figure is encouraging, positioning the nation as the fourth most dynamic economy in Central America, technical analysis indicates a structural reliance on domestic consumption and the complete recovery of the services sector.



Foreign Direct Investment (FDI) has recovered following the stabilization of public finances, with flows surpassing \$3.5 billion. Nevertheless, the private sector must closely observe the Consumer Price Index (CPI), which fluctuates between 1.8% and 2.1%. This range permits a degree of flexibility in purchasing power while necessitating operational efficiency in light of energy expenses.

ISRAEL:

The "V" recovery is in progress.



Following a period of significant uncertainty in 2025, the **Bank of Israel** and the **IMF** anticipate a strong growth rate of **5.2% for 2026**. The decrease in the benchmark interest rate to **4.0%**, with expectations of **3.5% by year-end**, reflects an expansionary monetary policy aimed at fostering investment in research and development. Inflation in Israel has stabilized at **2.0%**, aligning perfectly with the midpoint of the target range, thereby bolstering the shekel against the dollar and reducing the cost of technology imports for trading partners such as Panama.

TECHNOLOGY AND INNOVATION: THE CORE OF THE RELATIONSHIP

Cybersecurity: A safeguard for the Services Hub

By 2026, Israel is projected to represent **30% of global cybersecurity investment**. For the **Panamanian private sector**, this presents an opportunity for technology transfer within Zero Trust frameworks. Given the escalating sophistication of attacks on state and financial infrastructure in Latin America, Panamanian companies are adopting Israeli protocols to safeguard **Open Banking** and the management of sensitive data.

AgTech and Water Management: Insights from the Zuckerberg Institute

The 2024-2025 water crisis significantly impacted the Panama Canal. In response, the current administration, with the assistance of experts from the **Zuckerberg Institute for Water Research (Israel)**, has initiated the **Multipurpose Reservoir Project**.

Impact:

Local producers in the "Dry Arc" are implementing **AI-driven drip irrigation technologies**, which decrease water consumption by 40% while enhancing the yield of export crops such as papaya and melon for the Israeli market.

SAYERET SECURITY

Expert security for your tranquility.



WE SAFEGUARD WHAT YOU CHERISH MOST THROUGH TAILORED AND EXPERT SECURITY SOLUTIONS.

+507 209 0254

info@sayeretpanama.net

www.sayeretsecurity.net

TRADE AND LOGISTICS: THE PATHWAY OF THE 21ST CENTURY

The Canal and the New Megaprojects

The budget for the Panama Canal in fiscal year 2026 anticipates contributions to the National Treasury amounting to \$3,193.8 million. Significant milestones for this year include:

- 1. Corozal Port and Telfers:** Tenders are scheduled for Q2-2026, which will increase capacity by 5.5 million TEUs.
- 2. Line 3 Tunnel:** The advancement of the tunnel boring machine within the Balboa shaft serves as a key performance indicator of public infrastructure investment that enhances employment opportunities.
- 3. Panama-David Train:** The comprehensive technical study phase commences, with Israeli engineering firms vying for the integration of railway control systems.



The Function of the Colón Free Zone (ZLC)

The Colon Free Zone is evolving into the Regional Distribution Center for Semiconductors from Israel. Leveraging the Free Trade Agreement, high-value electronic components are utilizing Panama as a logistical buffer to supply Mexico and Brazil, thereby reducing delivery times from 15 days to merely 48 hours through the Tocumen air bridge.



DIRECT IMPACT ON THE PRIVATE SECTOR OF THE CCIAP

The collaboration between both markets presents three distinct pathways for profitability for our members:



- 1. Market Diversification:** The FTA permits premium agricultural products from Panama, such as Geisha coffee, cocoa, and exotic fruits, to enter Israel without duties. The demand for organic and traceable products in Tel Aviv is currently at an unprecedented level.
- 2. Operational Efficiency:** The integration of Israeli Fintech for treasury management and credit risk analysis is enabling Panamanian SMEs to secure alternative financing at rates 1.5% lower than those offered by traditional banking.
- 3. Infrastructure Security:** Collaborative efforts in cyber defense safeguard Panama's Investment Grade by reinforcing the resilience of the banking system against external threats.

xplor

INNOVATIVE DIGITAL SOLUTIONS

TRANSFORMING
CUSTOMER
EXPERIENCE AND
OPERATIONAL
EFFICIENCY



BIOMETRIC
IDENTIFICATION



SELF-SERVICE
KIOSKS



APPOINTMENT
SYSTEM



VIRTUAL
BRANCH



DIGITAL
SIGNAGE



ACCESS
CONTROL



BANKS



GOVERNMENT



RETAIL



HEALTHCARE



AIRPORTS



PH

WWW.GETXPLO.COM

KPI OVERVIEW AND RELEVANT INFORMATION

(FEBRUARY 2026)

ECONOMIC METRIC	PANAMA VALUATION	ISRAEL VALUATION	OBSERVATION
GDP Projection 2026	3.7%	5.2%	ISRAEL IN REBOUND PHASE: PANAMA IN CONSOLIDATION
ANNUAL INFLATION RATE	1.8%	2.0%	PRICE STABILITY FRAMEWORK
REFERENCE INTEREST RATE	N/A (DOLLARIZED)	4.0%	THE DECLINING TREND IN ISRAEL BENEFITS CREDIT.
INVESTMENT IN RESEARCH AND DEVELOPMENT (% OF GDP)	0.2%	5.4%	GAP THAT PANAMA AIMS TO CLOSE THROUGH TRANSFER

Key Dates for Members:

April 2026: Financial Cybersecurity Forum (Panama City) - Involvement of 15 prominent companies from Tel Aviv.

June 2026: Commencement of the Tender for the Indio River Water Management System.

August 2026: Implementation of the new regulations under Fintech Law 487 in Panama, modeled after Israeli Sandbox frameworks.

COMPARATIVE ANALYSIS:

Synergies within the Fintech Ecosystem

SECTOR	SITUATION IN PANAMA	SITUATION IN ISRAEL	STRATEGIC INSIGHTS
REGULATION	NEW LAW 487 (FINANCIAL TECHNOLOGY LEGISLATION)	MATURE SANDBOX ARCHITECTURE	PANAMA PRESENTS THE AUTHENTIC "TESTING GROUND"
ADOPTION	65% IN CONSUMER BANKING	95% COMPLETE INTEGRATION	CONSULTING OPPORTUNITY FOR ISRAEL IN PENNSYLVANIA
SECURITY	INCREASING INVESTMENT IN CLOUD	GLOBAL LEADER IN CLOUD SECURITY	ISRAEL WILL ENSURE SECURITY FOR THE FINANCIAL HUB

Sources and Technical References

- ECLAC: Preliminary Overview of Latin American and Caribbean Economies (Revised December 2025)
- Bank of Israel: Monetary Policy Statement and Forecast 2026
- Panama Canal Authority (ACP): Strategic Plan and Budget for Fiscal Year 2026
- SNIP News: Monthly Investment and Banking Report (January-February 2026)
- The Jerusalem Post (Economic Edition): Technology Export Projections 2026

Companies within the logistics and banking sectors are encouraged to perform a digital resilience audit in the first half of 2026. The escalating sophistication of global cyber threats necessitates that the Panamanian private sector embrace Israeli "Active Defense" standards. Additionally, agricultural exporters are advised to investigate the functional foods niche in Israel, where the Free Trade Agreement provides a competitive pricing advantage not currently accessible to our regional competitors.



APRIL

22

BUSINESS ROUNDTABLE

DO BUSINESS WITH THE CCIAPI.

Wednesday, April 22, 7:00 AM - 2:00 PM

RESERVE THE DATE

**PREPARE FOR THE MOST EAGERLY AWAITED
BUSINESS MATCHMAKING EVENT OF THE YEAR.**

Connect, innovate, and broaden your network at an exclusive event organized by the Panama-Israel Chamber of Commerce in collaboration with the Embassy of Israel in Panama.

We commemorate within the context of Yom Ha'atzmaut.

[Register here](#)

**SECURE YOUR PLACE IN PRE-
REGISTRATION TODAY!**

Business tables are constrained.

CYBERSECURITY IN LATIN AMERICA



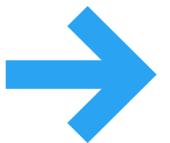
And the new attack vector to take into account.



As 2025 came to a close, Latin America was starkly reminded of its digital reality: the region has become the new epicenter of global cybercrime. While year-end celebrations occupied the corporate agenda, Check Point Research's sensors recorded an unprecedented increase in attacks in December, averaging up to 3,065 attacks per week per organization.

However, the issue extends beyond mere frequency. The true challenge, as emphasized by **the IDB and OAS Cybersecurity Report 2025**, lies in the disparity between "our capacity to digitize and our capability to defend ourselves."

We are constructing smart cities on less stable foundations.



Comprometidos con la excelencia



**SOLUCIONES
SEGURAS**

Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas



La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala
nuestro compromiso con la seguridad de la información.

1. THE METRIC THAT ILLUMINATES: CRITICAL INFRASTRUCTURE

The IDB report emphasizes that genuine digital maturity is not assessed by legislation, but rather by the capacity to recover following an attack.



- In Latin America, merely 22% of countries possess functional protection plans for critical infrastructure, including water, energy, and finance.
- The utilization of Generative AI by malicious actors has enabled the development of flawless social engineering campaigns and the automated identification of vulnerabilities.

2. THE ISRAELI MODEL: "CYBER DOME" (DIGITAL IRON DOME)

Israel advocates for a shift from passive defense to an active and multi-layered defense strategy, founded on:

Centralized Visibility: Integration of sensors across public and private sectors.

Preemption: The application of AI to mitigate threats prior to their arrival on national territory.

Technological Sovereignty: The internal advancement of AI and quantum computing to mitigate external dependencies.



3. COGNITIVE DEFENSE: THE EMERGING FRONTIER

Perhaps the most disruptive aspect is the struggle against Malicious **Foreign Influence Operations**.

The assailant's objective has evolved beyond merely deleting servers; it now encompasses the manipulation of public perception and the **undermining of trust in institutions**.

The application of technology is suggested for the prompt identification of botnets and the real-time attribution of disinformation campaigns utilizing AI.

4. OPPORTUNITY FOR LATIN AMERICA

Despite the challenges, the region is home to a remarkably innovative developer community. Countries such as Uruguay, Brazil, and Colombia are at the forefront of establishing legal frameworks. The essential factor is the integration of Israeli methodologies with local talent to evolve the region into a cognitive defense hub.

Article published by: LatamIsrael - Dissemination of innovative technologies from Israel. 📌 To view the complete article, click the link below 📌

WWW.LATAMISRAEL.COM



Comunicación visual y colaboración que se nota

Soluciones profesionales de video y audio

- ✓ Digital Signage indoor/outdoor
- ✓ Videowalls y pantallas LED exteriores
- ✓ Salas de reunión y videoconferencia
- ✓ Audio comercial profesional
- ✓ Soportes y montaje profesional

 Servicio y soporte técnico

Alberto Bolaña W.

 +507 6450 7106

 alberto.bolana@pktpanama.com

FORTHCOMING CCIAPI EVENTS

We are delighted to announce the events planned for February and March 2026. Registration for these events occurs via our website. Please navigate to the upcoming events section, where you will find a comprehensive description of each event and the option to register for participation.
www.panamaisrael.com

PANAMA:

ISRAEL'S MISSION TO PANAMA - AGROTECH EXCURSION AND BEYOND

This mission invites Israeli entrepreneurs to visit Panama and discover the various business, export, and import opportunities present in the extensive sectors of agriculture, fishing, crops, and more. **April 16-22**. For further details, please visit our website. **(page 3 of the newsletter)**

BUSINESS ROUNDTABLE - "ENGAGE IN BUSINESS WITH CCIAPI"

A community event for members and individuals seeking to broaden their business networks, featuring distinctive bilateral business opportunities. April 22, 2026 (7:00 a.m. to 2:00 p.m.)
For further details, please refer to Page 17 of the Newsletter ([Click on the link](#)).

ISRAEL:

TURNING EMERGENCY INTO INFRASTRUCTURE

Israeli expertise in the establishment and operation of field hospitals during emergency situations is integral to international humanitarian assistance efforts, addressing challenges ranging from natural disasters to armed conflicts and complex crises. Notable examples include Haiti, the COVID-19 pandemic, and Ukraine.

ONLINE WEBINAR - Monday, March 23 (5:00 PM Israel Time)

THE PARADOX OF RELATIONSHIPS BETWEEN ISRAEL AND PERSIA

The paradox of the relationship between Israel and Persia (now Iran) stands as one of the most profound and striking narratives in world history. It transitions from an exceptionally positive rapport in antiquity to a pragmatic alliance in the 20th century, ultimately evolving into a profound and confrontational enmity from the late 1970s to the present day. This historical irony is encapsulated in a stark contrast between ancient admiration and contemporary hostility.

The paradox is profound: the very nation that liberated the Jews from the Babylonian exile is now Israel's principal existential adversary. This paradox is largely attributed to the radical transformation of 1979, when the Shiite Islamic regime embraced anti-Zionism as a means of revolutionary legitimacy and the exportation of its revolution, severing ties with centuries of tolerant coexistence and the Shah's pragmatic alliance.

ANTIQUITY: PERSIA AS THE LIBERATOR AND PROTECTOR OF THE JEWS (6TH CENTURY BC – SASANIAN PERIOD 224–651 AD).

The relationship commences in the 6th century BC with the Achaemenid Empire.

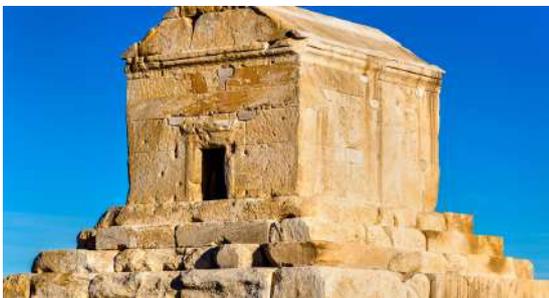
Cyrus the Great (559–530 BCE) conquered Babylon in 539 BCE and promulgated the renowned Edict of Cyrus, which permitted the exiled Jews to return to Judea (Zion), reconstruct the Temple in Jerusalem, and reclaim a measure of autonomy. This act is regarded in Jewish tradition as a manifestation of divine liberation; Cyrus is referred to as “anointed” in the Book of Isaiah.



Subsequent monarchs, including Darius I, Xerxes (the Ahasuerus referenced in the Book of Esther), and Artaxerxes, maintained their support for the Jewish community. According to biblical tradition, Queen Esther and her uncle Mordecai intervened to save the Jews from genocide within the Persian Empire.

Significant Jewish communities thrived in Persia for centuries (Babylon, Susa, etc.). During the Sasanian period, one of the most prominent Talmudic academies prospered (the Babylonian Talmud was finalized in Persian territory).

This period occupies a significant and positive position in Jewish memory. The Edict of Cyrus, also referred to as the Decree of Cyrus or the Edict of Restoration, is a proclamation issued by Cyrus the Great, the founding monarch of the Achaemenid Persian Empire, around 538-537 BCE, shortly following the peaceful conquest of Babylon in October 539 BCE. This edict marked the conclusion of the Babylonian exile of the Jews, which, according to Jewish tradition, endured for approximately 70 years, and sanctioned their return to Judea (Zion/Judah), as well as the reconstruction of the Temple in Jerusalem (the Second Temple). Persia is depicted as a benevolent and tolerant power, in stark contrast to Babylon or Rome.



MIDDLE AGES AND EARLY MODERN ERA (7TH-19TH CENTURIES).

Following the Arab-Islamic conquest in the 7th century, Jews existed as dhimmis—protected yet subordinate—under various caliphates, Mongols, Safavids, and others. There were intervals of tolerance as well as periods of persecution; however, a distinct "Israel-Persia" conflict did not arise, as the state of Israel had not yet been established. The Persian Jewish community continued to be numerous and culturally significant until the 20th century.

An advertisement for AIDERSON GONZALEZ. The background is a dark, atmospheric image of a person in a boat on a stormy sea, with a city skyline at night in the background. The text is in white and yellow. At the top, it says "THE ART LEGAL ADVICE". Below that, in Spanish: "Estamos aquí para suplir Sus necesidades legales y lo mejor es que hablamos tu mismo idioma". A large QR code is in the center. At the bottom, the name "AIDERSON GONZALEZ" is written in large white letters, followed by the phone number "0542962141", the email "aiderson@afiklaw.com", and the text "Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, I/1 Israeli Members of Boks-International" and the website "www.afiklaw.com".

THE ART LEGAL ADVICE

Estamos aquí para suplir
Sus necesidades legales
y lo mejor es que hablamos
tu mismo idioma

AIDERSON GONZALEZ
0542962141
aiderson@afiklaw.com
Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, I/1
Israeli Members of Boks-International
www.afiklaw.com

20TH CENTURY: ACKNOWLEDGMENT AND STRATEGIC PARTNERSHIP (1948–1979).

It was a period characterized by pragmatic collaboration rooted in shared interests, opposing Nasserist pan-Arabism and subsequently, Saddam Hussein's Iraq.

1948: Establishment of the State of Israel. Iran, under the Pahlavi dynasty and Shah Mohammad Reza Pahlavi, votes against the UN partition plan but swiftly adopts a pragmatic approach.

1950: Iran becomes the second Muslim-majority nation (following Türkiye) to de facto recognize Israel, with formal de jure recognition occurring subsequently.

➤ Intensive trade: Iranian oil to Israel (through the Eilat-Ashkelon pipeline).

➤ Military and intelligence collaboration: training, procurement of Israeli armaments, joint initiatives (missiles, intelligence operations against Arab nations)

➤ Israel extends support to the Shah in the areas of agriculture, technology, and internal security.

➤ Embassies and high-level delegations (Golda Meir, Moshe Dayan visit Tehran).

1950–1979: A notably close and clandestine relationship (attributable to Arab hostility). This period is recognized as a component of Israel's "Periphery Doctrine," which involved forming alliances with non-Arab nations in opposition to Arab states.

1979: A PIVOTAL MOMENT – ISLAMIC REVOLUTION.



- February 1979: The Islamic Revolution, spearheaded by Ayatollah Khomeini, achieves victory.
- The new regime promptly severs ties with Israel.
- The Israeli embassy in Tehran has been transferred to the PLO (Palestine Liberation Organization).
- Israel is referred to as "Little Satan," while the United States is termed "Big Satan."
- Official ideology: complete denial of Israel's existence, advocacy for the Palestinian cause, promotion of the Islamic revolution.

Notwithstanding this, there were sporadic clandestine communications during the Iran-Iraq War (1980–1988); Israel supplied arms to Iran (the Iran-Contra affair implicated the US).

FROM 1979 TO 2026: OVERT HOSTILITY AND COVERT CONFLICT "PROXY WAR."

Since the 1990s, hostility has become institutionalized:



- 1990s–2000s: Iran provides substantial support to Hezbollah (Lebanon), Hamas, and Islamic Jihad (Palestine). In response, Israel conducts operations targeting these organizations.
- Iran's nuclear program (since the late 1980s) is perceived by Israel as an existential threat, leading to acts of sabotage such as Stuxnet in 2010, explosions in Natanz, and the assassinations of scientists, including Fakhrizadeh in 2020.
- Proxy conflicts: Syria (Israel strikes Iranian positions), Lebanon (2006), Gaza (multiple confrontations).
- Direct assaults (2024–2025):
 - April 2024: The initial direct assault by Iran, involving hundreds of missiles and drones, elicits a measured response from Israel.
 - October 2024: Significant missile exchange.
 - 2025: escalation of Israeli attacks on Iranian nuclear and missile facilities; Iran retaliates with ballistic missiles.

- In February 2026, relations between Israel and Iran continue to be characterized by heightened tension and existential confrontation, shaped by the aftermath of the "twelve-day war" in June 2025 (Operation "Rising Lion" from the Israeli perspective).
- Israel upholds the doctrine of "preventing at all costs" Iran from acquiring nuclear weapons.



¿WHAT ACCOUNTS FOR THIS PARADOX?

The contradiction resides in structural and ideological factors:

Geopolitics vs. Ideology: Historically, common interests opposing Arabs and the Soviets have united both nations. Following 1979, the Iranian regime has employed anti-Zionism to legitimize its authority among Arab populations, seeking Muslim leadership and contesting the US-led regional order. Conversely, Israel perceives Iran as a destabilizing entity that jeopardizes its security and the equilibrium of power in the Middle East.

Threat Perception: Iran perceives itself as invulnerable due to its historical legacy and resources, yet harbors insecurities regarding the possibility of regime change instigated by Western powers. Conversely, Israel, despite its military strength, views itself as susceptible within a hostile landscape, identifying Iran as the primary instigator of terrorism and nuclear proliferation.

Absence of Natural Conflict: Hostility appears "strange" considering the distance and absence of direct claims; it primarily stems from the Islamic Revolution, which reshaped Iranian identity through the rejection of Israel and the West.

The paradox extends beyond historical confines; it underscores how an extremist revolutionary ideology can upend millennia-old relationships within mere decades, converting a former ally into a proclaimed adversary. Numerous Iranian analysts and opposition figures, including Reza Pahlavi, highlight this contradiction. The present regime is incongruous with Persian-Jewish history. They even advocate for a future, post-regime "Cyrus Agreement" aimed at reinstating connections rooted in that ancient legacy of tolerance and mutual respect.



**ROBERTO PINEDA PIEDRA,
PROFESSOR, CONSULTANT, AND
ENTREPRENEUR**

ADVERTISING OPPORTUNITIES CCI-API

OBTAIN DIRECT ACCESS TO THE DECISION-MAKING DATABASE. ENHANCE YOUR BUSINESS AND ELEVATE GLOBAL BRAND RECOGNITION.

Convey news, offers, or product launches directly to a segmented and engaged audience interested in international trade. Advantages include extensive reach and direct access to the inboxes of business owners and executives. Targeted communication focused on specific commercial interests. Continuous brand reinforcement within the business community.

MEMBERS

1/4 page - Complimentary

1/2 page - \$50

Full page - \$100

NON-MEMBERS

1/4 page - \$50

1/2 page - \$100

Full page - \$200



BECOME A MEMBER OF THE CHAMBER

Join us to strategically transform your business!

Leverage distinctive bilateral trade opportunities, broaden your network, and join a robust association that actively and energetically fosters trade and strategic partnerships between the two nations.

EXPLORE THE ADVANTAGES OF
MEMBERSHIP IN THE CHAMBER

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Scan the QR code to join CCIAPI.



Join an exclusive and dynamic business
community!





**CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL**

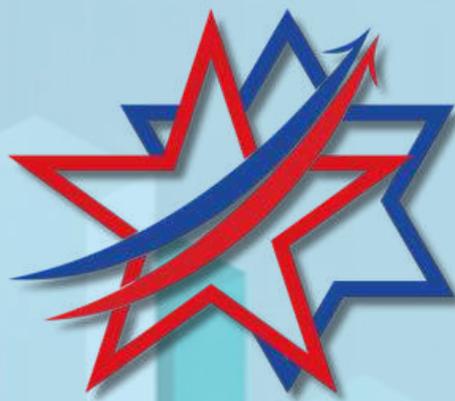
WWW.PANAMAISRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

DIRECCION@PANAMAISRAEL.COM



[DESIGN AND EDITING - GALIT LEIKIN](#)



LIDERAZGO Y ACCIÓN

UN AÑO LLENO DE OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO EMPRESARIAL ENTRE PANAMÁ E ISRAEL (¿Y LATAM?)

PANAMÁ E ISRAEL ANTE UN CICLO ECONÓMICO

UN INFORME ESTRATEGICO SOBRE EL PARADIGMA COMERCIAL ENTRE AMBAS NACIONES PARA ESTE 2026

SUMATE A LA CÁMARA

DESCUBRA TODOS LOS BENEFICIOS QUE LA CCIAPI LE OFRECE AL CONVERTIRSE EN MIEMBRO.



LIDERAZGO Y ACCIÓN
PARA EL PANAMÁ
COMPETITIVO
01 2024

VISION AGROPANAMA
2024



"AL RESCISO CON LA
CCIAPI"

EDICIÓN
FEBRERO 2024

LIDERAZGO Y ACCIÓN

UN AÑO LLENO DE
OPORTUNIDADES DE
CRECIMIENTO EMPRESARIAL
ENTRE PANAMÁ E ISRAEL (¿Y
LATAM?)

PANAMÁ E ISRAEL ANTE UN CICLO ECONÓMICO

SOBRE EL
COMERCIAL
ACIONES
2026

SUMATE A LA CÁMARA

DESCUBRA TODOS LOS
BENEFICIOS QUE LA CCIAPI
LE OFERCE AL CONVERTIRSE
EN MIEMBRO.



Tomar una foto con "iPhone de Galit "

Usa la cámara de tu iPhone para tomar una foto.

Cancelar



LIDERAZGO Y ACCIÓN PARA EL PANAMÁ COMPETITIVO DE 2026

Estimados agremiados y amigos de la Cámara:

Iniciamos febrero con una hoja de ruta clara:

transformar el potencial económico en realidades comerciales. Como bien detalla nuestro análisis central en esta edición, la convergencia entre Panamá e Israel no es solo una declaración de intenciones, sino un motor de eficiencia que ya está impactando nuestra logística, nuestra seguridad digital y, fundamentalmente, nuestra tierra.

La resiliencia que hoy proyecta nuestra economía, con un crecimiento sostenido y una recuperación del grado de inversión, solo tiene sentido si permea a todos los sectores productivos del país. Por ello, desde la Presidencia de la CCIAP, hemos decidido que el 2026 sea el año del **relevo tecnológico en el campo.**

MISIÓN AGROPANAMÁ 2026:

Del Campo a la Innovación Global e impulsando la exportación de productos panameños

En las últimas semanas, hemos mantenido una agenda intensa en la provincia de Chiriquí. Recorrer sus tierras y sentarnos a dialogar con los productores, gremios y cámaras aliadas nos ha permitido palpar de primera mano los desafíos del sector primario. La **Misión AgroPanamá 2026** no es un viaje de negocios convencional; es la culminación de un esfuerzo por conectar el talento del productor panameño con la tecnología de punta israelí en gestión hídrica y AgTech, y promover los productos panameños para el mercado israelí





Estamos trabajando incansablemente para que esta misión sea exitosa, asegurando que cada empresa que nos acompañe traiga soluciones aplicables para elevar los rendimientos y pueda encontrar en Panamá un mercado de productos de alto valor. El campo panameño es el epicentro de esta transformación, pero su impacto se sentirá en cada mesa del país y en cada puerto de exportación.

The Chamber of Commerce Panamá - Israel invites you to:



AGRO PANAMA 2026

16 - 22 OF APRIL

Trade mission focused on promoting agricultural innovation and evaluating import and export market viability.



HAGA CLIC EN EL ENLACE Y DESCUBRA TODO LO QUE OFRECERÁ ESTA MISIÓN.

“HAS NEGOCIOS CON LA CCIAPI”:

Su empresa en el Centro de la Acción

Mirando hacia el futuro cercano, abril marcará un hito en nuestra agenda de networking con la rueda de negocios "**Haz Negocio con la CCIAP**".

Este espacio ha sido diseñado bajo una premisa fundamental: **generar oportunidades reales en tiempo real**. En un entorno económico que exige agilidad, hemos creado una plataforma única donde miembros, aliados y amigos de la Cámara podrán:

- Dar a conocer su oferta de valor ante tomadores de decisiones.
- Encontrar clientes estratégicos y proveedores confiables en un solo lugar.
- Fortalecer el tejido empresarial mediante un networking de alto nivel.

La CCIAP no es solo un gremio; es el facilitador del ecosistema de negocios más importante de la región. Los invito a leer detenidamente el análisis técnico de este boletín, donde profundizamos en cómo el TLC con Israel está abriendo puertas que hace apenas unos años parecían lejanas.

Nuestra misión consiste en abrir puertas, construir puentes y proporcionar inteligencia comercial estratégica que permita a las empresas panameñas e israelíes hacer negocios que impacten y contribuyan así al desarrollo y prestigio de ambas naciones.

¡SIGAMOS ADELANTE, HACIENDO NEGOCIOS QUE CONSTRUYEN PAÍS!

Atentamente,



Presidente CCIAPI



EDICIÓN FEBRERO 2026



Descubre la guía completa al boletín cciapi:

PAGINA 10

INFORME ESTRATEGICO:

Descubre el nuevo paradigma comercial entre Panamá e Israel en este 2026

PAGINA 18

CIBERSEGURIDAD EN AMERICA LATINA:

Les presentamos el artículo publicado por LatamIsrael; el nuevo vector de ataque a considerar dentro de nuestra capacidad de digitalizarnos y nuestra capacidad de defendernos

PAGINA 21

PROXIMOS EVENTOS:

Te presentamos todos los eventos imperdibles que tendrán lugar entre Marzo y Abril, tanto en Panamá como en Israel.

PAGINA 22

ARTICULO PERSONAL:

Descubre la paradoja de las relaciones entre Israel y Persia (Iran). Por Roberto Pineda Piedra, Profesor, consultor y emprendedor.

PAGINA 29

SUMATE A LA CÁMARA:

Te invitamos a descubrir todos los beneficios que la CCIAPI ofrece tanto a ti como a tu empresa. Ser miembro te permite acceder a una red de negocios bilaterales que supera tus expectativas.



ACTIVIDADES

CCIAPI FEBRERO 2026

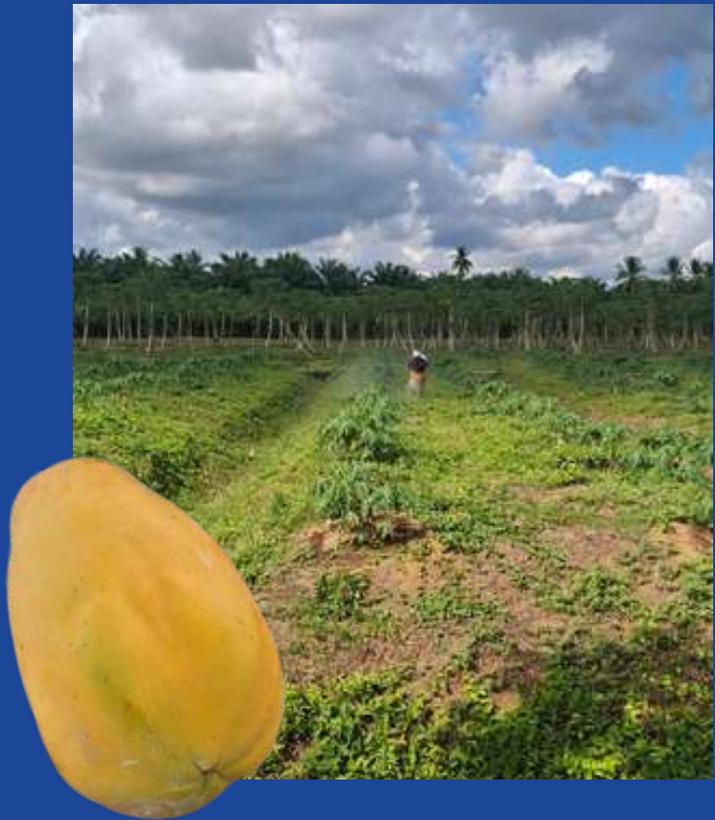
Tras un enero de planificación, en febrero hemos consolidado nuestro compromiso de duplicar nuestra actividad, transformando metas en resultados tangibles que fortalecen el puente entre Panamá e Israel. A continuación, presentamos el resumen de los hitos alcanzados este mes; para más detalles, le invitamos a seguirnos en [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel) o visitar www.panamaisrael.com.

Con el objetivo de consolidar una red de colaboración nacional, nuestro Presidente realizó una visita estratégica a la provincia de Chiriquí. Durante este encuentro, se estrecharon lazos con la Cámara de comercio de Chiriquí, Cámara de comercio de Tierras Altas y la Cámara de comercio de Boquete, sentando las bases para futuras cooperaciones que impulsen el intercambio comercial y tecnológico entre las empresas Chiricanas y el ecosistema de innovación israelí.



PROSPECCIÓN AGRÍCOLA: RUMBO A AGROPANAMA MISSION 2026

En preparación para nuestra próxima misión comercial, se llevó a cabo un recorrido técnico por diversas fincas de la zona para evaluar y probar productos de alta calidad con potencial de exportación hacia Israel. Estas visitas sirvieron como una curaduría previa de los puntos clave que serán protagonistas durante la **AgroPanama Mission en marzo 2026**, garantizando una experiencia de negocios directa y de alto valor en el campo.



FORTALECIENDO PUENTES ECONOMICOS

Nos complace compartir que la CCIAPI sostuvo una productiva reunión con la Superintendencia de Bancos de Panamá. En el encuentro participaron el Superintendente Milton Ayón Wong y su equipo, junto a nuestro presidente Albert Leikin y miembros de la junta directiva.

¿Qué temas se impulsaron? - Facilitar la apertura de cuentas para inversionistas israelíes y estrechar lazos institucionales para un sector financiero más conectado, entre otros.



NUEVAS ALIANZAS

Nos complace anunciar que, desde el inicio de este año, hemos logrado establecer nuevas alianzas y retomar algunas que existían en el pasado, con el propósito de fortalecer los lazos.

En la Cámara creemos firmemente que estos lazos generados, y los muchos que se generarán en el futuro, son el motor que nos impulsa a seguir creciendo. Las amistades entre cámaras y otros organismos nos brindan a todos el beneficio de ampliar el alcance de los negocios bilaterales y establecer relaciones importantes.

ALGUNAS DE NUESTRAS ALIANZAS CCIAPI:



SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS

Soluciones **ECONómicas** y **ECOLógicas** para proyectos de infraestructura civil, marítima y arquitectura.



*+ de 30 metodologías constructivas
arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados*

Nuestros Productos

- ✓ Geoceldas 3D
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geomallas
- ✓ Barras de fibra de vidrio
- ✓ Gaviones Amorfos
- ✓ Geomembranas y compuestos
- ✓ Tablestacas
- ✓ Mobiliario urbano y perfiles de plástico reciclado
- ✓ Deck con garantía de 20 años



Nuestros Servicios

- ✓ Servicios de construcción de infraestructuras en proyectos
- ✓ Asesoría técnica
- ✓ Re ingeniería
- ✓ Cálculos estructurales y estudios
- ✓ Estabilización y contención
- ✓ Control de erosión de taludes
- ✓ Protección de costas marítimas

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER

EN SOLUCIONES
Constructivas



 / @panaweboluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

INFORME ESTRATEGICO

PANAMÁ E ISRAEL ANTE EL CICLO ECONÓMICO 2026

Convergencia Tecnológica y Resiliencia Logística: El Nuevo Paradigma Comercial Panamá-Israel en el Horizonte 2026

Al cierre del segundo mes de 2026, la relación bilateral entre la República de Panamá y el Estado de Israel ha evolucionado de un intercambio de bienes primarios a una alianza de infraestructura crítica e inteligencia digital. En un contexto global marcado por la volatilidad de las cadenas de suministro y la transición energética, ambos países han encontrado en el Tratado de Libre Comercio (TLC) la herramienta jurídica perfecta para mitigar riesgos externos y potenciar ventajas competitivas sectoriales.



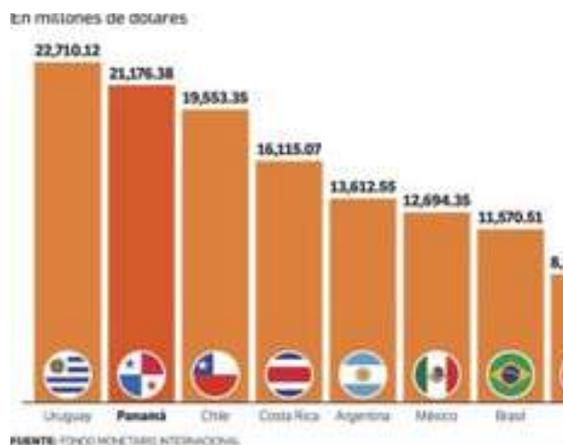
UN VICULO QUE TRASCIENDE LO COMERCIAL

MACROECONOMÍA: CRECIMIENTO BAJO PRESIÓN Y ESTABILIDAD FISCAL

PANAMÁ:

El desafío de la Sostenibilidad del PIB

La economía panameña proyecta un crecimiento del **3.7% para el cierre de 2026**, según cifras revisadas de la CEPAL y el MEF. Aunque es una cifra positiva que sitúa al país como la cuarta economía de mayor dinamismo en Centroamérica, el análisis técnico revela una dependencia estructural del consumo interno y de la recuperación total del sector servicios.



La Inversión Extranjera Directa (IED) ha mostrado un repunte tras la estabilización de las finanzas públicas, alcanzando flujos superiores a los \$3,500 millones. Sin embargo, el sector privado debe vigilar el IPC, que se mantiene en un rango del 1.8% al 2.1%, permitiendo un margen de maniobra para el poder adquisitivo, pero exigiendo eficiencia operativa ante el costo de la energía.

ISRAEL:

La recuperación "V" en marcha



Tras un 2025 de alta incertidumbre, el **Banco de Israel** y el **FMI** proyectan un crecimiento robusto del **5.2% para 2026**. La reducción de la tasa de referencia al **4.0%** (con proyecciones de **3.5% para fin de año**) indica una política monetaria expansiva para fomentar la inversión en I+D. La inflación en Israel se ha estabilizado en el **2.0%**, situándose exactamente en el punto medio del rango objetivo, lo que fortalece al Shekel frente al dólar y abarata la importación de tecnología para los socios comerciales como Panamá.

TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN: EL "CEREBRO" DE LA RELACIÓN

Ciberseguridad: Un escudo para el Hub de Servicios

En 2026, Israel concentra el **30% de la inversión mundial en ciberseguridad**. Para el sector privado panameño, esto se traduce en una oportunidad de transferencia tecnológica bajo modelos de Zero Trust. Con la sofisticación de los ataques a infraestructuras estatales y financieras en América Latina, las empresas panameñas están integrando protocolos israelíes para proteger el **Open Banking** y la gestión de datos sensibles.

AgTech y Gestión Hídrica: La Lección del Instituto Zuckerberg

La crisis hídrica de 2024-2025 dejó una huella en el Canal de Panamá. En respuesta, la administración actual, apoyada por especialistas del Instituto **Zuckerberg de Investigación sobre Agua (Israel)**, ha implementado el **Proyecto de Reservorios Multiuso**.

Impacto:

Los productores locales en el "Arco Seco" están adoptando tecnologías de **riego por goteo con IA**, lo que reduce el consumo de agua en un **40%** mientras aumenta el rendimiento de cultivos de exportación como la papaya y el melón hacia el mercado israelí.

SAYERET SECURITY

Seguridad profesional para tu tranquilidad

**PROTEGEMOS LO QUE MÁS VALORAS
CON SOLUCIONES DE SEGURIDAD
PERSONALIZADAS Y PROFESIONALES.**



+507 209 0254

info@sayeretpanama.net

www.sayeretsecurity.net

COMERCIO Y LOGÍSTICA: LA RUTA DEL SIGLO XXI

El Canal y los Nuevos Megaproyectos

El presupuesto del Canal para el año fiscal 2026 estima aportes al Tesoro Nacional por \$3,193.8 millones. Entre los hitos críticos para este año destacan:

1. Puerto de Corozal y Telfers:

Licitaciones previstas para el 2T-2026 que sumarán 5.5 millones de TEUs de capacidad.

1. **Túnel de la Línea 3:** El avance de la tuneladora en el pozo de Balboa es un KPI de la inversión en infraestructura pública que dinamiza el empleo.

3. **Tren Panamá-David:** Se inicia la fase de estudios técnicos profundos donde empresas de ingeniería israelí compiten por la integración de sistemas de control ferroviario



El Rol de la Zona Libre de Colón (ZLC)

La ZLC se está transformando en el Centro de Distribución Regional para Semiconductores provenientes de Israel. Aprovechando el TLC, componentes electrónicos de alto valor están utilizando a Panamá como "buffer" logístico para abastecer a México y Brasil, reduciendo los tiempos de entrega de 15 días a solo 48 horas mediante el puente aéreo de Tocumen.



IMPACTO DIRECTO PARA EL SECTOR PRIVADO DE LA CCIAP

La sinergia entre ambos mercados ofrece tres vías claras de rentabilidad para nuestros agremiados:



- 1. Diversificación de Mercados:** El TLC permite que productos agrícolas premium de Panamá (café geisha, cacao, frutas exóticas) entren a Israel con arancel 0%. La demanda en Tel Aviv por productos orgánicos y de trazabilidad garantizada está en máximos históricos.
- 1. Eficiencia Operativa:** La adopción de Fintech israelíes para la gestión de tesorería y análisis de riesgo crediticio está permitiendo a las PYMES panameñas acceder a financiamiento alternativo con tasas 1.5% menores que la banca tradicional.
- 1. Seguridad de Infraestructura:** La colaboración en ciberdefensa protege el Grado de Inversión de Panamá al asegurar la resiliencia del sistema bancario ante ataques externos.

xplor

TRANSFORMING
CUSTOMER
EXPERIENCE AND
OPERATIONAL
EFFICIENCY

INNOVATIVE DIGITAL SOLUTIONS



BIOMETRIC
IDENTIFICATION



SELF-SERVICE
KIOSKS



APPOINTMENT
SYSTEM



VIRTUAL
BRANCH



DIGITAL
SIGNAGE



ACCESS
CONTROL



BANKS



GOVERNMENT



RETAIL



HEALTHCARE



AIRPORTS



PH

WWW.GETXPLO.COM

RESUMEN DEL KPI Y DATOS DE UTILIDAD

(FEBRERO 2026)

INDICADOR ECONÓMICO	VALOR PANAMÁ	VALOR ISRAEL	OBSERVACIÓN
PROYECCIÓN PIB 2026	3.7%	5.2%	ISRAEL EN FASE DE REBOTE: PANAMÁ EN CONSOLIDACIÓN
TASA DE INFLACIÓN (ANUAL)	1.8%	2.0%	ENTORNO DE ESTABILIDAD DE PRECIOS
TASA DE INTERÉS REFERENCIA	N/A (DOLLARIZADO)	4.0%	TENDENCIA A LA BAJA EN ISRAEL FAVORECE EL CRÉDITO
INVERSIÓN EN I+D (% PIB)	0.2%	5.4%	BRECHA QUE PANAMÁ BUSCA CERRAR VÍA TRANSFERENCIA

Fechas Clave para el Agremiado:

- Abril 2026:** Foro de Ciberseguridad Financiera (Ciudad de Panamá) - Participación de 15 empresas líderes de Tel Aviv.
- Junio 2026:** Apertura de la Licitación para el Sistema de Gestión Hídrica del Río Indio.
- Agosto 2026:** Entrada en vigor de las nuevas normativas de la Ley Fintech 487 en Panamá, inspiradas en modelos de Sandbox israelíes.

ANÁLISIS COMPARATIVO:

Sinergias en el Ecosistema Fintech

SECTOR	SITUACIÓN EN PANAMÁ	SITUACIÓN EN ISRAEL	CONCLUSIÓN ESTRATÉGICAS
REGULACIÓN	NUEVA LEY 487 (LEY FINTECH)	MARCO MADURO DE SANDBOX	PANAMÁ OFRECE EL "CAMPO DE PRUEBAS" ORIGINAL
ADOPCIÓN	65% EN BANCA DE CONSUMO	95% INTEGRACIÓN TOTAL	OPORTUNIDAD DE CONSULTORÍA PARA ISRAEL EN PA
SEGURIDAD	CRECIENTE INVERSIÓN EN NUBE	LÍDER MUNDIAL EN CLOUD SECURITY	ISRAEL PROVEERÁ EL BLINDAJE AL HUB FINANCIERO

Fuentes y Bibliografía Técnica

- CEPAL: Balance Preliminar de las Economías de ALC (Actualización Dic 2025).
- Banco de Israel: Comunicado de Política Monetaria y Perspectivas 2026.
- Autoridad del Canal de Panamá (ACP): Plan Estratégico y Presupuesto AF-2026.
- SNIP Noticias: Reporte Mensual de Inversión y Banca (Ene-Feb 2026).
- The Jerusalem Post (Economic Edition): Tech Export Forecast 2026.

Se exhorta a las empresas de los sectores logístico y bancario a realizar una auditoría de resiliencia digital durante el primer semestre de 2026. La creciente sofisticación de las amenazas cibernéticas globales exige que el sector privado panameño adopte estándares israelíes de "Defensa Activa". Asimismo, se recomienda a los exportadores agrícolas explorar el nicho de alimentos funcionales en Israel, donde el TLC ofrece una ventaja competitiva de precios que actualmente no poseen nuestros competidores regionales.



ABRIL

22

RUEDA DE NEGOCIOS

HAS NEGOCIOS CON LA CCIAPI

Miercoles, 22 de Abril, 7:00 am - 2:00 pm

SAVE THE DATE

**PREPARATE PARA LA RUEDA DE NEGOCIOS
MAS ESPERADA DEL AÑO**

Conecta, innova y expande tu red en un evento exclusivo de la Cámara de Comercio Panamá - Israel junto a la Embajada de Israel en Panamá

Celebramos en el marco de Yom Ha'atzmaut

[Regístrate aquí](#)

**¡ASEGURA TU LUGAR EN EL PRE
REGISTRO AHORA!**

las mesas de negocios son limitadas

CIBERSEGURIDAD EN AMÉRICA LATINA



Y el nuevo vector de ataque a considerar



En el cierre de 2025, América Latina recibió un mensaje claro de su realidad digital: la región es el nuevo epicentro del cibercrimen global. Mientras los brindis de fin de año ocupaban la agenda corporativa, los sensores de Check Point Research detectaban un pico histórico de ataques en diciembre, con una media de hasta 3,065 ataques semanales por organización.

Sin embargo, el problema no es solo la frecuencia. El verdadero desafío, como subraya el **Informe de Ciberseguridad 2025 del BID y la OEA**, es la brecha entre «nuestra capacidad de digitalizarnos y nuestra capacidad de defendernos».

Estamos construyendo ciudades inteligentes sobre bases menos sólidas.



Comprometidos con la excelencia



**SOLUCIONES
SEGURAS**

Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas



La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala nuestro compromiso con la seguridad de la información.

1. LA MÉTRICA QUE BRILLA: INFRAESTRUCTURA CRÍTICA

El informe del BID destaca que la verdadera madurez digital no se mide por leyes, sino por la capacidad de recuperación tras un ataque.



- En América Latina, solo el 22% de los países cuentan con planes operativos de protección para infraestructura crítica (agua, energía, finanzas).
- El uso de IA Generativa por parte de atacantes ha facilitado la creación de campañas de ingeniería social perfectas y la detección automatizada de vulnerabilidades.

2. EL MODELO ISRAELÍ: "CYBER DOME" (CÚPULA DE HIERRO DIGITAL)

Israel propone una transición de la defensa pasiva a una defensa activa y multicapa, basada en:

Visibilidad Centralizada:
Unificación de sensores en sectores público y privado.

Preempción: Uso de IA para neutralizar amenazas antes de que toquen suelo nacional.

Soberanía Tecnológica:
Desarrollo interno de IA y computación cuántica para evitar dependencias externas.



3. LA DEFENSA COGNITIVA: LA NUEVA FRONTERA

Quizás el punto más disruptivo es la lucha contra las **Operaciones de Influencia Extranjera Maliciosa**.

El objetivo del atacante ya no es solo borrar servidores, sino **envenenar la opinión pública** y erosionar la confianza en las instituciones.

Se propone el uso de tecnología para la detección temprana de botnets y la atribución de campañas de desinformación mediante IA en tiempo real.

4. OPORTUNIDAD PARA AMÉRICA LATINA

A pesar de los desafíos, la región cuenta con una comunidad de desarrolladores altamente creativa. Países como Uruguay, Brasil y Colombia lideran en marcos legales. La clave reside en integrar la metodología israelí con el talento local para convertir a la región en un nodo de defensa cognitiva.

Artículo publicado por: LatamIsrael - Distribución de novedades tecnológicas de Israel. 📌 Para ver el artículo completo entra al link abajo 📌

WWW.LATAMISRAEL.COM



Comunicación visual y colaboración que se nota

Soluciones profesionales de video y audio

- ✓ Digital Signage indoor/outdoor
- ✓ Videowalls y pantallas LED exteriores
- ✓ Salas de reunión y videoconferencia
- ✓ Audio comercial profesional
- ✓ Soportes y montaje profesional

 Servicio y soporte técnico

Alberto Bolaña W.

 +507 6450 7106

 alberto.bolana@pktpanama.com

PROXIMOS EVENTOS CCIAPI

Nos complace presentarles los eventos programados para febrero/Marzo de 2026. Descripción para participar en dichos eventos se realiza a través de nuestra página web. Por favor, diríjense a la sección de futuros eventos, donde podrán consultar la descripción detallada de cada uno y unirse a participar.

www.panamaisrael.com

PANAMÁ:

MISIÓN ISRAEL A PANAMÁ - TOUR AGROTECH Y MAS

Esta misión extiende una invitación a empresarios israelíes para visitar Panamá y explorar las diversas oportunidades de negocio, exportación e importación disponibles en los amplios sectores de la agricultura, pesca, cultivos, entre otros. **Del 16-22 de Abril.** Para obtener más información, por favor visite nuestro sitio web. (pag 3 Boletín)

RUEDA DE NEGOCIOS - "HAS NEGOCIOS CON LA CCIAPI"

Un encuentro local para los miembros y para todos aquellos interesados en expandir su red de negocios, con oportunidades únicas de negocio bilateral. 22 de abril del 2026 (7:00 a.m. a 2:00 p.m.)

Más info: [Página 17 del Boletín](#) (Haz clic en el enlace)

ISRAEL:

TURNING EMERGENCY INTO INFRASTRUCTURE

Experiencia israelí en el establecimiento y operación de hospitales de campaña en situaciones de emergencia. Parte de los esfuerzos de asistencia humanitaria internacional, desde desastres naturales hasta conflictos armados y crisis complejas. Ejemplos: Haití, la pandemia de COVID-19, Ucrania.

WEBINAR ONLINE - Lunes 23 de marzo (5:00 pm Tiempo de Israel)

LA PARADOJA DE LAS RELACIONES

ENTRE ISRAEL Y PERSIA

La paradoja de las relaciones entre Israel y Persia (**hoy Irán**) es una de las más profundas y llamativas de la historia mundial. Pasa de una relación excepcionalmente positiva en la antigüedad a una alianza pragmática en el siglo XX, y luego a una enemistad profunda y confrontacional desde finales de los años 70 hasta la actualidad. Esta ironía histórica se resume en un contraste brutal entre admiración antigua y hostilidad moderna.

La paradoja es enorme, la misma nación que liberó a los judíos del exilio babilónico es hoy el principal adversario existencial de Israel. Esta paradoja se explica principalmente por la transformación radical de 1979, donde el régimen islámico Chiíta adoptó el anti-sionismo como herramienta de legitimidad revolucionaria y exportación de la revolución, rompiendo con siglos de convivencia tolerante y con la alianza pragmática del Sha.

ANTIGÜEDAD: PERSIA COMO LIBERTADORA Y PROTECTORA DE LOS JUDÍOS (SIGLO VI A.C. – ÉPOCA SASÁNIDA 224–651 D.C.).

La relación comienza en el siglo VI a.C. con el Imperio Aqueménida.

Ciro el Grande (559–530 a.C.) conquista Babilonia en 539 a.C. y emite el famoso Edicto de Ciro, que permite a los judíos exiliados regresar a Judea (Sion), reconstruir el Templo de Jerusalén y recuperar cierta autonomía. Esto es visto en la tradición judía como un acto de liberación divina; Ciro es llamado “ungido” en el Libro de Isaías.



Reyes posteriores como Darío I, Jerjes (el Asuero del Libro de Ester) y Artajerjes continúan apoyando a la comunidad judía. La reina Ester y su tío Mardoqueo (según la tradición bíblica) salvan a los judíos de un genocidio en el imperio persa.

Comunidades judías importantes prosperan en Persia durante siglos (Babilonia, Susa, etc.). En la época sasánida florece una de las academias talmúdicas más importantes (el Talmud de Babilonia se completa en territorio persa).

Esta época deja un recuerdo muy positivo en la memoria judía. El Edicto de Ciro, también conocido como Decreto de Ciro o Edicto de Restauración, es una proclamación emitida por Ciro el Grande, rey fundador del Imperio aqueménida persa, alrededor del año 538-537 a.C., poco después de la conquista pacífica de Babilonia en octubre de 539 a.C. Este edicto permitió el fin del exilio babilónico de los judíos que duró unos 70 años, según la tradición judía, y autorizó su regreso a Judea (Sión/Judá), así como la reconstrucción del Templo de Jerusalén (el Segundo Templo). Persia es vista como una potencia amiga y tolerante, en contraste con Babilonia o Roma.



EDAD MEDIA Y MODERNA TEMPRANA (SIGLOS VII-XIX).

Tras la conquista árabe-islámica (siglo VII), los judíos viven como dhimmis (protegidos pero subordinados) bajo califatos, mongoles, safávidas, etc. Hay periodos de tolerancia y otros de persecución, pero no hay un conflicto específico "Israel-Persia" porque Israel como estado no existe. La comunidad judía persa permanece numerosa y culturalmente influyente hasta el siglo XX.

THE ART LEGAL ADVICE

Estamos aquí para suplir
Sus necesidades legales
y lo mejor es que hablamos
tu mismo idioma

AIDERSON GONZALEZ
0542962141
aiderson@afiklaw.com
Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, I/1
Israeli Members of Boks-International
www.afiklaw.com

SIGLO XX: DE RECONOCIMIENTO Y ALIANZA ESTRATÉGICA (1948–1979).

Era de cooperación pragmática basada en intereses mutuos contra el panarabismo nasserista y más tarde contra el Irak de Saddam Hussein.

1948: Creación del Estado de Israel. Irán (bajo la dinastía Pahlavi, Sha Mohammad Reza Pahlavi) vota en contra del plan de partición en la ONU, pero rápidamente adopta una postura pragmática.

1950: Irán se convierte en el segundo país de mayoría musulmana (tras Turquía) en reconocer de facto a Israel (reconocimiento formal de jure más tarde).

- Comercio intenso: petróleo iraní a Israel (vía oleoducto Eilat-Ashkelon).
- Cooperación militar e inteligencia: entrenamiento, venta de armas israelíes, proyectos conjuntos (misiles, inteligencia contra países árabes)
- Israel ayuda en agricultura, tecnología y seguridad interna del Sha.
- Embajadas y visitas de alto nivel (Golda Meir, Moshe Dayan visitan Teherán).

1950–1979: Relación muy cercana y secreta (debido a la hostilidad árabe). Se conoce como parte de la "Doctrina de la periferia" de Israel (aliarse con países no árabes contra los árabes).

1979: PUNTO DE INFLEXIÓN – REVOLUCIÓN ISLÁMICA.



- Febrero 1979: Triunfa la Revolución Islámica liderada por el Ayatolá Jomeini.
- El nuevo régimen rompe inmediatamente relaciones con Israel.
- La embajada israelí en Teherán es entregada a la OLP (Organización para la Liberación de Palestina).
- Israel pasa a ser llamado “el Pequeño Satán” (EE.UU. es “el Gran Satán”).
- Ideología oficial: rechazo total a la existencia de Israel, apoyo a la causa palestina, exportación de la revolución islámica.

A pesar de esto, hubo contactos secretos puntuales durante la Guerra Irán-Irak (1980–1988); Israel vendió armas a Irán (escándalo Irán-Contra involucró a EE.UU.).

DESDE 1979 HASTA 2026: ENEMISTAD ABIERTA Y GUERRA EN LA SOMBRA “PROXY WAR”.

Desde los 90s la hostilidad se hace estructural:



- 1990s–2000s: Irán apoya fuertemente a Hezbolá (Líbano), Hamás y Yihad Islámica (Palestina). Israel responde con operaciones contra estos grupos.
- Programa nuclear iraní (desde finales 80): Israel lo ve como amenaza existencial → sabotajes (Stuxnet 2010, explosiones en Natanz, asesinatos de científicos como Fakhrizadeh en 2020).
- Guerras por delegación: Siria (Israel ataca posiciones iraníes), Líbano (2006), Gaza (varios conflictos).
- Ataques directos (2024–2025):

- Abril 2024: primer ataque directo iraní con cientos de misiles/drones, provoca una respuesta israelí limitada.
- Octubre 2024: nuevo intercambio masivo de misiles.
- 2025: escalada con ataques israelíes a instalaciones nucleares y de misiles iraníes; Irán responde con misiles balísticos.

- En febrero de 2026, las relaciones entre Israel e Irán permanecen en un estado de alta tensión y confrontación existencial, marcada por la herencia de la "guerra de los doce días" de junio 2025 (Operación "León Ascendente" o "Rising Lion" desde el lado israelí).
- Israel mantiene la doctrina de "impedir a toda costa" que Irán tenga armas nucleares.



¿POR QUÉ ESTA PARADOJA?

La contradicción radica en factores estructurales e ideológicos:

Geopolítica vs. Ideología: Históricamente, intereses comunes, contra árabes y soviéticos unieron a ambos países. Post-1979, el régimen iraní usa el anti-sionismo para legitimarse entre poblaciones árabes, aspirando a liderazgo musulmán y desafiando el orden regional liderado por EE.UU. Israel, a su vez, ve a Irán como un desestabilizador que amenaza su seguridad y el equilibrio de poder en Oriente Medio.

Percepción de Amenazas: Irán se siente invencible por su historia y recursos, pero inseguro ante posibles cambios de régimen impulsados por Occidente. Israel, poderoso militarmente, se percibe vulnerable en un entorno hostil, con Irán como el principal promotor de terrorismo y proliferación nuclear.

Ausencia de Conflicto Natural: la hostilidad es "extraña" dada la distancia y falta de reclamos directos; se debe principalmente a la Revolución Islámica, que redefinió la identidad iraní alrededor del rechazo a Israel y Occidente.

La paradoja no es solo histórica, es un recordatorio de cómo una ideología revolucionaria extremista puede invertir relaciones milenarias en cuestión de décadas, convirtiendo a un antiguo aliado en un enemigo declarado. Muchos analistas y opositores iraníes, incluyendo figuras como Reza Pahlavi, destacan esta contradicción. El régimen actual es antinatural respecto a la historia persa-judía. Proponen incluso un futuro "Acuerdo de Ciro", post-régimen, para restaurar los lazos basados en esa herencia antigua de tolerancia y respeto mutuo.



ROBERTO PINEDA PIEDRA
PROFESOR, CONSULTOR Y EMPRENDEDOR

ESPACIOS PUBLICITARIOS CCIAPI

ACCEDA DIRECTAMENTE A LA BASE DE DATOS DE LOS RESPONSABLES DE LA TOMA DE DECISIONES. PROMOCIONE SU NEGOCIO O EMPRESA Y DÉ A CONOCER SU MARCA A NIVEL MUNDIAL.

comunique novedades, ofertas o lanzamientos de manera directa a una audiencia segmentada y cautiva interesada en el comercio internacional. Beneficios de alto alcance, llegada directa a la bandeja de entrada de empresarios y ejecutivos. Comunicación dirigida a un público con interés comercial específico. Refuerzo de marca constante ante la comunidad empresarial.

MIEMBROS

1/4 de página - sin costo

1/2 página - 50\$

Página completa - 100\$

NO MIEMBROS

1/4 de página - 50\$

1/2 página - 100\$

Página completa - 200\$



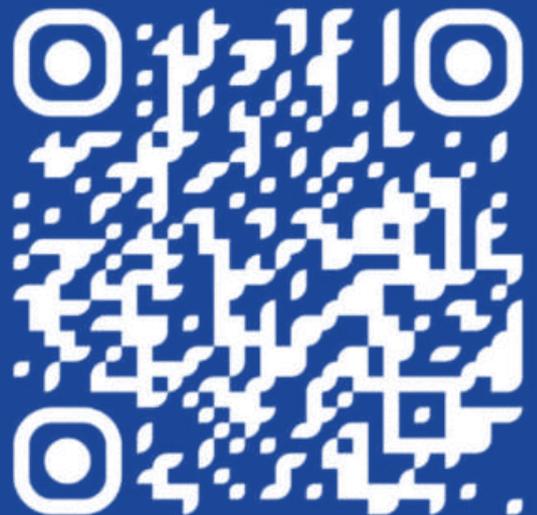
SUMATE A LA CÁMARA

¡Únete a nosotros y transforma un negocio de manera estratégica!
Aprovecha oportunidades únicas de comercio bilateral, expande tu red y forma parte de un potente gremio que impulsa el comercio y las alianzas estratégicas entre los dos países con entusiasmo y dinamismo.

DESCUBRA TODOS LOS BENEFICIOS DE
FORMAR PARTE DE LA CÁMARA

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Escanea el QR y únete a CCI-API



¡Sé parte de una comunidad empresarial
exclusiva y dinámica!



**CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL**

WWW.PANAMASRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMASRAEL.COM

DIRECCION@PANAMASRAEL.COM



[DISEÑO Y EDICIÓN - GALIT LEIKIN](#)