



גיליון 463: 15 אפריל, 2026 אפיק ושות' עורכי דין ונוטריון
Issue 463: April 15, 2026 AFIK & CO. ATTORNEYS & NOTARY

אפיק נאטיו
Afik News

הגיליון המקצועי הדו שבועי של אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון
The Bi-Weekly Professional Magazine of Afik & Co, Attorneys and Notary

החשמונאים 103, ת.ד. 20144 תל אביב-יפו 6120101, טלפון 03-609.3.609 פקס 03-609.5.609
103 Ha'Hashmonaim St., POB 20144, Tel Aviv 6120101, Israel, Telephone: +972-3-609.3.609

Afik & Co. commemorates the anniversary of the passing of president Abraham Lincoln (February 12, 1809 - April 15, 1865), the 16th president of the United States of America, serving from 1861 until his assassination in 1865. He led the United States through the American Civil War, defeating the Confederate States and playing a major role in the abolition of slavery.

משרד אפיק ושות' מציון את יום השנה לפטירתו של אברהם לינקולן (12 פברואר, 1809 - 15 אפריל, 1865), הנשיא ה-16 של ארצות הברית, שכיהן בתפקידו משנת 1861 ועד להתנקשות בחייו בשנת 1865. לינקולן הנהיג את ארצות הברית במהלך מלחמת האזרחים האמריקאית, הוביל לניצחון על מדינות הקונפדרציה, ומילא תפקיד מרכזי והיסטורי בביטול העבדות.

1. על זכויות קטין בחקירת משטרה / עו"ד אדוארדו מייסלף

On the Rights of a Minor in a Police Interrogation / Eduardo Maiseleff, Adv.



מאמר בנושא הזכויות המיוחדות העומדות לקטין בעת חקירה פלילית במשטרה. את המאמר כתב עו"ד אדוארדו מייסלף ממשרד אפיק ושות'. את המאמר בשפה העברית ניתן למצוא בקישור: <http://he.afiklaw.com/articles/a463>

An article on the special rights of minors in case of a criminal interrogation at the police. The article was written by Adv. Eduardo Mayseloff of Afik & Co. The article in English may be found at the link: <https://www.afiklaw.com/articles/a463>

2. כלכליסט: פרסום אודות עסקת מיזוג אקסיליון - גואינג דאצ', שניהל משרד אפיק ושות'

Calcalist: Publication regarding the merger transaction between Axilion and Going Dutch, managed by Afik & Co.



כתבה בעיתון כלכליסט, הכתב אלמוג עזר, 09.04.26 אודות עסקת מיזוג שניהל משרד אפיק ושות', בה אקסיליון תחבורה חכמה בע"מ, חברה ציבורית שמלווה משרד אפיק בכל הפן של ניירות הערך שלה, רוכשת את מלוא מניות גואינג דאצ' בע"מ. בדיווח על העסקה, [באתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב](#), נחשף שבדיון בבית המשפט בו ייצג משרד אפיק ושות' את אקסיליון לשם הארכת סדרות 5, 7 לאופציות שלה, נחשפה העסקה בפני בית המשפט (כב' סגנית הנשיא השופטת בטינה טאובר) בדיון בדלתיים סגורות. את הפרסום ניתן למצוא בקישור: <https://he.afiklaw.com/press/p463a>

An article in the Calcalist newspaper, by reporter Almog Azar, April 09, 2026, about a merger transaction managed by Afik & Co., in which Axilion Smart Mobility Ltd., a public company traded on the Tel Aviv Stock Exchange and advised by the Afik firm in all its securities matters, acquires all the shares of the Israeli Fintech company Going Dutch Ltd. In the report on the [Tel Aviv Stock Exchange website](#), it was also revealed that in a Court hearing where Afik & Co. represented Axilion to extend its options series 5 and 7, the transaction was exposed to the Court (Honorable Vice President Judge Bettina Tauber) in a hearing behind closed doors. The publication in English may be found at the link: <https://www.afiklaw.com/press/p463a>

3. פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל - גיליון מרץ 26

Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce - March 26 Issue



פרסום גיליון מרץ של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות' (he.afiklaw.com/latam).

Publication of the February issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam)

The magazine in English and Spanish may be found at the link: <https://www.afiklaw.com/press/p463>

4. עדכוני פסיקה

Legal Updates

א. על התאחדות ספורט רשמית חלות חובות מתחום המשפט הציבורי

מחוזי באר שבע: גוף דו מהותי נדרש לפעול בסבירות ותוך קיום כללי הצדק הטבעי. לקריאה נוספת: <https://www.afiklaw.com/updates/20668>

An official sports association is subject to public law obligations. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/20669>

ב. ניתן לאשר בבית משפט הסכם ממון בין ידועים בציבור כך שיחול גם אם יינשאו בעתיד

העליון: בית משפט רשאי לאשר הסכם רכושי כך שימשיך לחול גם אם הזוג יינשא. לקריאה נוספת: <http://he.afiklaw.com/updates/20672>

A Court can approve a prenuptial to apply also after marriage. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/20673>

ג. כאשר בני זוג מתגרשים ורק אחד מהם גורם להפרת הסכם עדיין שניהם יחד חבים כלפי הצד השלישי

שלום ת"א: בחיוב "ביחד ולחוד" ניתן לתבוע כל אחד מהחייבים בנפרד או יחד. לקריאה נוספת: <https://he.afiklaw.com/updates/20674>

When a couple divorces and only one of them causes a breach of agreement they are still jointly liable for the third party. Read more at: <https://www.afiklaw.com/updates/20675>

אפיק משפטי הוא המגזין המקצועי של משרד אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון, המופץ אחת לשבועיים לקהל של אלפי אנשים ברחבי העולם וכולל מידע מקצועי תמציתי בנושאים משפטיים-עסקיים המעניינים את הקהילה העסקית והינם בתחומים בהם עוסק המשרד. להסרה או הצטרפות יש לשלוח מייל לכתובת newsletter@afiklaw.com ובכותרת לכתוב "אנא הסירו/צורפו אותי לרשימת התפוצה". מגזין זה כפוף לזכויות יוצרים אך ניתן להעבירו לכל אדם ובלבד שיועבר בשלמות וללא כל שינוי. אין באמור במגזין יעוץ משפטי ובכל נושא מומלץ לפנות לעורך דין על מנת שהעובדות תיבחנה היטב בטרם תתקבל החלטה כלשהי. <http://www.afiklaw.com> למאגר פרסומים קודמים:

Afik News is the bi-weekly legal and business Israel news bulletin published by Afik & Co. (www.afiklaw.com). Afik News is sent every second week to an audience of thousands of subscribers worldwide and includes concise professional data on legal and business Israeli related issues of interest to the business community in areas in which the Afik & Co. firm advises. For removal (or joining) the mailing list please send an email to newsletter@afiklaw.com with the title "Please remove from mailing list" or "Please add me to the mailing list." The Afik News bulletin is copyrighted but may be freely transferred provided it is sent as a whole and without any changes. Nothing contained in the Afik News may be treated as a legal advice. Please contact an attorney for a specific advice with any legal issue you may have. For previous Afik News publication see <http://www.afiklaw.com>

<p align="center">על זכויות קטין בחקירת משטרה / עו"ד אדוארדו מייסלף</p>	<p>.1</p>
<p align="center">On the Rights of a Minor in a Police Interrogation / Eduardo Maiseleff, Adv.</p>	
<p>מאמר בנושא הזכויות המיוחדות העומדות לקטין בעת חקירה פלילית במשטרה. את המאמר כתב עו"ד אדוארדו מייסלף ממשד אפיק ושות'. עו"ד אדוארדו חיים מייסלף הינו עורך דין פלילי ושותף במשרד אפיק ושות' (afiklaw.com) שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (boks-international.com). אדוארדו הוא בעל ניסיון רב שנים בניהול תיקי ליטיגציה, מומחיות בתחום הפלילי, העבודה והחבובות, בעל רקע משטרה ומנוסה בליווי מגוון רחב של לקוחות, לרבות התנהלות שוטפת מול המשטרה והפרקליטות בכל שלבי ההליך הפלילי. אדוארדו דובר ספרדית, אנגלית ועברית והינו גם חלק מהמחלקה האיברו-אמריקאית של המשרד. את המאמר ניתן למצוא בקישור: http://he.afiklaw.com/articles/a463</p>	
<p>An article on the special rights of minors in case of a criminal interrogation at the police. The article was written by Adv. Eduardo Maiseleff of Afik & Co. Eduardo Haim Maiseleff, Adv. is a criminal lawyer and a partner at the law office of Afik & Co., Attorneys and Notaries (afiklaw.com), which is part of BOKS International BOKS International (boks-international.com). Eduardo has many years of experience in managing litigation cases, expertise in the criminal field, employment law and liabilities law, has a police background and experience in accompanying a wide range of clients, including ongoing conduct vis-à-vis the police and the State Attorney's Office at all stages of the criminal proceeding. Eduardo speaks Spanish, English and Hebrew and is also part of the firm's Ibero-American Department. The article in English may be found at the link: https://www.afiklaw.com/articles/a463</p>	
<p align="center">כלכליסט: פרסום אודות עסקת מיזוג אקסיליון - גואינג דאצ', שניהל משרד אפיק ושות'</p>	<p>.2</p>
<p align="center">Calcalist: Publication regarding the merger transaction between Axilion and Going Dutch, managed by Afik & Co.</p>	
<p>כתבה בעיתון כלכליסט, הכתב אלמוג עזר, אשר פורסמה ביום 09.04.26 בשעות הערב אודות עסקת מיזוג שניהל משרד אפיק ושות', בה אקסיליון תחבורה חכמה בע"מ, חברה ציבורית שמלווה משרד אפיק בכל הפן של ניירות הערך שלה, רוכשת את מלוא מניות גואינג דאצ' בע"מ.</p> <p>העסקה, שמשרד אפיק ושות' דיווח עליה בשם אקסיליון גם באתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב, תהיה בדרך של החלפת מניות כך שלאחריה תחזיק אקסיליון במלוא מניות גואינג דאצ' בע"מ (המוכרת תחת השם איזי2גיב) ובעלי המניות בגואינג דאצ' יחד עם גורמים אחרים הקשורים לעסקה יחזיקו ב49% ממניות אקסיליון. בדיווח גם נחשף שבדיון בבית המשפט בו ייצג משרד אפיק ושות' את אקסיליון לשם הארכת סדרות 5, 7 לאופציות שלה, נחשפה העסקה בפני בית המשפט (כב' סגנית הנשיא השופטת בטינה טאובר) בדיון בדלתיים סגורות.</p> <p>את הפרסום ניתן למצוא בקישור: https://he.afiklaw.com/press/p463a</p>	
<p>An article in the Calcalist newspaper, by reporter Almog Azar, published on the evening of April 09, 2026, about a merger transaction managed by Afik & Co., in which Axilion Smart Mobility Ltd., a public company traded on the Tel Aviv Stock Exchange and advised by the Afik firm in all its securities matters, acquires all the shares of the Israeli Fintech company Going Dutch Ltd.</p> <p>The transaction, which Afik & Co. also reported on behalf of Axilion on the Tel Aviv Stock Exchange website, will be conducted through a share exchange, such that Axilion will subsequently hold all the shares of Going Dutch Ltd. (known under the name Easy2Give) and the shareholders of Going Dutch, along with other parties related to the transaction, will hold 49% of Axilion's shares. The report also revealed that in a Court hearing where Afik & Co. represented Axilion to extend its options series 5 and 7, the transaction was exposed to the Court (Honorable Vice President Judge Bettina Tauber) in a hearing behind closed doors. The publication in English may be found at the link: https://www.afiklaw.com/press/p463a</p>	
<p align="center">פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל – גיליון מרץ 2026</p>	<p>.3</p>
<p align="center">Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce – March 2026 Issue</p>	
<p>פרסום גיליון מרץ של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות' (he.afiklaw.com/latam).</p> <p>את הפרסום ניתן למצוא בקישור: https://he.afiklaw.com/press/p463</p>	
<p>Publication of the March issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber of Commerce and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam)</p> <p>The magazine in English and Spanish may be found at the link: https://www.afiklaw.com/press/p463</p>	

Legal Updates

א. על התאחדות ספורט רשמית חלות מתחום המשפט הציבורי

תא (ב"ש) 49421-05-23 מרדכי גלאם נ' התאחדות הג'ו ג'יטסו הבינלאומי תחרותי ומסורתי בישראל, 22.03.2026, בית המשפט המחוזי באר שבע, כב' השופט גד גדעון

בקשותיהם החוזרות והנשנות של מאמני ג'ו ג'יטסו להצטרף כחברים בהתאחדות הרישמית של ענף הג'ו ג'יטסו הברזילאי לא נידונו על ידה כלל במשך כל השנים שחלפו מהגשתן לראשונה.

בית המשפט קיבל את בקשת המאמנים לרושםם כחברים בהתאחדות בשל הפרת החובות החלות עליה כגוף דו מהותי. התאחדות ספורט רשמית, אשר חלק ניכר מכספיה מגיעים ממקור ציבורי והממלאת תפקיד בעל אופי ציבורי הינה 'גוף דו מהותי'. על גוף דו מהותי חלות, בין היתר, חובות מתחום המשפט הציבורי וביניהן החובות לפעול בסבירות, בהגינות, בשוויון, בהעדר שרירות ועל יסוד שיקולים ענייניים, בשקיפות ותוך קיום כללי הצדק הטבעי. כאן, מדובר באוסף מקרים בהם הוועד המנהל של ההתאחדות, חלף קיום חובותיו לשיקול לעניין כל בקשת הצטרפות, שיקולים ענייניים בלבד, ולנהוג בסבירות ובשקיפות, תוך שמירת כללי הצדק הטבעי, בחר שלא לדון כלל ובמשך שנים, בבקשות ההצטרפות שהוגשו אליו וההתאחדות אף לא התכוונה כלל להביא את הבקשות לדיון. בכך הפרה את החובות החלות עליה מתחום המשפט הציבורי. משכך, יש לרושם את המאמנים כחברים בהתאחדות.

An official sports association is subject to public law obligations

The repeated and recurring requests of Jiu-Jitsu coaches to join as members of the official Brazilian Jiu-Jitsu Association were not deliberated by it at all throughout the years that have passed since they were first submitted.

The Court accepted the coaches' motion to be registered as members of the association due to the breach of duties applicable to the association as a dual-natured (hybrid) entity). An official sports association, which receives a significant portion of its funding from public sources and performs a role of a public nature, constitutes a "dual-natured entity." Such an entity is subject, *inter alia*, to obligations under public law, including the duties to act with reasonableness, fairness, equality, and without arbitrariness, based solely on relevant considerations, with transparency, and in accordance with the rules of natural justice. Here a series of cases in which the association's executive committee - instead of fulfilling its obligations to consider only relevant factors for each membership application and to act reasonably and transparently while upholding the rules of natural justice - chose not to deliberate on the submitted applications for years. Furthermore, the association had no intention of bringing these requests for review, thus breaching its public law obligations. Consequently, the coaches are to be registered as members of the association.

ב. ניתן לאשר בבית משפט הסכם ממון בין ידועים בציבור כך שיחול גם אם יינשאו בעתיד

בע"מ 48399-09-24 פלוני נ' פלונית, 23.03.2026, בית המשפט העליון בשבתו כבית משפט לערעורים אזרחיים, כב' השופטים דפנה ברק-ארז, יחיאל כשר, דוד מינץ

בני זוג ידועים בציבור ערכו הסכם להסדרת יחסיהם הרכשיים, בו צוין במפורש כי הוא יוסיף לחול עליהם גם אם יינשאו. בית המשפט העליון קבע, כי הסכם הממון בתוקף גם אם בני הזוג יינשאו. הסכם ממון בין בני זוג שנכרת לקראת נישואין יכול להיעשות בפני נוטריון או בבית המשפט אך ככל שהסכם ממון לא נכרת לקראת נישואין והזוג מתחנן לבסוף, יש לחתום על הסכם ממון חדש לקראת הנישואין או לאחריהם. בית המשפט לענייני משפחה מוסמך לאשר הסכם להסדרת היחסים הרכשיים גם כאשר בני הזוג כבר נשואים וגם בין בני זוג אשר בעת החתימה על ההסכם אין להם כוונה להתחנן אולם קובעים בהסכם במפורש כי הוראותיו ימשיכו לחול עליהם גם אם יינשאו וללא הליך נוסף של אישור. ההסכם יאושר רק אם נעשה בהסכמה חופשית ולאחר שבני הזוג הבינו את משמעותו ואת תוצאותיו. כאן, מההסכם בין הצדדים עולה בבירור כי קיימת אפשרות שהשניים יינשאו בעתיד ומובהר בו כי ככל שכך יהיה, רצונם הוא שההסכם ימשיך לחול עליהם גם בשלב הנישואין. מדובר בצדדים מיודעים אשר בחרו בהסכם במתכונת שבה הוצגה בדעה צלולה ועל בסיס של שיתוף פעולה נמשך ביניהם. לפיכך, ההסכם ביניהם, שזכה לאישורו של בית המשפט לענייני משפחה, יעמוד בתוקפו ללא הליך נוסף גם אם יינשאו.

One can approve at the Family Court a prenuptial agreement between common-law spouses so that it will apply even if they marry

Common-law spouses drafted an agreement to regulate their property relations, which explicitly stated that it would continue to apply even if they marry.

The Supreme Court held that the prenuptial agreement will remain in effect even if the couple marry. A prenuptial agreement executed in preparation for marriage may be made before a notary public or before the Court but if an agreement is not made in preparation for marriage and the couple finally marry, a new prenuptial need be made in preparation for the marriage or thereafter. The Family Court is empowered to approve an agreement regulating property relations also when a couple is already married and also between a couple who at the time of the agreement do not have an intention to marry but set in the agreement explicitly that its provisions will continue to apply to them even if they marry and without requiring an additional approval process. The agreement will only be approved if made with free consent and after the couple has understood its meaning and consequences. Here, it is clear from the agreement between the

parties that there is a possibility the two will marry in the future, and it is clarified that if so, their desire is that the agreement will continue to apply to them during the marriage phase as well. These are informed parties who chose the agreement in the format presented with a clear mind and based on ongoing cooperation between them. Therefore, their agreement, which was approved by the Family Court, will remain in effect without an additional procedure even if they marry.

ג. כאשר בני זוג מתגרשים ורק אחד מהם גורם להפרת הסכם עדיין שניהם יחד חבים כלפי הצד השלישי

תא 11540-04-23 אורי גרינבאום נ' משה שרמן, 05.04.2026, בית משפט השלום בתל אביב - יפו, כב' השופט אביים ברקאי

לאחר ששילמו הרוכשים חלק ניכר מתוך התמורה המוסכמת בחוזה המכירה עבור דירת יד שנייה, נקלעו המוכרים להליכי גירושין. כתוצאה מהסכסוך, המוכרת סירבה למסור את החזקה בנכס במועד המוסכם, למרות ניסיונות הבעל לפנות אותה מהנכס. הדירה נמסרה לבסוף רק לאחר כשנתיים של איחור וניהול הליכי פינוי והוצאה לפועל. בית המשפט קיבל את התביעה כנגד בני הזוג בשל הפרה יסודית של ההסכם, וחבות "ביחד ולחוד". חוק החוזים מגדיר הפרה יסודית ככזו שניתן להניח לגביה שאדם סביר לא היה מתקשר באותו חוזה אילו ראה מראש את ההפרה ותוצאותיה, או הפרה שהוסכם עליה בחוזה שתיחשב ליסודית. חיוב "ביחד ולחוד", הינו כזה שהנושה רשאי לדרוש את קיום החיוב משני החייבים כאחד או מכל אחד מהם בנפרד. בענייננו, איחור של קרוב לשנתיים במסירת הדירה מהווה הפרה יסודית המזכה את הקונים בפיצוי המוסכם שנקבע בהסכם, ומאחר שהמוכרים התחייבו בהסכם "ביחד ולחוד", חלה על שניהם אחריות מלאה למסירת הדירה במועד. לכן, שניהם חייבים בתשלום מלוא הפיצוי מכיוון שסכסוך הגירושין או הטענה כי רק המוכרת עיכבה את הפינוי אינם פוטרים את הבעל מאחריותו כלפי הקונים.

When a couple divorces and only one of them causes a breach of agreement they are still jointly liable for the third party

After the purchasers had paid a significant portion of the agreed consideration under a sales contract for a second-hand apartment, the sellers became embroiled in divorce proceedings. As a result of the dispute, the wife refused to hand over possession of the property on the agreed date. Despite the husband's attempts to evict the wife from the property, the apartment was finally delivered only after a delay of approximately two years and eviction proceedings.

The Court accepted the claim against both spouses due to a material breach of the agreement and "joint and several" liability. The Israeli Contracts Law defines a material breach as one regarding which it can be assumed that a reasonable person would not have entered into that contract had they foreseen the breach and its consequences, or a breach agreed upon in the contract to be deemed fundamental. A "joint and several" obligation is one in which the creditor is entitled to demand the performance of the obligation from both debtors together or from each of them individually. Here, a delay of nearly two years in delivering the apartment constitutes a material breach entitling the buyers to the liquidated damages stipulated in the agreement. Furthermore, because the sellers committed "jointly and severally" in the agreement, both bear full responsibility for the timely delivery of the apartment. Thus, both are liable for the full compensation, because the divorce dispute or the contention that only the wife delayed the vacation of the property does not exempt the husband from his responsibility toward the purchasers.

על זכויות קטין בחקירת משטרה / עו"ד אדוארדו מייסלף

אחד הסייטים הגדולים של כל הורה הוא לקבל טלפון המודיע לו שהבן או הבת שלו עצורים במשטרה - כולנו עשינו שטויות בתור ילדים אבל כשזה קורה לילדים שלנו, ובוודאי כאשר הם הגיעו לחקירת משטרה, זה כבר סיפור אחר... זה לא רק מרשם פלילי שבהמשך לא יהיה פשוט למחוק אותו¹ אלא שעצם החקירה במשטרה עלולה לגרום לא רק לטראומות לילד אלא גם להשפעות חברתיות, אשר שניהם יחד עלולים לעצב מחדש את חייו, ולא דווקא באופן הנכון ולעתים קטין עלול להיקלע לחקירת משטרה לאו דווקא בשל משהו שהוא עשה אלא כעד לאירועים... מערכת המשפט הפלילית בישראל מכירה ברגישות המיוחדת ובפגיעותם של ילדים ובני נוער, ולכן קובעת כללים ברורים ונפרדים בכל הנוגע לחקירתם ולשפיטתם. על פי החוק הישראלי, גיל האחריות הפלילית עומד על 12 שנים. החל מגיל זה, קטין מוגדר כ"בר עונשין", וכפועל יוצא מכך, הוא עשוי לתת את הדין על מעשים המהווים עבירה פלילית. עם זאת, המחוקק ובתי המשפט עיגנו שורה של זכויות מהותיות במטרה להגן על הקטין במעמד החקירה המורכב והמאיים, ולא רק להבטיח את טוהר ההליך אלא גם לתת תשומת לב מיוחדת להגנה על שלומם הנפשי של קטינים בהליכים פליליים.²

החוק הישראלי מעניק לקטינים מעטפת הגנה קפדנית בשלבי החקירה השונים, הכוללת בין היתר את הזכויות הבאות, בנוסף לזכות לעורך דין וזכות השתיקה, העומדים לכל אדם³: קטין בגילאי 12 עד 18 החשוד בביצוע עבירה פלילית זכאי לנוכחות של מבוגר מטעמו (הורה או קרוב משפחה אחר) בתוך חדר החקירות; על המשטרה חובה ליידע את הקטין על זכותו זו, לזמן את המבוגר המלווה לתחנה, ולהימנע מתחילת החקירה עד להגעתו⁴; כדי למנוע מצב בו חוקרים מנצלים את עייפותו של הילד בניסיון לחלץ ממנו הודאה, אסור לחקור ילד מתחת לגיל 14 בין השעה 20:00 בערב ועד לשעה 07:00 בבוקר למחרת, וקטין מעל גיל 14 ומתחת לגיל 18 בין השעה 22:00 בלילה ועד לשעה 07:00 בבוקר למחרת ומגבלות נוספות. לכללים אלה, כמובן, חריגים, ולכן חשוב מאוד לקבל ייעוץ משפטי מיידי, תמיד אבל בעיקר כאשר מדובר בחקירת קטין.

חקירת קטין במשטרה אינה עניין של מה בכך. מדובר באירוע דרמטי העלול להשפיע באופן בלתי הפיך על מסלול חייו של הנער, על גיוסו לצה"ל ועל עתידו המקצועי. פנייה לעורך דין פלילי מוקדם ככל האפשר - רצוי בטרם החקירה - היא בעלת חשיבות עליונה. עורך דין מקצועי יסביר לקטין את זכויותיו בשפה ברורה, ילווה אותו לאורך כל ההליך, ויאבק על מנת לסיים את ההליך באפיקים של שיקום או סגירת התיק.

¹ עו"ד אדוארדו חיים מייסלף הינו עורך דין פלילי ושותף במשרד אפיק ושות' (he.afiklaw.com) שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (boks-international.com). אדוארדו הוא בעל ניסיון רב שנים בניהול תיקי ליטיגציה, מומחיות בתחום הפלילי, העבודה והחבריות, בעל רקע משטרי ומנוסה בליווי מגוון רחב של לקוחות, לרבות התנהלות שוטפת מול המשטרה והפרקליטות בכל שלבי ההליך הפלילי. אדוארדו דובר ספרדית, אנגלית ועברית והינו גם חלק מהמחלקה האיברו-אמריקאית של המשרד. אין בסקירה כללית זו משום ייעוץ משפטי כלשהו ומומלץ להיוועץ בעורך דין המתמחה בתחום זה בטרם קבלת כל החלטה בנושאים המתוארים בסקירה זו. לפרטים נוספים: 03-6093609, או באמצעות הדואר האלקטרוני: afiklaw@afiklaw.com.

² ראו: כשהעבר רודף אותנו: על רישום פלילי ומחיקתו / עו"ד אדוארדו מייסלף, פורסם באפיק משפטי 456 07.01.2026 - <https://he.afiklaw.com/articles/a456>

³ ת"פ (חי') 19071-09-18 מדינת ישראל נ' פלוני (04.11.2020), בית משפט השלום בחיפה, כב' השופט זיו אריאלי - <https://he.afiklaw.com/caselaw/11490>

⁴ ראו: זמנת לתחנת המשטרה - זה ממש לא לכוס קפה ועוגה! / עו"ד אדוארדו מייסלף, פורסם באפיק משפטי 449 01.10.2025 - <https://he.afiklaw.com/articles/a449>

⁵ תפ"ח (נצ') 44182-03-16 מדינת ישראל נ' פלוני (11.02.2019), בית משפט לנוער בבית המשפט המחוזי בנצרת, כב' סגנית הנשיא, השופטת אסתר הלמן, כב' השופטים יפעת שיטרית, סאבא דבור - <https://he.afiklaw.com/caselaw/8896>

On the Rights of a Minor in a Police Interrogation / Eduardo Maiseleff, Adv.*

One of the greatest nightmares for any parent is receiving a phone call informing them that their son or daughter has been detained at the police station - we all did foolish things as children, but when it happens to our kids, and certainly when they have reached a police interrogation, it is a different story altogether... It is not merely a criminal record that will be difficult to erase later¹, but the police interrogation itself can cause not only trauma to the child but also social repercussions, both of which together can reshape their life, and not necessarily in the right direction. Sometimes, a minor may find themselves in a police interrogation not necessarily because of something they did, but as a witness to events...

The criminal justice system in Israel recognizes the special sensitivity and vulnerability of children and youth, and therefore establishes clear and separate rules regarding their interrogation and trial. Under Israeli law, the age of criminal responsibility is 12 years. From this age, a minor is defined as "punishable," and consequently, may be held accountable for acts that constitute a criminal offense. However, the legislature and the Courts have enshrined a series of fundamental rights aimed at protecting the minor in the complex and intimidating setting of an interrogation, not only to ensure the integrity of the proceeding but also to give special attention to protecting the mental well-being of minors in criminal proceedings.²

Israeli law grants minors a strict protective envelope during the various stages of the interrogation, which includes, *inter alia*, the following rights, in addition to the right to an attorney and the right to remain silent, which are available to every person³: A minor between the ages of 12 and 18 suspected of committing a criminal offense is entitled to the presence of an adult on their behalf (a parent or other relative) inside the interrogation room; the police are obligated to inform the minor of this right, summon the accompanying adult to the station, and refrain from starting the interrogation until their arrival;⁴ to prevent a situation where investigators exploit a child's fatigue in an attempt to extract a confession, it is forbidden to interrogate a child under the age of 14 between 8:00 PM and 7:00 AM the next morning, and a minor over 14 and under 18 between 10:00 PM and 7:00 AM the next morning, along with other restrictions. There are, of course, exceptions to these rules, and therefore it is very important to get immediate legal counsel-always, but especially when it comes to the interrogation of a minor.

The interrogation of a minor by the police is no trivial matter. It is a dramatic event that can irreversibly affect the youth's life path, their enlistment in the IDF, and their professional future. Contacting a criminal defense lawyer as early as possible-preferably before the interrogation-is of paramount importance. A professional lawyer will explain the minor's rights in clear language, accompany them throughout the process, and fight to conclude the proceeding through rehabilitation channels or by closing the case.

* **Eduardo Haim Maiseleff, Adv.** is a criminal lawyer and a partner at Afik & Co. (www.afiklaw.com), which is part of the BOKS International (boks-international.com) network of offices. Eduardo has many years of experience in managing litigation cases, expertise in the criminal field, employment law and liabilities law, has a police background and experience in accompanying a wide range of clients, including ongoing conduct vis-à-vis the police and the State Attorney's Office at all stages of the criminal proceeding. Eduardo speaks Spanish, English and Hebrew and is also part of the firm's Ibero-American Department. This overview does not constitute any legal advice and it is recommended that you consult a lawyer specializing in this field before making any decision on the issues described in this overview. For additional details: +972-3-6093609 or at the e-mail: afiklaw@afiklaw.com

¹ See: [When the Past Haunts Us: On Criminal Records and Their Expungement / Eduardo Maiseleff, Adv.](https://www.afiklaw.com/articles/a456), published in Afik News 456, 07.01.2026 - <https://www.afiklaw.com/articles/a456>

² Criminal Case (Haifa) 19071-09-18 *State of Israel v. Anonymous* (04.11.2020), Haifa Magistrate's Court, Hon. Judge Ziv Arieli - <https://www.afiklaw.com/caselaw/20343>

³ See: [Summoned to the police station – It really isn't for a cup of coffee and a cake! / Eduardo Maiseleff, Adv.](https://www.afiklaw.com/articles/a449), published in Afik News 449, 01.10.2025 - <https://www.afiklaw.com/articles/a449>

⁴ S Serious Crimes Case (Nazareth) 44182-03-16 *State of Israel v. Anonymous* (11.02.2019), Youth Court at the Nazareth District Court, Hon. Vice President, Judge Esther Hellman, Hon. Judges Yifat Shitrit, Saab Dabbour - <https://www.afiklaw.com/caselaw/20352>

Sobre los derechos de un menor en un interrogatorio policial / Eduardo Maiseleff, Abg.*

Una de las peores pesadillas de cualquier padre es recibir una llamada telefónica informándole que su hijo o hija ha sido detenido en la comisaría. Todos hicimos tonterías cuando éramos niños, pero cuando les pasa a nuestros hijos, y ciertamente cuando han llegado a un interrogatorio policial, es una historia completamente diferente... No es solo un antecedente penal que más adelante no será fácil de borrar¹, sino que el propio interrogatorio policial puede causar no solo traumas al niño, sino también repercusiones sociales, que en conjunto pueden remodelar su vida, y no necesariamente en la dirección correcta. A veces, un menor puede verse envuelto en un interrogatorio policial no necesariamente por algo que hizo, sino como testigo de los hechos...

El sistema de justicia penal en Israel reconoce la especial sensibilidad y vulnerabilidad de los niños y adolescentes, y por lo tanto establece reglas claras y separadas con respecto a su interrogatorio y juicio. Según la ley israelí, la edad de responsabilidad penal es de 12 años. A partir de esta edad, un menor se define como "punible" y, en consecuencia, puede ser considerado responsable de los actos que constituyan un delito penal. Sin embargo, el legislador y los tribunales han consagrado una serie de derechos fundamentales con el fin de proteger al menor en el entorno complejo e intimidante de un interrogatorio, no solo para garantizar la integridad del proceso, sino también para prestar especial atención a la protección del bienestar mental de los menores en los procesos penales.²

La ley israelí otorga a los menores una estricta envoltura protectora durante las distintas etapas del interrogatorio, que incluye, entre otras cosas, los siguientes derechos, además del derecho a un abogado y el derecho a guardar silencio, disponibles para cualquier persona³: Un menor de entre 12 y 18 años sospechoso de cometer un delito penal tiene derecho a la presencia de un adulto en su nombre (un padre u otro pariente) dentro de la sala de interrogatorios; la policía está obligada a informar al menor de este derecho, citar al adulto acompañante a la comisaría y abstenerse de iniciar el interrogatorio hasta su llegada;⁴ para evitar una situación en la que los investigadores se aprovechen del cansancio del niño en un intento de sacarle una confesión, está prohibido interrogar a un niño menor de 14 años entre las 20:00 y las 07:00 de la mañana del día siguiente, y a un menor de más de 14 y menos de 18 años entre las 22:00 y las 07:00 de la mañana del día siguiente, además de otras restricciones. Existen, por supuesto, excepciones a estas reglas, por lo que es muy importante obtener asesoramiento legal inmediato, siempre, pero especialmente cuando se trata del interrogatorio de un menor.

El interrogatorio de un menor por parte de la policía no es un asunto trivial. Es un evento dramático que puede afectar de manera irreversible la trayectoria de vida del joven, su reclutamiento en las FDI y su futuro profesional. Contactar a un abogado penalista lo antes posible, preferiblemente antes del interrogatorio, es de suma importancia. Un abogado profesional le explicará sus derechos al menor en un lenguaje claro, lo acompañará durante todo el proceso y luchará para concluir el procedimiento mediante vías de rehabilitación o el cierre del caso.

***Eduardo Haim Maiseleff** es abogado penalista y socio de Afik & Co. (es.afiklaw.com), que forma parte de la red de oficinas de BOKS Internacional (boks-internacional.com). Eduardo tiene muchos años de experiencia en la gestión de casos de litigios, experiencia en el campo penal, derecho laboral y derecho de responsabilidades, tiene antecedentes policiales y experiencia en el acompañamiento de una amplia gama de clientes, incluida la conducta continua frente a la policía y la Oficina del Fiscal del Estado en todas las etapas del proceso penal. Eduardo habla español, inglés y hebreo y también forma parte del Departamento Iberoamericano de la firma. Esta descripción general no constituye ningún consejo legal y se recomienda que consulte a un abogado especializado en este campo antes de tomar cualquier decisión sobre los temas descritos en esta descripción general. Para más detalles: +972-3-6093609 o en el correo electrónico: afiklaw@afiklaw.com

¹ Ver: [Cuando el pasado nos persigue: Los antecedentes penales y su cancelación!](https://es.afiklaw.com/articles/a456)/ Eduardo Maiseleff, Abg., publicado en Afik News 456, 07.01.2026 - <https://es.afiklaw.com/articles/a456>

² Caso Penal (Haifa) 19071-09-18 Estado de Israel c. Anónimo (04.11.2020), Tribunal de Paz de Haifa, Hon. Juez Ziv Arieli - <https://es.afiklaw.com/caselaw/20346>

³ Ver: [Convocado a la estación de policía – ¡No es para una taza de café y un pastel!](https://es.afiklaw.com/articles/a449)/ Eduardo Maiseleff, Abg., publicado en Afik News 449, 01.10.2025 - <https://es.afiklaw.com/articles/a449>

⁴ Caso de Delitos Graves (Nazaret) 44182-03-16 Estado de Israel c. Anónimo (11.02.2019), Tribunal de Menores en el Tribunal de Distrito de Nazaret, Hon. Vicepresidenta, Jueza Esther Hellman, Hon. Jueces Yifat Shitrit, Saab Dabbour - <https://es.afiklaw.com/caselaw/18609>

Sobre os Direitos de um Menor em Interrogatório Policial / Eduardo Maiseleff, Abe.*

Um dos maiores pesadelos para qualquer pai ou mãe é receber um telefonema informando que seu filho ou filha foi detido na delegacia de polícia - todos nós fizemos bobagens quando éramos crianças, mas quando isso acontece com nossos filhos, e certamente quando chegam a um interrogatório policial, a história é completamente diferente... Não se trata apenas de um registro criminal que mais tarde será difícil de apagar,¹ mas o próprio interrogatório policial pode causar não apenas traumas à criança, mas também repercussões sociais, que juntas podem remodelar sua vida, e não necessariamente no rumo certo. Às vezes, um menor pode se ver em um interrogatório policial não necessariamente por causa de algo que tenha feito, mas como testemunha de eventos...

O sistema de justiça criminal em Israel reconhece a sensibilidade e vulnerabilidade especiais de crianças e jovens e, portanto, estabelece regras claras e separadas em relação ao seu interrogatório e julgamento. De acordo com a lei israelense, a idade de responsabilidade criminal é de 12 anos. A partir dessa idade, um menor é definido como "punível" e, conseqüentemente, pode ser responsabilizado por atos que constituam uma infração penal. No entanto, o legislador e os tribunais consolidaram uma série de direitos fundamentais visando proteger o menor no ambiente complexo e intimidador de um interrogatório, não apenas para garantir a integridade do processo, mas também para dar atenção especial à proteção do bem-estar mental dos menores em processos criminais.²

A lei israelense concede aos menores um rigoroso manto de proteção durante as várias fases do interrogatório, que inclui, entre outras coisas, os seguintes direitos, além do direito a um advogado e ao direito de permanecer em silêncio, disponíveis a qualquer pessoa:³ Um menor entre 12 e 18 anos suspeito de cometer uma infração penal tem direito à presença de um adulto em seu nome (um pai ou outro parente) dentro da sala de interrogatório; a polícia é obrigada a informar o menor sobre esse direito, convocar o adulto acompanhante à delegacia e abster-se de iniciar o interrogatório até a sua chegada;⁴ para evitar uma situação em que os investigadores se aproveitem do cansaço de uma criança em uma tentativa de extrair uma confissão, é proibido interrogar uma criança com menos de 14 anos entre as 20h00 e as 07h00 da manhã seguinte, e um menor com mais de 14 e menos de 18 anos entre as 22h00 e as 07h00 da manhã seguinte, além de outras restrições. Existem, obviamente, exceções a essas regras e, por isso, é muito importante buscar aconselhamento jurídico imediato - sempre, mas especialmente quando se trata do interrogatório de um menor.

O interrogatório de um menor pela polícia não é um assunto trivial. Trata-se de um evento dramático que pode afetar irreversivelmente a trajetória de vida do jovem, seu alistamento nas FDI e seu futuro profissional. Entrar em contato com um advogado de defesa criminal o mais cedo possível - de preferência antes do interrogatório - é de suma importância. Um advogado profissional explicará os direitos do menor em linguagem clara, o acompanhará durante todo o processo e lutará para concluir o procedimento através de vias de reabilitação ou pelo encerramento do caso.

***Eduardo Haim Maiseleff** é advogado criminalista e sócio da Afik & Co. (pt.afiklaw.com), que faz parte da rede de escritórios da BOKS International (boks-international.com). Eduardo possui muitos anos de experiência em gestão de casos de contencioso, experiência na área criminal, direito trabalhista e direito de responsabilidade civil, possui formação policial e experiência em acompanhar uma ampla gama de clientes, incluindo conduta contínua diante da polícia e do Minishu Público em todas as etapas do processo criminal. Eduardo fala espanhol, inglês e hebraico e também faz parte do Departamento Ibero-Americano da empresa. Esta visão geral não constitui aconselhamento jurídico e recomenda-se que você consulte um advogado especializado nesta área antes de tomar qualquer decisão sobre as questões descritas neste resumo. Para mais detalhes: +972-3-6093609 ou e-mail: afiklaw@afiklaw.com

¹ Veja: Quando o passado nos persegue: Os antecedentes criminais e seu cancelamento! / Eduardo Maiseleff, Adv., publicado em Afik News 456, 07.01.2026 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a456>

² Processo Penal (Haifa) 19071-09-18 Estado de Israel v. Anônimo (04.11.2020), Tribunal de Magistrados de Haifa, Hon. Juiz Ziv Arieli - <https://pt.afiklaw.com/caselaw/20344>

³ Veja: Convocado à delegacia de polícia - Não é para tomar café com bolo! / Adv. Eduardo Maiseleff, publicado em Afik News 449, 01.10.2025 - <https://pt.afiklaw.com/articles/a449>

⁴ Processo de Crimes Graves (Nazaré) 44182-03-16 Estado de Israel v. Anônimo (11.02.2019), Tribunal de Menores no Tribunal Distrital de Nazaré, Hon. Vice-Presidente, Juíza Esther Hellman, Hon. Juízes Yifat Shitrit, Saab Dabbour - <https://pt.afiklaw.com/caselaw/20351>

Sur les droits d'un mineur lors des interrogatoires policiers / Eduardo Maiseleff, Avocat

L'un des plus grands cauchemars pour tout parent est de recevoir un appel téléphonique l'informant que son fils ou sa fille a été arrêté(e) au poste de police - nous avons tous fait des bêtises quand nous étions enfants, mais quand cela arrive à nos enfants, et particulièrement lorsqu'ils se retrouvent dans un interrogatoire de police, c'est une toute autre histoire... Il ne s'agit pas seulement d'un casier judiciaire qui sera difficile à effacer par la suite¹, mais l'interrogatoire de police lui-même peut causer non seulement des traumatismes à l'enfant, mais aussi des répercussions sociales, qui, ensemble, peuvent remodeler sa vie, et pas nécessairement dans la bonne direction. Parfois, un mineur peut se retrouver dans un interrogatoire de police non pas nécessairement à cause de ce qu'il a fait, mais en tant que témoin d'événements...

Le système de justice pénale en Israël reconnaît la sensibilité et la vulnérabilité particulières des enfants et des jeunes, et établit donc des règles claires et distinctes concernant leur interrogatoire et leur jugement. Selon la loi israélienne, l'âge de la responsabilité pénale est de 12 ans. À partir de cet âge, un mineur est défini comme "punissable" et peut, par conséquent, être tenu responsable d'actes constituant une infraction pénale. Toutefois, le législateur et les tribunaux ont consacré une série de droits fondamentaux visant à protéger le mineur dans le cadre complexe et intimidant d'un interrogatoire, non seulement pour garantir l'intégrité de la procédure, mais aussi pour accorder une attention particulière à la protection du bien-être mental des mineurs dans les procédures pénales.²

La loi israélienne accorde aux mineurs une stricte enveloppe de protection durant les différentes phases de l'interrogatoire, qui comprend, entre autres, les droits suivants, en plus du droit à un avocat et du droit de garder le silence, dont dispose toute personne³: Un mineur âgé de 12 à 18 ans soupçonné d'avoir commis une infraction pénale a droit à la présence d'un adulte en son nom (un parent ou un autre proche) à l'intérieur de la salle d'interrogatoire ; la police est tenue d'informer le mineur de ce droit, de convoquer l'adulte accompagnant au poste et de s'abstenir de commencer l'interrogatoire jusqu'à son arrivée;⁴ pour éviter une situation où les enquêteurs exploitent la fatigue d'un enfant pour tenter de lui soutirer des aveux, il est interdit d'interroger un enfant de moins de 14 ans entre 20h00 et 07h00 le lendemain matin, et un mineur de plus de 14 ans et de moins de 18 ans entre 22h00 et 07h00 le lendemain matin, ainsi que d'autres restrictions. Il existe, bien sûr, des exceptions à ces règles, et c'est pourquoi il est très important d'obtenir des conseils juridiques immédiats - toujours, mais surtout lorsqu'il s'agit de l'interrogatoire d'un mineur.

L'interrogatoire d'un mineur par la police n'est pas une mince affaire. C'est un événement dramatique qui peut affecter de manière irréversible le parcours de vie du jeune, son enrôlement dans Tsahal et son avenir professionnel. Contacter un avocat de la défense pénale le plus tôt possible - de préférence avant l'interrogatoire - est d'une importance capitale. Un avocat professionnel expliquera les droits du mineur dans un langage clair, l'accompagnera tout au long du processus et se battra pour conclure la procédure par des voies de réhabilitation ou par le classement de l'affaire.

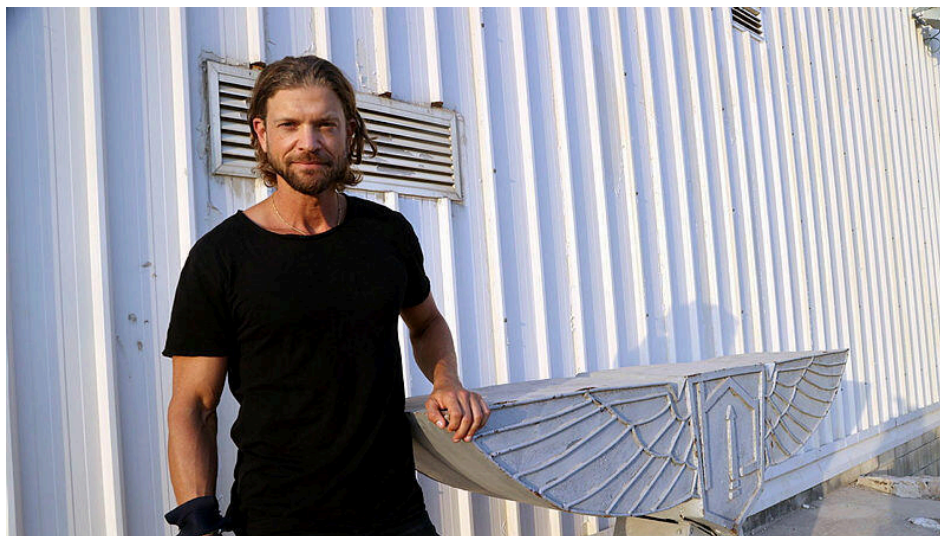
Eduardo Haim Maiseleff est avocat pénaliste et associé chez Afik & Co. (fr.afiklaw.com), qui fait partie du réseau de bureaux de BOKS International (boks-international.com). Eduardo possède de nombreuses années d'expérience en gestion de dossiers litigieux, une expérience dans le domaine pénal, le droit du travail et la responsabilité civile, possède une formation policière et une expérience dans l'accompagnement d'un large éventail de clients, y compris une conduite continue devant la police et le Public Minishu à toutes les étapes du processus pénal. Eduardo parle espagnol, anglais et hébreu et fait également partie du département ibéro-américain de l'entreprise. Ce résumé ne constitue pas un conseil juridique et il est recommandé de consulter un avocat spécialisé dans ce domaine avant de prendre toute décision sur les questions exposées dans ce résumé. Pour plus de détails : +972-3-6093609 ou par email : afiklaw@afiklaw.com

¹ Voir : Quand le passé nous poursuit : Le casier judiciaire et son effacement ! / Eduardo Maiseleff, Avocat, publié dans Afik News 456, 07.01.2026 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a456>

² Affaire Pénale (Haïfa) 19071-09-18 État d'Israël c. Anonyme (04.11.2020), Tribunal de Première Instance de Haïfa, l'Hon. Juge Ziv Arieli - <https://fr.afiklaw.com/caselaw/20345>

³ Voir : Convoqué au poste de police – Ce n'est pas pour prendre un café et un gâteau ! / Eduardo Maiseleff, Avocat, publié dans Afik Mishpati 449, 01.10.2025 - <https://fr.afiklaw.com/articles/a449>

⁴ Affaire de Crimes Graves (Nazareth) 44182-03-16 État d'Israël c. Anonyme (11.02.2019), Tribunal pour Enfants près le Tribunal de District de Nazareth, l'Hon. Vice-présidente, Juge Esther Hellman, l'Hon. Juges Yifat Shitrit, Saab Dabbour - <https://fr.afiklaw.com/caselaw/20348>



גיא גיאור (צילום: יריב כץ)

גיא גיאור מגיע לבורסה: אקסיליון רוכשת חברה בת של ישראל קנדה

אקסיליון, שהפסיקה את פעילותה בשנה שעברה, תמוזג לתוכה את חברת הפינטק גואינג דאץ בעסקת החלפת מניות; גיא גיאור, שהשתתף בעבר בתוכנית הריאליטי "הרווק", ינהל את החברה החדשה; לאחר השלמת העסקה יקבלו בעלי מניות גואינג דאץ 49% מההון של אקסיליון; מניית אקסיליון זינקה היום ב-36% לשווי 33 מיליון שקל

אלמוג עזר 19:52, 09.04.26

לחצו להאזנה

powered by whtvr.ai

אקסיליון תחבורה חכמה רוכשת את גואינג דאץ שבבעלות חברת הנדל"ן ישראל קנדה, כך דיווחו היום (ה') החברות למשקיעים בבורסה. בעלת השליטה בחברת גואינג דאץ היא חברת הצלחת השרון שנמצאת בבעלות מלאה של ישראל קנדה, ומחזיקה נוספת בגואינג דאץ היא חברת כרטיסי האשראי ישראלכרט, שמחזיקה ב-2.5% ממניות החברה. גואינג דאץ מפעילה שירותים הקשורים לתשלומים בכרטיסי אשראי ופתרונות פיננסיים. החברה מציעה פלטפורמה דיגיטלית להעברת כסף ומתנות ומתמקדת בפתרונות תשלום לניהול מתנות ואירועים, לצד התמחות בסליקה ואשראי.

הגעת החברה לאחוזות בית נעשית על ידי עסקת מיזוג בדרך של החלפת מניות, כאשר מיד לאחר המיזוג תחזיק אקסיליון במלוא הון המניות המונפק והנפרע של גואינג דאץ. לאחר המיזוג יוקצו לבעלי מניות גואינג דאץ 49% מההון הנפרע של אקסיליון. המנכ"ל של החברה החדשה הוא כוכב הטלוויזיה ואיש העסקים גיא גיאור, ששימש מ-2013 כמנכ"ל חברת Easy2give בשיתוף חברת ישראלכרט. בהפועותיו בטלוויזיה, השתתף גיאור בין היתר בעונה השנייה של התוכנית הישרדות ובתוכנית הרווק.

by Taboola

GENESIS GV80 שבעה מושבים, טכנולוגיה עדכנית ונוחות גבוהה

ממומן | GENESIS

מידע נוסף

חדש בישראל: דיפאל S05 – קרוסאובר חשמלי במחיר מפתיע!

ממומן | Changan

מידע נוסף

בלנדר HB150

ש 499.00 - סופר-פארם אונליין | ממומן

אקסיליון היא חברת רמזורים חכמים לשעבר שהחליטה לסיים את פעילותה אשתקד בעקבות קשיים כלכליים. בחודש אוקטובר 2025 הצביעו בעלי המניות על הדחת הדירקטוריון המכהן ומינו דירקטוריון חדש שהוביל [היזם הראל הרשטיק](#). הרשטיק, שמשמש היום כמ"מ מנכ"ל אקסיליון, עומד מאחורי הכנסת חברת גואינג דאץ ובתמורה יקבל 4.9% ממניות החברה החדשה. בנוסף אקסיליון תעמיד קו אשראי בהיקף 3 מיליון שקל לחברה הממוזגת. ההון העצמי שלה הוא 10 מיליון שקל. מניית אקסיליון זינקה היום ב-36% והחברה נסחרת לפי שווי של 33 מיליון שקל. בעל המניות הגדול בחברה הוא יהודה שנהב, שמחזיק ב-21.7% ממניותיה.

תניות: [אקסיליון](#) [גיא גיאור](#) [ישראל קבדה](#)

MARCH 2026

NEWSLETTER 2026

ENGAGE WITH THE CHAMBER

A SIGNIFICANT NETWORKING
OPPORTUNITY. ESTABLISH YOUR
PRESENCE AMONG PROMINENT BUSINESS
LEADERS IN PANAMA AND ISRAEL.

PERMANENT RESIDENCE MAINTENANCE

BREAKING NEWS: ESSENTIAL
INFORMATION FOR PERMANENT
RESIDENTS OF PANAMA RESIDING
ABROAD

ADVANTAGES OF A CURRENT FTA

UNVEIL THE NEW STRATEGIC AXIS
OF PANAMA - ISRAEL



THE EMERGING PANAMA-ISRAEL STRATEGIC AXIS

FROM 2026

Dear members and friends of the Panama-Israel Chamber of Commerce, Industry, and Agriculture

In this edition of the CCIAPI Bulletin, we present a strategic analysis for March 2026, emphasizing macroeconomic dynamics and opportunities for technological exchange between Panama and Israel. Additionally, you will find several informative articles on diverse topics, along with our comprehensive guide to activities and events scheduled for the upcoming months.

BUSINESS ROUNDTABLE:

"Engage in Business with the CCIAPI"

Your company at the Heart of the Action

Looking forward to the near future, April will signify a pivotal moment in our networking agenda with the "Do Business with the CCIAP" business roundtable.

This space has been conceived with a fundamental principle: to create genuine opportunities in real time. In an economic landscape that necessitates agility, we have established a distinctive platform where members, partners, and friends of the Chamber can:

- To communicate your value proposition to decision-makers.
- Discover strategic clients and dependable suppliers, all in a single location.
- Fortifying the business ecosystem through elite networking.





APRIL

22

BUSINESS ROUNDTABLE

ENGAGE IN COMMERCE WITH THE CCIAPI.

Wednesday, April 22, 7:00 AM - 2:00 PM

RESERVE THE DATE

**PREPARE FOR THE MOST EAGERLY AWAITED
BUSINESS MATCHMAKING EVENT OF THE YEAR.**

Engage, innovate, and broaden your network at an exclusive event organized by the Panama-Israel Chamber of Commerce in collaboration with other significant organizations.

We commemorate within the context of Yom Ha'atzmaut.

[Register here](#)

RESERVE YOUR PLACE NOW!

Business tables are constrained.



The CCIAP is more than a trade association; it serves as the catalyst for the most significant business ecosystem in the region. I encourage you to thoroughly examine the technical analysis presented in this newsletter, which explores how the Free Trade Agreement with Israel is creating opportunities that, only a few years ago, appeared unattainable.

Our mission is to create opportunities, foster connections, and deliver strategic business intelligence that empowers Panamanian and Israeli companies to engage in commerce that influences and enhances the development and reputation of both nations.

LET US CONTINUE TO ADVANCE, ENGAGING IN BUSINESS THAT STRENGTHENS THE NATION!

Atentamente,

Albert Leikin

Presidente CCIAPI



MARCH 2026 ISSUE



Explore the comprehensive guide to the CCIAPI newsletter:

PAGE 9

STRATEGIC REPORT:

Explore how the synergy between semiconductors and logistics is emerging as a pivotal connection between Panama and Israel.

PAGE 18

CRISIS IN THE STRAIT OF HORMUZ

The onset of open hostilities between Iran and Israel, coupled with an economy entirely reliant on the importation of petroleum products.

PAGE 25

FORTHCOMING EVENTS:

We showcase all the essential events occurring between April and May in both Panama and Israel.

PAGE 28

STRATEGIC PROGRESS WITH THE MICI

A pivotal meeting with Mr. Virgilio Crespo, advisor to the Ministry of Commerce and Industry (MICI), will delineate the role of our Chamber as a significant participant in the execution of the Free Trade Agreement between Panama and Israel.

PAGE 33

BECOME A MEMBER OF THE CHAMBER:

We encourage you to explore the numerous advantages that CCIAPI provides for you and your organization. Membership affords you entry into a bilateral business network that surpasses your expectations.



CCIAPI INITIATIVES

MARCH 2026

Following a robust beginning to the year, characterized by fruitful meetings and activities, we are delighted to further expand our network of Chamber partners. Below is a summary of the milestones accomplished this month; for additional information, please follow us at @cciapi_panama_israel or visit www.panamaisrael.com.

HIGH-IMPACT MEETINGS FOR THE CCIAPI:

This March, numerous meetings were conducted with the various Chambers and entities of Panama, consistently and effectively reinforcing trade relations.

Some of these meetings included:

- Virtual meeting with the Chiriquí Chamber of Commerce.
- Virtual conference with the Highlands Chamber of Commerce
- In-person meeting between our President and Virgilio Crespo, the advisor to the Minister of MICI.

VIRTUAL MEETING OF THE PRESIDENTS OF CHAMBERS OF COMMERCE OF ISRAEL AND LATIN AMERICA

At the international level, we engaged in the meeting of presidents from bilateral chambers of commerce within the region.

In collaboration with Gil Etzion, the newly appointed president of the Israel-Latin America Chamber of Commerce, we deliberated on the significance of sustaining commercial resilience amid the prevailing geopolitical landscape.



WEBINAR: “THE ISRAELI MARKET AWAITS YOU”

A pertinent webinar examining the operational dynamics of the Israeli market, its entry prerequisites, and the cultural insights essential for successful integration. Presenter: Sergio Jazanovich, international trade expert.

MEETING WITH THE PRESIDENT OF THE VENEZUELA-ISRAEL CHAMBER OF COMMERCE:

We are pleased to have conducted a meeting with the Venezuela-Israel Chamber of Commerce, during which an alliance was established between both chambers to create a positive and strategic impact in both nations.

¡IN APRIL, WE WILL PRESENT A RANGE OF ENGAGING ECONOMIC ACTIVITIES DESIGNED TO ENHANCE YOUR BUSINESS!

Locate the **Upcoming Events** section to discover all pertinent information.

CONSTRUCTION SOLUTIONS

Economic and Ecological strategies for initiatives of civil, maritime, and architectural infrastructure.



*+ de 30 metodologías constructivas
arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados*

Our Products

- ✓ Three-Dimensional Geocells
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geogrids
- ✓ Fiberglass Reinforcements
- ✓ Amorphous Gabions
- ✓ Geomembranes and Composite Materials
- ✓ Sheet Piles
- ✓ Urban Furniture and Recycled Plastic Profiles
- ✓ Decking with a Two-Decade Warranty



Our Services

- ✓ Infrastructure development services for projects
- ✓ Technical advisory
- ✓ Re-engineering
- ✓ Structural analysis and studies
- ✓ Stabilization and containment
- ✓ Slope erosion management
- ✓ Coastal defense

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER
EN SOLUCIONES
Constructivas



 / @panaweboluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

SYNERGY IN SEMICONDUCTORS AND LOGISTICS

The newly established **Panama-Israel Strategic Axis**

The conclusion of the first quarter of 2026 signifies a pivotal moment in bilateral relations, propelled by the recent ratification of cooperation agreements within the semiconductor supply chain. As Israel fortifies its status as a center for the design and production of advanced microchips, Panama is rising as the preferred logistics hub for the distribution of these components to the Americas market, capitalizing on the tariff advantages provided by the existing Free Trade Agreement.

Despite fluctuations in global maritime freight rates, trade between the two nations has demonstrated notable resilience. Foreign Direct Investment (FDI) from Israeli capital in Panama has transitioned from traditional sectors to the Pharmaceutical Hub and Cybersecurity, where firms within the "Silicon Wadi" ecosystem are establishing regional support centers in Panama City and Panama Pacifico.



Conversely, the Panamanian economy confronts the challenge of preserving its Investment Grade rating through rigorous fiscal discipline, a consideration that Israeli investors meticulously observe to safeguard the long-term stability of their assets in the region.

IMPACT ON THE PRIVATE SECTOR:

For Panamanian enterprises, this scenario offers three pivotal opportunities:

1. Technology Transfer: Local SMEs can adopt Israeli AgTech solutions to enhance exportable agro-industrial production, thereby lowering operating costs amid rising input expenses.

2. Value-Added Logistics Services: There is an increasing demand for specialized storage solutions, including climate-controlled and high-security facilities, for electronic components passing through the Colón Free Zone.

3. Corporate Cybersecurity: As digital transactions proliferate within the Panamanian banking sector, the implementation of Israeli protocols emerges as a competitive advantage for mitigating systemic risks.





Comunicación visual y colaboración que se nota

Soluciones profesionales de video y audio

- ✓ Digital Signage indoor/outdoor
- ✓ Videowalls y pantallas LED exteriores
- ✓ Salas de reunión y videoconferencia
- ✓ Audio comercial profesional
- ✓ Soportes y montaje profesional

Servicio y soporte técnico

Alberto Bolaña W.

+507 6450 7106

alberto.bolana@pktpanama.com

SUMMARY AND UTILITY: KEY PERFORMANCE INDICATORS (KPIs)

INDICATORS	ESTIMATED DATA (MARCH 2026)	OBSERVATION
GDP PROJECTION (PA)	4.2%	DRIVEN BY SERVICE AND LOGISTICS
CPI Inflation (Israel)	2.8%	STABILIZATION AFTER ADJUSTMENTS BY THE BANK OF ISRAEL
TRADE EXCHANGE	+12% YoY	INCREASE IN SEAFOOD EXPORTS (PA) COMPARED TO TECHNOLOGY (ISR)
AVERAGE TARIFF (FREE TRADE AGREEMENT)	0% - 5%	FOR 90% OF INDUSTRIAL PRODUCTS

Key Date:

March 30: Final date for revising import records in accordance with the FTA tariff quota.



COMPARATIVE ANALYSIS:

Resilience and economic adjustment

ANALYTICAL FACTORS	PANAMA (SERVICE CENTER)	ISRAEL (INNOVATION CENTER)
INVESTMENT STRATEGY	INFRASTRUCTURE AND CONNECTIVITY	R&D (Research and Development)
PRIMARY CHALLENGE	WATER RESOURCES MANAGEMENT (CANAL)	GEOPOLITICAL SECURITY AND EMPLOYMENT STABILITY
COMPETITIVE EDGE	GEOGRAPHIC LOCATION AND DOLLARIZED ECONOMY	HIGHLY TECHNICAL HUMAN CAPITAL

Synergy Conclusion: The integration of Israel's technological expertise with Panama's logistics infrastructure establishes a distinctive trade corridor. Panama should not merely function as a purchaser of Israeli technology but also serve as its implementation and distribution hub for the entirety of Latin America.

SAYERET SECURITY

Expert security for your tranquility.



PROFESSIONAL OVERSIGHT AND STRATEGIC ASSESSMENT. REMOTE SECURITY SURVEILLANCE AND PH REGULATION - 24/7 VIRTUAL ON-CALL SUPPORT.

+507 209 0254

info@sayeretpanama.net

www.sayeretsecurity.net

Sources consulted:

- Ministry of Economy and Finance of Panama (MEF) - Quarterly Economic Forecast Report.
- Bank of Israel - Monetary Policy Report, March 2026.
- Comptroller General of the Republic (INEC) - International Trade Statistics.
- Globes & The Times of Israel - Technological Investment Trends in Emerging Markets.
- Commercial Intelligence Division of the CCIAP.

PROACTIVE SUGGESTIONS FOR MEMBERS:

Companies operating in the construction and technology sectors are encouraged to examine the updated tender documents for national digital infrastructure projects, as certification in Israeli security standards is increasingly being regarded favorably.



xplor

TRANSFORMING
CUSTOMER
EXPERIENCE AND
OPERATIONAL
EFFICIENCY

INNOVATIVE DIGITAL SOLUTIONS



WWW.GETXPLOR.COM

COLON-FREE ZONE (CFZ)

In the first quarter of 2026, these measures represent not merely administrative adjustments but a comprehensive re-engineering of the business model to align Colón with global standards of transparency and digital commerce.

REGULATORY AND OPERATIONAL REFORM 2026: toward the Digital Logistics Hub:

The Colon Free Zone is experiencing a transformation centered on three key pillars: customs digitization, the equalization of incentives, and the development of new business models. The objective is to bridge the competitive gap with other special regimes, such as Panama Pacifico and the Multinational Headquarters (SEM).



1. SIGA-DMCE Integration: Deadline April 1, 2026

The most significant alteration for immediate operations is the implementation of the SIGA-DMCE system (Integrated Customs Management System - Electronic Commercial Movement Declaration).

- This system eradicates redundancy in procedures between the ZLC Administration and the National Customs Authority (ANA).
- **Mandatory Requirement:** All user companies must register as exporters or re-exporters with the ANA by April 1, 2026. Noncompliance will lead to the automatic suspension of their capacity to generate transit permits and trade declarations.

NEW INITIATIVES UNDER LAW 412 (REVISION 2026)

Recent legislation has broadened the range of authorized activities, enabling companies in Colón to function not only as re-export centers but also as hubs for complex services:

High-Tech

Manufacturing: The assembly of semiconductors and electronic components is promoted, serving as a crucial element for synergy with Israel.

1

Nearshoring Services:

Infrastructure for multinationals to establish essential inventory centers featuring value-added processes such as labeling, packaging, and light assembly.

2

Real Estate Leaseback:

Companies that own warehouses may engage in sales and subsequent leaseback transactions to liberate working capital, a financial mechanism that was previously restricted under the regime.

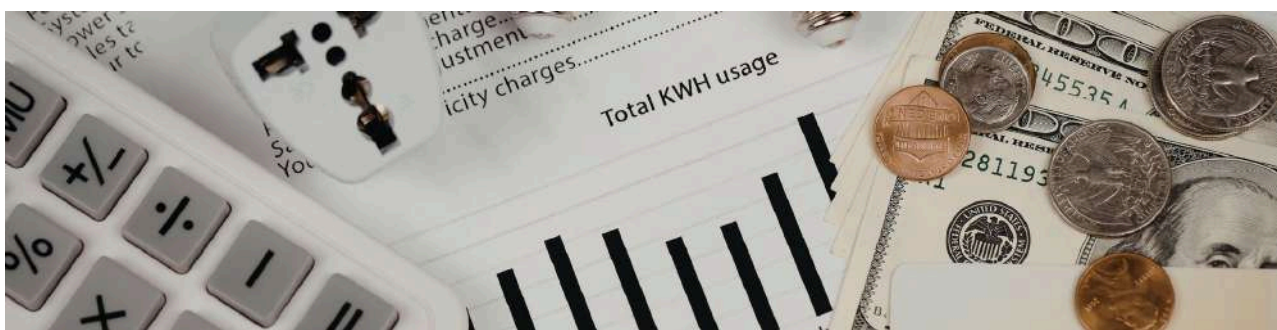
3

COMPULSORY ELECTRONIC INVOICING AND TAX OVERSIGHT

As of January 2026, the General Directorate of Revenue (DGI) has instituted new restrictions:

Companies operating within the Free Trade Zone that surpass B/. 36,000 in annual revenue or generate more than 100 invoices monthly are mandated to utilize an Authorized Certification Provider (PAC).

The DGI's complimentary tool for managing large volumes has been discontinued, necessitating a strong digital infrastructure that ensures the traceability of operations exempt from ITBMS.



IMPACT SUMMARY:

What advantages does this offer to Israeli investors in Panama?

MEASURE	ADVANTAGES FOR THE INVESTOR
TAX EQUALIZATION	EXEMPTION FROM PROPERTY TAX ON LAND AND ENHANCEMENTS FOR NEW LOGISTICS DEVELOPMENTS.
MIGRATION INCENTIVES	SPECIAL RESIDENCE VISAS FOR FOREIGN EXECUTIVES AND THEIR FAMILIES, WITHOUT IMPACTING THE PERCENTAGE OF LOCAL EMPLOYEES (10%/15%).
E-COMMERCE	NEW REGULATIONS ENHANCE DIGITAL RETAIL (E-COMMERCE) FROM ZLC TO REGIONAL MARKETS BY STREAMLINING CUSTOMS PROCEDURES.



Strategic recommendations for the Agremiado:

If your company intends to import Israeli technology for regional distribution, please ensure that your Operation Key is correctly linked to the SIGA system prior to April 1st. Failure to comply will result in an immediate suspension of your shipments to Central America.

Dear members of the CCIAP, we present an urgent analysis regarding the escalation of conflict in the Middle East and its direct implications for the cost structure and competitiveness of Panama.

FORTHCOMING CCIAPI EVENTS

We are delighted to announce the events planned for April and May 2026. We invite you to engage in the activities organized by CCIAPI, as well as those conducted by other organizations in both Panama and Israel. For further details regarding these events, please visit our website at www.panamaisrael.com or our Instagram [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel).

PANAMA:

BUSINESS ROUNDTABLE - "ENGAGE IN BUSINESS WITH CCIAPI"

A community event for members and individuals seeking to broaden their business networks, featuring distinctive bilateral business opportunities. April 22, 2026 (7:00 a.m. to 2:00 p.m.)

For further details, please refer to Page 25 of the Newsletter (Click on the link).

CCIAPI EXECUTIVE LUNCHEON

We are reintroducing your beloved Chamber gatherings: the CCIAPI Executive Luncheons. We eagerly anticipate your presence—members, friends, and allies. May 2026 – exact date to be confirmed (Special Guest to be revealed later).

CRISIS IN THE STRAIT OF HORMUZ

The energy crisis and the resilience of the Panamanian logistics center.

The commencement of open hostilities between Iran and Israel on February 28, 2016, which has effectively led to the closure of the Strait of Hormuz, has reverberated throughout global energy markets. Approximately 20% of the world's oil supply and a significant portion of liquefied natural gas (LNG) transit through this vital waterway.

For Panama, an economy entirely reliant on imported petroleum products, this event is not merely a distant geopolitical crisis; it represents a supply shock that is exerting pressure on domestic inflation and disrupting global maritime trade routes. The price of Brent crude has already exceeded \$110 per barrel, directly affecting retail prices at local gas stations.



THE ART LEGAL ADVICE

Estamos aquí para suplir
Sus necesidades legales
y lo mejor es que hablamos
tu mismo idioma

AIDERSON GONZALEZ
0542962141
aiderson@afiklaw.com
Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, ILL
Israeli Members of Boks-International
www.afiklaw.com

The advertisement features a background image of a person in a boat on a stormy sea, with a city skyline at night in the background. The text is overlaid on this image.

EFFECT ON THE PRIVATE SECTOR

Operational and Logistical Costs: The rise in diesel prices, which now surpass B/. 4.50 per gallon, elevates the expenses associated with land freight transport. This impact reverberates throughout the entire supply chain, encompassing food distribution and construction materials.

Panama Canal Competitiveness: Paradoxically, the Canal Administrator, Ricaurte Vásquez, has suggested that the interoceanic waterway may experience short-term benefits. In response to escalating fuel prices, shipping companies are favoring shorter routes to reduce fuel costs. Panama provides savings of between 3 and 15 days of sailing time compared to alternative routes, thereby enhancing the Canal's appeal amid the crisis.

Inflationary Pressure: The rise in freight and energy costs will inevitably be reflected in the Consumer Price Index (CPI), diminishing the purchasing power of the populace and, consequently, domestic consumption in the retail sector.

SUMMARY AND UTILITY:

Indicators of the Crisis (March 2026)

INDICATOR	CURRENT VALUE (PANAMA/GLOBAL)	TREND
COST OF 95 OCTANE GASOLINE	B/. 4.32 PER GALLON	GO UP ↑
DIESEL COST	B/. 4.57 PER GALLON	GO UP ↑↑
BRENT CRUDE OIL PRICE	\$110.00+ / BARREL	VOLATILE
TRANSIT THROUGH HORMOZ	REDUCED BY 40%	CRITICAL

Useful Note: The National Government and the Energy Secretariat are closely monitoring the release of 400 million barrels from the IEA's strategic reserve, which has the potential to stabilize prices by the end of April, assuming the conflict does not escalate to Saudi Arabia's infrastructure.

COMPARATIVE ANALYSIS:

Impact on maritime routes

VARIABLE	STRAIT OF HORMUZ (CRISIS)	PANAMA CANAL (PROSPECTS)
PRESENT CONDITION	PARTIAL BLOCKADE / CONFLICT ZONE	SECURE AND UNINTERRUPTED FUNCTIONING
ECONOMIC INFLUENCE	POWER SUPPLY INTERRUPTION	FUEL EFFICIENCY SOLUTIONS FOR SHIPPING COMPANIES
PRIMARY RISK	EXTENDED MILITARY SCOPE	INDIRECT EFFECT OF THE DECLINE IN GLOBAL DEMAND

Synergy Conclusion:

The closure of the Strait of Hormuz elevates energy costs, while Panama's geographic position serves as a buffer against time-related expenses. The CCIAP (Panamanian Chamber of Commerce, Industries and Agriculture) ought to promote energy efficiency policies and digital logistics to alleviate the effects of fuel costs on business profitability.

Sources

National Energy Secretariat of Panama - Maximum Selling Prices (March 2026).
Panama Canal Authority (ACP) - Oversight of navigation routes and management declarations.

International Energy Agency (IEA) - Report on the release of strategic reserves.
Financial Capital / La Estrella de Panamá - Hydrocarbon Impact Assessment.
The Times of Israel / Globes - Update regarding security in the Persian Gulf.

PROACTIVE SUGGESTIONS FOR MEMBERS:

Companies operating logistics fleets are encouraged to assess the prompt adoption of route optimization systems and contemplate war risk insurance coverage for cargo that must traverse areas near conflict zones in the Middle East.

As a Senior Analyst at the CCIAP, I am pleased to present the technical report on projections for maritime freight rates for the second quarter (Q2) of 2026. This analysis incorporates the variables related to the conflict in the Strait of Hormuz, the energy crisis, and the strategic significance of the Panama Canal.



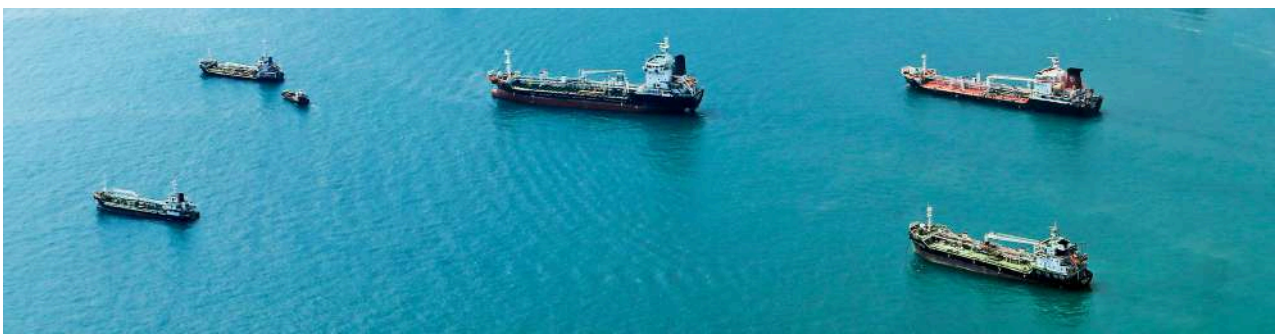
MARITIME FREIGHT PROJECTIONS Q2-2026: THE "PINCER" EFFECT OF FUEL AND SAFETY

The maritime freight market has entered a period of significant volatility. The closure of the Strait of Hormuz has not only escalated crude oil prices but has also compelled major shipping lines (Maersk, MSC, Hapag-Lloyd) to reorganize their global routes. For Panama, this situation presents a dual challenge: increased operating costs alongside unprecedented demand for the use of the interoceanic waterway.

Critical Variable Assessment

Fuel Surcharge (BAF - Bunker Adjustment Factor):

Shipping companies have announced modifications to the BAF (Basic Air Freight) rate, with increases between 15% and 25% for routes linking Asia to the US East Coast and the Caribbean. VLSFO (Very Low Sulfur Fuel Oil) has mirrored the trend of Brent crude, exceeding \$850 per metric ton.



War Risk Surcharges:

Although the conflict is situated in the Middle East, insurance premiums for all cargo passing through chokepoints have risen. This indirectly impacts Panama by elevating the total cost of goods (CIF) at customs.

Congestion and Capacity:

The rerouting of vessels to circumvent conflict zones is resulting in congestion at secondary ports. The Shanghai Containerized Freight Index (SCFI) is anticipated to demonstrate a consistent monthly rise of 12% throughout April and May.

IMPACT ON THE PRIVATE SECTOR IN PANAMA

Importers (ZLC and Retail): The cost of shipping a 40-foot equivalent unit (FEU) from Shanghai to Colón is projected to rise from an average of \$4,500 to \$6,200 by the end of May. This increase will require a reassessment of profit margins and possible price adjustments for the end consumer.

Agro-industrial Exporters: The rise in refrigerated freight (Reefer) will affect the competitiveness of banana, pineapple, and seafood exports to Europe, where routes have become longer and more costly.



SUMMARY AND UTILITY

Cost Projections for Q2 2026

TRADE NETWORK	AVERAGE FEU EXPENSE (Q1)	Q2 PROJECTION (MAY-JUNE)	STATE VARIABILITY
ASIA → PANAMA (ZLC)	\$4,500	\$6,200	+37%
PANAMA → EUROPE	\$3,800	\$4,900	+29%
US East Coast → Panama	\$2,200	\$2,700	+22%
PANAMA CANAL TARIFFS	STABLE	MODIFICATIONS FOR BOOKINGS	VARIABLE

Useful Information: Members are encouraged to negotiate long-term freight contracts (Fixed Rates) during the final week of March, prior to the implementation of the projected "Crisis Season" surcharges on April 15th.

Comprometidos con la excelencia



**SOLUCIONES
SEGURAS**

Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas



La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala nuestro compromiso con la seguridad de la información.

COMPARATIVE ANALYSIS

Alternative Routes versus the Panama Canal

FACTORS	ROUTE VIA THE CAPE OF GOOD HOPE	PANAMA CANAL CORRIDOR
TRANSIT DURATION	+10 TO 14 EXTRA DAYS	STANDARD (NO CHANGES)
FUEL USAGE	CRITICAL (SIGNIFICANT IMPACT DUE TO CRUDE OIL PRICES)	OPTIMAL (SUBSTANTIAL SAVINGS)
TOTAL OPERATING EXPENSE	EXTREMELY HIGH	MODERATE (OFFSET BY TOLL)

Synergy's conclusion: The Panama Canal is reinforcing its status as the most effective instrument for shipping companies to alleviate the effects of escalating gasoline prices. Efficient transit through Panama remains the sole method to maintain global freight rates below the disastrous levels experienced during the 2021 pandemic.

Sources

- Drewry World Container Index (WCI) - March 2026 Analysis.
- Freightos Baltic Index (FBX) - Projections for transpacific freight.
- National Customs Authority - CIF Import Value Statistics.
- Marine Bunker Exchange (MABUX) - Monitoring of Marine Fuel Prices.



RUEDA DE NEGOCIOS

"ENGAGE IN COMMERCE WITH THE CCI-API."

DIRECT CONNECTIONS WITH SENIOR BUSINESS EXECUTIVES FOSTER THE DEVELOPMENT OF EFFECTIVE ALLIANCES AMONG COMPANIES, MEMBERS, AND PARTNERS OF THE CCI-API.

RESERVE YOUR TABLE

COMPLETE THE FORM AND REGISTER TODAY.

**22ND
APRIL**

7:00 AM - 2:00 PM
Hotel Sortis



Further information at

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

BOOTS ON THE GROUND

Eyes on the Field



“Soft Landing in Israel” services not only alleviate significant challenges for foreign entities aiming to operate in Israel—whether as a branch or subsidiary—but are frequently essential rather than merely convenient.

In today's globalized environment, numerous companies oversee their Israeli branches from a distance: they designate local managers, empower them with authority, and rely on periodic reports. However, the complexities of business and legal frameworks reveal that this approach—one that deviates from established corporate governance standards—entails considerable risks that could potentially result in the company's downfall or, at the very least, substantial financial losses. The necessity for "Boots on the Ground"—an independent entity committed to the interests of the owners or management situated outside of Israel, yet physically present within the country—is not merely an administrative requirement, but essential for mitigating risk.

The Agency Problem is a foundational concept in economics, management, and law, illustrating the intrinsic conflict of interest that emerges when one party (the “Principal”) hires another (the “Agent”) to handle matters on its behalf. Naturally, the agent possesses its own interests, which may not align with (and can even oppose) those of the principal. Given that the agent is actively managing the affairs, information asymmetries arise, making comprehensive oversight challenging.

When the agent is situated in Israel and the principal is located abroad, particularly when the principal lacks fluency in Hebrew (as translation alone frequently fails to capture the nuances or local customs), it becomes essential to have a representative in Israel acting on behalf of the foreign entity, serving as its "eyes on the ground." Generally, the mere presence of such a representative encourages the agent to operate with transparency, even in the absence of further intervention.



While Israel's Companies Act establishes a duty of care and a duty of loyalty for directors and officers, the option to pursue retrospective legal action against them for damages is, at best, a costly and inefficient remedy, particularly when the harm could be averted through proactive oversight. Furthermore, when overseas management places blind trust in local management without implementing an independent oversight mechanism, it jeopardizes its own duty of care and may forfeit the protections afforded by the Commercial Judgment Rule.

How can oversight be enhanced?

The services provided by "Soft Landing in Israel" encompass the appointment of an Israeli director (not affiliated with local management) representing the overseas management, as well as the establishment of the company's registered business address with the service provider to mitigate the risk of official correspondence being lost due to negligence or intentional concealment by a local employee. Furthermore, it is strongly advised to revise the company's signing authority to ensure that any matters outside the ordinary course of business necessitate the signature of the designated representative.

In conclusion, the phrase "boots on the ground and eyes on the field" should not be interpreted as a lack of trust in local managers; rather, it serves as an essential instrument of corporate governance. Consequently, it is crucial to engage not only a dependable representative but also one affiliated with a firm possessing relevant experience. Such a service provider will not only mitigate risks but also facilitate additional benefits, including enhanced operational efficiency in Israel and potentially substantial financial savings.



Doron Afik, Esquire
Notary Public and Attorney Licensed to Practice in Israel and New York.
Managing Partner at Afik & Co.

afiklaw@afiklaw.com

es.afiklaw.com

+972 3 6093609

PERIODIC INCOME OBLIGATION

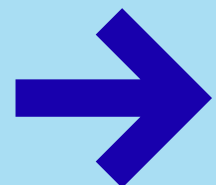


FOR THE MAINTENANCE OF PERMANENT RESIDENCE IN THE REPUBLIC OF PANAMA

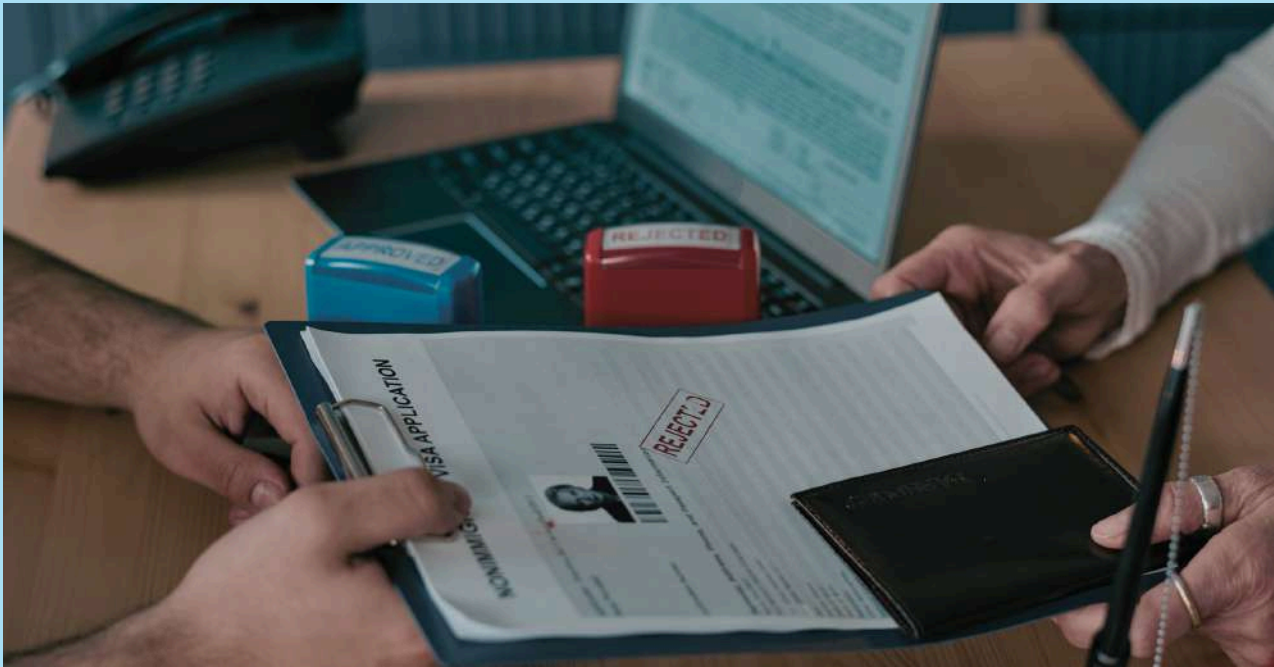
Esteemed customers and friends:

Through this medium, we wish to inform you about a significant aspect of the immigration regime in the Republic of Panama concerning the maintenance of permanent residence granted to foreign nationals.

In alignment with prevailing immigration regulations and the administrative standards enforced by the relevant authorities, it is essential to recognize that permanent residents are required to enter Panamanian national territory at least once every twenty-four (24) months, calculated from their most recent departure from the country.



Noncompliance with this obligation may result in substantial legal repercussions, including the cancellation or forfeiture of permanent resident immigration status, necessitating the initiation of a new immigration process, along with the associated costs, requirements, and time commitments.



In consideration of the aforementioned, we advise all our clients:

Maintain accurate records of your entry and exit dates from the country. Plan your entry into Panama within the designated timeframe of **24 months**.

Ensure your immigration documents are current.

Consult your legal counsel regarding any inquiries or particular circumstances. Our firm is available to offer tailored guidance and ensure adherence to current immigration regulations.

Sincerely, BerayGroup Legal and Associates

corporate@beraygroup.com BGL &
Associates
507-6622-2957

FORTIFYING THE TRADE CONNECTION

Strategic progress with the MICI and the network of Chambers in Latin America

In recent weeks, the CCIAPI has accelerated its strategy to convert diplomatic relations into concrete business opportunities.

Alliance with the Federal Government

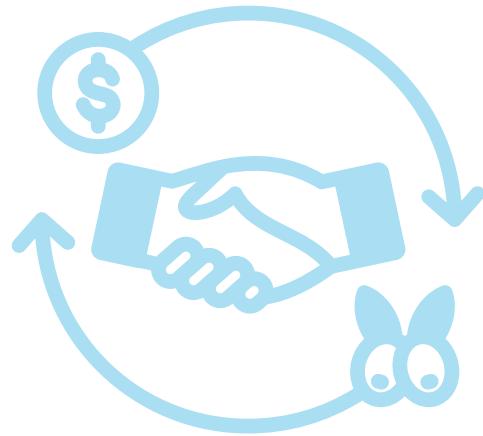
We convened with Mr. Virgilio Crespo, advisor to the Ministry of Commerce and Industries (MICI), to delineate our Chamber's role as a significant stakeholder in the execution of the Free Trade Agreement between Panama and Israel. The objective is unequivocal: to spearhead inter-ministerial working groups (Foreign Affairs, Trade, and Agricultural Development) from both nations to dismantle barriers and enhance exports and imports. During this meeting, we reaffirmed our dedication to ensuring that the advantages of the treaty are accessible to local enterprises.



REGIONAL SYNERGY: ISRAEL AND LATIN AMERICA

At the international level, we engaged in the meeting of presidents from bilateral chambers of commerce within the region.

In collaboration with Gil Etzion, the newly appointed president of the Israel-Latin America Chamber of Commerce, we deliberated on the significance of sustaining commercial resilience amid the prevailing geopolitical landscape.



Key agreements encompass:

Israel advocates for a shift from passive defense to an active and multi-layered defense strategy, founded on:



Sectoral Trade Missions:

Organization of delegations centered on agribusiness, pharmaceuticals, and technology.

Regional Assembly of Presidents:

A summit is under consideration in a Latin American nation to reinforce the regional bloc in response to existing travel restrictions.

Security and Technology:

We examined the significance of cybersecurity as a fundamental safeguard for companies engaged in commercial activities within the Israel-USA-Latin America axis.

BECOME A MEMBER OF THE CHAMBER

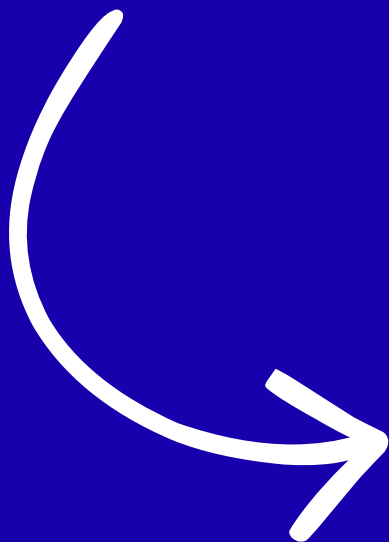
Join us to strategically transform your business!

Leverage distinctive bilateral trade opportunities, broaden your network, and join a formidable guild that actively and energetically fosters trade and strategic alliances between the two nations.

EXPLORE THE ADVANTAGES OF
MEMBERSHIP IN THE CHAMBER

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Scan the QR code to join CCIAPI.



Join an exclusive and dynamic business
community!

ADVERTISING OPPORTUNITIES CCI-API

OBTAIN DIRECT ACCESS TO THE DECISION-MAKING DATABASE. ENHANCE YOUR BUSINESS AND ELEVATE GLOBAL BRAND RECOGNITION.

Convey news, promotions, or product launches directly to a focused and engaged audience interested in international trade. Leverage extensive reach and direct access to the inboxes of business owners and executives. Tailored communication addressing specific commercial interests. Ongoing brand reinforcement within the business community.

MEMBERS

1/4 page - complimentary

1/2 page - \$50

Full page - \$100

NON-MEMBERS

1/4 page - \$50

1/2 page - \$100

Full page - \$200





**CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL**

WWW.PANAMASRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMASRAEL.COM

DIRECCION@PANAMASRAEL.COM



[DESIGN AND EDITING - GALIT LEIKIN](#)

MARZO 2026

BOLETÍN CCIAPRI 2026

HAS NEGOCIOS CON LA CÁMARA

UNA OPORTUNIDAD DE NETWORKING A GRAN ESCALA. HAZTE CONOCER FRENTE A LOS GRANDES EMPRESARIOS DE PANAMÁ E ISRAEL

CONSERVACIÓN DE RESIDENCIA PERMANENTE

NOTICIA DE ÚLTIMA HORA: LO QUE UN RESIDENTE PERMANENTE DE PANAMÁ VIVIENDO EN EL EXTRANJERO DEBE SABER

BENEFICIOS DE UN TLC VIGENTE

DESCUBRE EL NUEVO EJE ESTRATÉGICO DE PANAMÁ - ISRAEL



EL NUEVO EJE ESTRATÉGICO PANAMÁ - ISRAEL

DE 2026

Estimados agremiados y amigos de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel

En esta edición del Boletín CCIAPI les presentamos el análisis estratégico correspondiente a marzo de 2026, centrado en las dinámicas macroeconómicas y las oportunidades de intercambio tecnológico entre Panamá e Israel. Además, podrán disfrutar de varios artículos informativos sobre diversos temas y nuestro extenso ejemplar de actividades y eventos que se llevarán a cabo en los próximos meses.

RUEDA DE NEGOCIOS:

“Haz Negocios con la CCIAPI”

Su empresa en el Centro de la Acción

Mirando hacia el futuro cercano, abril marcará un hito en nuestra agenda de networking con la rueda de negocios "**Haz Negocio con la CCIAP**".

Este espacio ha sido diseñado bajo una premisa fundamental: **generar oportunidades reales en tiempo real**. En un entorno económico que exige agilidad, hemos creado una plataforma única donde miembros, aliados y amigos de la Cámara podrán:

- Dar a conocer su oferta de valor ante tomadores de decisiones.
- Encontrar clientes estratégicos y proveedores confiables en un solo lugar.
- Fortalecer el tejido empresarial mediante un networking de alto nivel.





ABRIL

22

RUEDA DE NEGOCIOS

HAZ NEGOCIOS CON LA CCIAPI

Miércoles, 22 de Abril, 7:00 am - 2:00 pm

SAVE THE DATE

**PREPÁRATE PARA LA RUEDA DE NEGOCIOS MÁS
ESPERADA DEL AÑO**

Conecta, innova y expande tu red en un evento exclusivo de la Cámara de Comercio Panamá - Israel junto a entidades importantes.

Celebramos en el marco de Yom Ha'atzmaut

[Regístrate aquí](#)

¡ASEGURA TU LUGAR AHORA!

Las mesas de negocios son limitadas



La CCIAP no es solo un gremio; es el facilitador del ecosistema de negocios más importante de la región. Los invito a leer detenidamente el análisis técnico de este boletín, donde profundizamos en cómo el TLC con Israel está abriendo puertas que hace apenas unos años parecían lejanas.

Nuestra misión consiste en abrir puertas, construir puentes y proporcionar inteligencia comercial estratégica que permita a las empresas panameñas e israelíes hacer negocios que impacten y contribuyan así al desarrollo y prestigio de ambas naciones.

**¡SIGAMOS ADELANTE, HACIENDO
NEGOCIOS QUE CONSTRUYEN PAÍS!**

Atentamente,

Presidente CCIAPI



EDICIÓN MARZO 2026



Descubre la guía completa al boletín cciapi:

PAGINA 9

INFORME ESTRATEGICO:

Descubre cómo la Sinergia en Semiconductores y Logística se convierte en el nuevo eje entre Panamá e Israel

PAGINA 18

CRISIS EN EL ESTRECHO DE ORMUZ

El inicio de las hostilidades abiertas entre Irán e Israel y una economía 100% dependiente de la importación de derivados del petróleo

PAGINA 25

PROXIMOS EVENTOS:

Te presentamos todos los eventos imperdibles que tendrán lugar entre abril y mayo, tanto en Panamá como en Israel.

PAGINA 28

AVANCES ESTRATÉGICOS CON EL MICI

Reunión de suma importancia con el lic. Virgilio Crespo, asesor del MICI. Definiendo el rol de nuestra Cámara como actor influyente en la ejecución del TLC entre Panamá e Israel.

PAGINA 33

SÚMATE A LA CÁMARA:

Te invitamos a descubrir todos los beneficios que la CCIAPI ofrece tanto a ti como a tu empresa. Ser miembro te permite acceder a una red de negocios bilaterales que supera tus expectativas.



ACTIVIDADES CCIAPI MARZO 2026

tras un inicio de año fuerte, lleno de reuniones positivas y actividades, nos pone contentos poder seguir en el ritmo de ampliar nuestra red de aliados de la Cámara. A continuación, presentamos el resumen de los hitos alcanzados este mes; para más detalles, le invitamos a seguirnos en [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel) o visitar www.panamaisrael.com.

REUNIONES DE GRAN IMPACTO PARA LA CCIAPI:

Este mes de marzo se llevaron a cabo varias reuniones con las distintas Cámaras y entidades de Panamá, fortaleciendo de manera constante y efectiva los lazos comerciales.

Algunas de estas reuniones fueron:

- Encuentro virtual con la Cámara de Comercio de Chiriquí
- Encuentro virtual con la Cámara de Comercio de Tierras Altas
- Reunión presencial de nuestro Presidente junto al asesor del Ministro del MICI, Virgilio Crespo.

REUNIÓN VIRTUAL DE PRESIDENTES DE CÁMARAS ISRAEL - LATINOAMÉRICA

A nivel internacional, participamos en el encuentro de presidentes de cámaras bilaterales de la región.

Junto a Gil Etzion, nuevo presidente de la Cámara Israel-América Latina, abordamos la importancia de mantener la resiliencia comercial frente al contexto geopolítico actual.



WEBINAR: “EL MERCADO ISRAELÍ TE ESTÁ ESPERANDO”

Un Webinar de gran importancia, donde se analizó cómo funciona el mercado israelí, cuáles son sus requisitos de ingreso y las claves culturales para lograr una inserción exitosa. Expositor: Sergio Jazanovich, especialista en COMEX.

REUNIÓN JUNTO AL PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE VENEZUELA - ISRAEL:

Estamos satisfechos de haber tenido la reunión con la Cámara de Comercio Venezuela-Israel, en la cual se logró una alianza entre ambas cámaras para generar un impacto positivo y estratégico en ambas naciones.

¡EN ABRIL TRAEMOS UNA VARIEDAD DE ACTIVIDADES DE ALTO INTERÉS ECONÓMICO PARA POTENCIAR TU NEGOCIO!

Encuentra la sección de **Próximos Eventos** y entérate de todo

SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS

Soluciones **ECONómicas** y **ECOLógicas** para proyectos de infraestructura civil, marítima y arquitectura.



*+ de 30 metodologías constructivas
arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados*

Nuestros Productos

- ✓ Geoceldas 3D
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geomallas
- ✓ Barras de fibra de vidrio
- ✓ Gaviones Amorfos
- ✓ Geomembranas y compuestos
- ✓ Tablestacas
- ✓ Mobiliario urbano y perfiles de plástico reciclado
- ✓ Deck con garantía de 20 años



Nuestros Servicios

- ✓ Servicios de construcción de infraestructuras en proyectos
- ✓ Asesoría técnica
- ✓ Re ingeniería
- ✓ Cálculos estructurales y estudios
- ✓ Estabilización y contención
- ✓ Control de erosión de taludes
- ✓ Protección de costas marítimas

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER

EN SOLUCIONES
Constructivas



 / @panaweboluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

SINERGIA EN SEMICONDUCTORES Y LOGÍSTICA

El nuevo Eje Estratégico **Panamá** - Israel

El cierre del primer trimestre de 2026 marca un punto de inflexión en las relaciones bilaterales, impulsado por la reciente ratificación de acuerdos de cooperación en la cadena de suministro de **semiconductores**. Mientras Israel consolida su posición como centro de diseño y fabricación de microchips de alta gama, Panamá emerge como el nodo logístico preferido para la redistribución de estos componentes hacia el mercado de las Américas, aprovechando los beneficios arancelarios del **TLC vigente**.

A pesar de la volatilidad en los fletes marítimos globales, el flujo comercial entre ambas naciones ha mostrado una resiliencia notable. La **Inversión Extranjera Directa (IED)** proveniente de capitales israelíes en Panamá ha migrado de sectores tradicionales hacia el **Hub Farmacéutico** y la **Ciberseguridad**, donde empresas del ecosistema "Silicon Wadi" están estableciendo centros de soporte regional en Ciudad de Panamá y Panamá Pacífico.



Por otro lado, la economía panameña enfrenta el reto de mantener su **Grado de Inversión** mediante una disciplina fiscal estricta, un factor que los inversionistas israelíes monitorean de cerca para garantizar la estabilidad de sus activos a largo plazo en la región.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO:

Para el empresariado panameño, este escenario presenta tres oportunidades críticas:

- 1. Transferencia Tecnológica:** Las PyMEs locales pueden integrar soluciones de AgTech israelí para optimizar la producción agroindustrial exportable, reduciendo costos operativos ante el incremento de insumos.
- 2. Servicios Logísticos de Valor Añadido:** Existe una demanda creciente por almacenamiento especializado (climatizado y de alta seguridad) para componentes electrónicos que transitan por la Zona Libre de Colón.
- 3. Ciberseguridad Corporativa:** Con el aumento de las transacciones digitales en el sector bancario panameño, la adopción de protocolos israelíes se vuelve una ventaja competitiva para mitigar riesgos sistémicos.



PKT

Comunicación visual y colaboración que se nota

Soluciones profesionales de video y audio

- ✓ Digital Signage indoor/outdoor
- ✓ Videowalls y pantallas LED exteriores
- ✓ Salas de reunión y videoconferencia
- ✓ Audio comercial profesional
- ✓ Soportes y montaje profesional

Servicio y soporte técnico

Alberto Bolaña W.

+507 6450 7106

alberto.bolana@pktpanama.com

RESUMEN Y UTILIDAD: INDICADORES CLAVE (KPIs)

INDICADORES	DATO ESTIMADO (MARZO 2026)	OBSERVACIÓN
PROYECCIÓN PIB (PA)	4.2%	IMPULSADO POR SERVICIOS Y LOGÍSTICA
INFLACIÓN IPC (ISR)	2.8%	ESTABILIZACIÓN TRAS AJUSTES DEL BANCO DE ISRAEL
INTERCAMBIO COMERCIAL	+12% YoY	INCREMENTO EN EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DEL MAR (PA) VS. TECH (ISR)
ARANCEL PROMEDIO (TLC)	0% - 5%	PARA EL 90% DE LAS PARTIDAS INDUSTRIALES

Fecha Clave:

- 30 de marzo:** Límite para la actualización de registros de importación bajo el contingente arancelario del TLC.



ANÁLISIS COMPARATIVO:

Resiliencia y adaptación económica

FACTORES DE ANÁLISIS	PANAMÁ (HUB DE SERVICIOS)	ISRAEL (HUB DE INNOVACIÓN)
ENFOQUE DE INVERSIÓN	INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD	R&D (INVERSIÓN Y DESARROLLO)
PRINCIPAL DESAFÍO	GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS (CANAL)	SEGURIDAD GEOPOLÍTICA Y ESTABILIDAD LABORAL
VENTAJA COMPETITIVA	POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SISTEMA DOLARIZADO	CAPITAL HUMANO ALTAMENTE TECNIFICADO

Conclusión de Sinergia: La combinación del "Know-How" tecnológico de Israel con la "Plataforma Logística" de Panamá crea un corredor comercial único. Panamá no solo debe ser un comprador de tecnología israelí, sino el brazo ejecutor y distribuidor para toda Latinoamérica.

SAYERET SECURITY

Seguridad profesional para tu tranquilidad



**SUPERVISIÓN PROFESIONAL Y ANÁLISIS
ESTRATÉGICO. MONITOREO REMOTO DE SEGURIDAD
Y GESTIÓN DE PH'S - GUARDIA VIRTUAL 24/7**

+507 209 0254

info@sayeretpanama.net

www.sayeretsecurity.net

Fuentes consultadas:

- Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá (MEF) - Informe de Coyuntura Trimestral.
- Bank of Israel - Monetary Policy Report March 2026.
- Contraloría General de la República (INEC) - Estadísticas de Comercio Exterior.
- Globes & The Times of Israel - Tech Investment Trends in Emerging Markets.
- Unidad de Inteligencia Comercial de la CCIAP.

RECOMENDACIÓN PROACTIVA PARA MIEMBROS:

Se sugiere a las empresas del sector construcción y tecnología revisar los nuevos pliegos de cargos para licitaciones de infraestructura digital nacional, donde la certificación en normativas de seguridad israelíes está comenzando a ponderarse positivamente.



xplor

TRANSFORMING
CUSTOMER
EXPERIENCE AND
OPERATIONAL
EFFICIENCY

INNOVATIVE DIGITAL SOLUTIONS



WWW.GETXPLO.COM

ZONA LIBRE DE COLÓN (ZLC)

En este primer trimestre de 2026. Estas medidas no son solo cambios administrativos, sino una reingeniería del modelo de negocios para alinear a Colón con los estándares globales de transparencia y comercio digital.

REFORMA NORMATIVA Y OPERATIVA 2026:

hacia el Hub Logístico Digital:

La ZLC atraviesa una transformación fundamentada en tres pilares: digitalización aduanera, equiparación de incentivos y nuevas figuras de negocio. El objetivo es cerrar la brecha competitiva frente a otros regímenes especiales como Panamá Pacífico o las Sedes de Empresas Multinacionales (SEM).



1. Integración SIGA-DMCE: Fecha Límite 1 de abril de 2026

El cambio más crítico para la operatividad inmediata es la implementación del sistema **SIGA-DMCE** (Sistema Integrado de Gestión Aduanera - Declaración de Movimiento Comercial Electrónico).

- **Contexto:** Este sistema elimina la duplicidad de trámites entre la Administración de la ZLC y la Autoridad Nacional de Aduanas (ANA).
- **Requisito Mandatario:** Todas las empresas usuarias tienen como **fecha límite el 1 de abril de 2026** para registrarse como exportadores o reexportadores ante la ANA. El incumplimiento resultará en el bloqueo automático de la capacidad de generar guías de tránsito y declaraciones comerciales.

NUEVAS ACTIVIDADES BAJO LA LEY 412 (ACTUALIZACIÓN 2026)

La reciente legislación ha ampliado el catálogo de actividades permitidas, permitiendo que las empresas en Colón ya no solo sean centros de reexportación, sino centros de servicios complejos:

Manufactura de Alta Tecnología: Se incentiva el ensamblaje de semiconductores y componentes electrónicos (clave para la sinergia con Israel).

1

Servicios de Nearshoring: Facilidades para que multinacionales establezcan centros de inventario crítico con procesos de valor agregado (etiquetado, empaque y ensamblaje ligero).

2

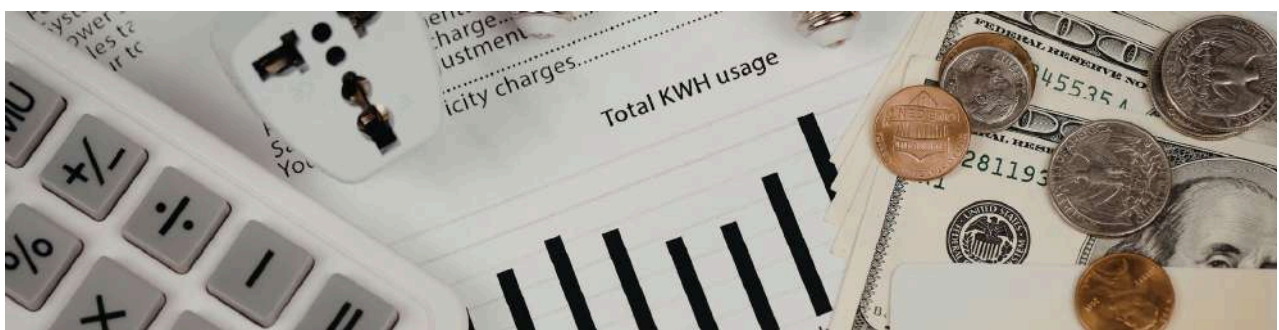
Leaseback Inmobiliario: Se permite a las empresas propietarias de bodegas realizar operaciones de venta y posterior arrendamiento para liberar capital de trabajo, una figura financiera antes limitada en el régimen.

3

FACTURACIÓN ELECTRÓNICA OBLIGATORIA Y CONTROL FISCAL

A partir de enero de 2026, la **Dirección General de Ingresos (DGI)** ha implementado nuevas restricciones:

- Las empresas de ZLC que superen los **B/. 36,000** en ingresos anuales o emitan más de **100 facturas mensuales** están obligadas a utilizar un Proveedor Autorizado de Certificación (PAC).
- Se eliminó el uso de la herramienta gratuita de la DGI para grandes volúmenes, exigiendo una infraestructura digital robusta que garantice la trazabilidad de las operaciones exentas de ITBMS.



RESUMEN DE IMPACTO:

¿Cómo beneficia al inversor de Israel en Panamá?

MEDIDA	BENEFICIOS PARA EL INVERSIONISTA
EQUIPARACIÓN FISCAL	EXONERACIÓN DEL IMPUESTO DE INMUEBLES SOBRE TERRENO Y MEJORAS PARA NUEVOS DESARROLLOS LOGÍSTICOS.
INCENTIVOS MIGRATORIOS	VISADOS DE RESIDENCIA ESPECIAL PARA EJECUTIVOS EXTRANJEROS Y SUS FAMILIAS, SIN AFECTAR EL PORCENTAJE DE TRABAJADORES LOCALES (10%/15%).
COMERCIO ELECTRÓNICO	NUEVAS NORMATIVAS FACILITAN LA VENTA MINORISTA DIGITAL (E-COMMERCE) DESDE ZLC HACIA MERCADOS REGIONALES, CON PROCESOS ADUANEROS SIMPLIFICADOS.



Recomendación estratégica para el Agremiado:

Si su empresa planea importar tecnología israelí para su distribución regional, verifique que su Clave de Operación esté debidamente vinculada al sistema SIGA antes del 1 de abril. La falta de este registro detendrá sus despachos hacia Centroamérica de forma inmediata.

Estimados agremiados de la CCIAP, presentamos un análisis de urgencia sobre la escalada bélica en el Medio Oriente y su impacto directo en la estructura de costos y la competitividad de Panamá.

PROXIMOS EVENTOS CCIAPI

Nos complace presentarles los eventos programados para abril y mayo de 2026. Les animamos a participar en los eventos organizados por la CCIAPI, así como en aquellos realizados por otras entidades tanto en Panamá como en Israel. Para obtener más información sobre estos eventos, visiten nuestra página web www.panamaisrael.com o nuestro Instagram [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel).

PANAMÁ:

RUEDA DE NEGOCIOS - "HAZ NEGOCIOS CON LA CCIAPI"

Un encuentro local para los miembros y para todos aquellos interesados en expandir su red de negocios, con oportunidades únicas de negocio bilateral. 22 de abril del 2026 (7:00 a.m. a 2:00 p.m.)

Más info: [Página 25 del Boletín](#) ([Haz clic en el enlace](#)).

ALMUERZO EJECUTIVO CCIAPI

Volvemos con sus encuentros preferidos de la Cámara, los almuerzos ejecutivos de la CCIAPI. Los esperamos a todos, miembros, amigos y aliados. Mayo 2026 - fecha exacta por nombrar (Invitado especial será anunciado más adelante).

CRISIS EN EL ESTRECHO DE ORMUZ

El choque energético y la resiliencia del Hub logístico Panameño

El inicio de las hostilidades abiertas entre **Irán e Israel** el pasado 28 de febrero de 2026, que ha derivado en el cierre de facto del **Estrecho de Ormuz**, ha generado una onda expansiva en los mercados energéticos globales. Por este paso transita aproximadamente el **20% del suministro mundial de petróleo** y una parte crítica del Gas Natural Licuado (GNL).

Para Panamá, una economía 100% dependiente de la importación de derivados del petróleo, este evento no es solo una crisis geopolítica lejana, sino un **choque de oferta** que presiona la inflación interna y altera las rutas del comercio marítimo mundial. El barril de crudo Brent ya ha superado la barrera de los **\$110**, impactando directamente en el precio de venta al consumidor en las estaciones de servicio locales.



THE ART LEGAL ADVICE

Estamos aquí para suplir
Sus necesidades legales
y lo mejor es que hablamos
tu mismo idioma



AIDERSON GONZALEZ
0542962141
aiderson@afiklaw.com
Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, Israel
Israeli Members of Boks-International
www.afiklaw.com

IMPACTO PARA EL SECTOR PRIVADO

- 1. Costos Operativos y Logísticos:** El aumento del diésel (que ya supera los **B/. 4.50 por galón**) eleva el costo del transporte de carga terrestre. Esto afecta transversalmente a la cadena de suministro, desde la distribución de alimentos hasta los materiales de construcción.
- 2. Competitividad del Canal de Panamá:** Paradójicamente, el Administrador del Canal, Ricaurte Vásquez, ha señalado que la vía interoceánica podría verse beneficiada a corto plazo. Ante el alza del combustible, las navieras priorizan rutas más cortas para ahorrar bunker. Panamá ofrece un ahorro de entre 3 y 15 días de navegación comparado con rutas alternativas, lo que aumenta el atractivo del Canal frente a la crisis.
- 3. Presión Inflacionaria:** El incremento en el costo de los fletes y la energía se trasladará inevitablemente al Índice de Precios al Consumidor (IPC), reduciendo el poder adquisitivo de la población y, por ende, el consumo interno en el comercio minorista.

RESUMEN Y UTILIDAD:

Indicadores de la Crisis (Marzo 2026)

INDICADOR	VALOR ACTUAL (PANAMÁ/GLOBAL)	TENDENCIA
PRECIO GASOLINA 95 OCT.	B/. 4.32 / GALÓN	AL ALZA ↑
PRECIO DIÉSEL	B/. 4.57 / GALÓN	AL ALZA ↑↑
PRECIO CRUDO BRENT	\$110.00+ / BARRIL	VOLÁTIL
TRÁNSITO POR ORMUZ	REDUCIDO EN UN 40%	CRÍTICO

Nota de Utilidad: El Gobierno Nacional y la Secretaría de Energía monitorean la liberación de 400 millones de barriles de la reserva estratégica de la AIE, lo cual podría estabilizar los precios hacia finales de abril, siempre que el conflicto no escale a las infraestructuras de Arabia Saudita.

ANÁLISIS COMPARATIVO:

Impacto en las vías marítimas

VARIABLE	ESTRECHO DE ORMUZ (CRISIS)	CANAL DE PANAMÁ (OPORTUNIDADES)
ESTADO ACTUAL	BLOQUEO PARCIAL / ZONA DE GUERRA	OPERACIÓN SEGURA Y CONTINUA
IMPACTO ECONÓMICO	DISRUPCIÓN DEL SUMINISTRO DE ENERGÍA	OPCIÓN DE AHORRO DE COMBUSTIBLE PARA NAVIERAS
RIESGO PRINCIPAL	ESCALADA MILITAR PROLONGADA	IMPACTO INDIRECTO POR CAÍDA EN DEMANDA GLOBAL

Conclusión de Sinergia:

Mientras que el cierre de Ormuz encarece la energía, la posición geográfica de Panamá actúa como un amortiguador de costos de tiempo. La CCIAP debe abogar por políticas de eficiencia energética y digitalización logística para mitigar el impacto de los combustibles en la rentabilidad de las empresas.

Fuentes

- Secretaría Nacional de Energía de Panamá - Precios máximos de venta (Marzo 2026).
- Autoridad del Canal de Panamá (ACP) - Monitoreo de rutas y declaraciones de administración.
- International Energy Agency (IEA) - Reporte sobre liberación de reservas estratégicas.
- Capital Financiero / La Estrella de Panamá - Análisis de impacto en hidrocarburos.
- The Times of Israel / Globes - Actualización sobre la seguridad en el Golfo Pérsico.

RECOMENDACIÓN PROACTIVA PARA MIEMBROS:

Se recomienda a las empresas con flotas logísticas evaluar la implementación inmediata de sistemas de optimización de rutas y considerar la cobertura de seguros contra riesgos de guerra para cargas que deban transitar cerca de zonas de conflicto en el Medio Oriente.

Como Analista Senior de la CCIAP, presento el informe técnico de proyecciones sobre los fletes marítimos para el segundo trimestre (Q2) de 2026. Este análisis integra las variables del conflicto en el Estrecho de Ormuz, la crisis energética y la posición estratégica del Canal de Panamá.



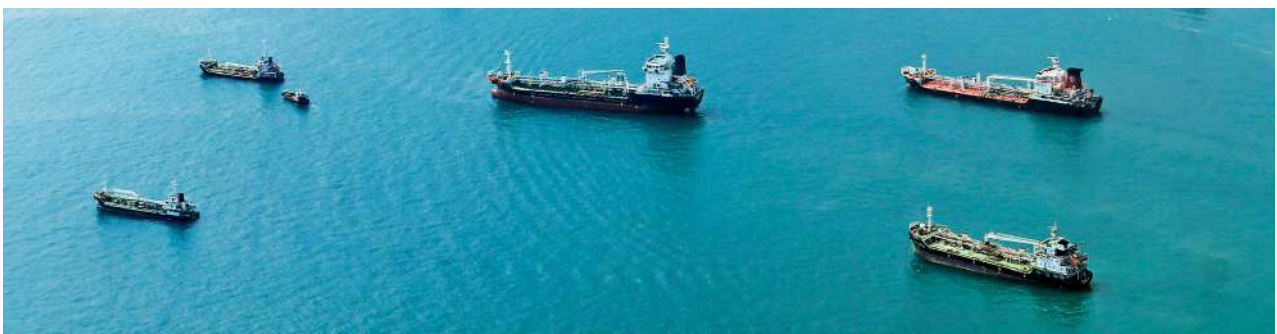
PROYECCIONES DE FLETES MARÍTIMOS Q2-2026: EL EFECTO "PINZA" ENTRE COMBUSTIBLE Y SEGURIDAD

El mercado de fletes marítimos ha entrado en una fase de extrema volatilidad. El cierre del Estrecho de Ormuz no solo ha disparado el precio del crudo, sino que ha forzado a las principales líneas navieras (Maersk, MSC, Hapag-Lloyd) a reconfigurar sus rutas globales. Para Panamá, esto implica un escenario de doble filo: mayores costos operativos, pero una demanda récord por el uso de la vía interoceánica.

Análisis de Variables Críticas

1. Recargo por Combustible (BAF - Bunker Adjustment Factor):

Las navieras ya han anunciado ajustes en el BAF que oscilan entre el 15% y el 25% para las rutas que conectan Asia con la Costa Este de EE. UU. y el Caribe. El búnker (VLSFO) ha seguido la estela del crudo Brent, superando los \$850 por tonelada métrica.



2. Seguros de Guerra y Riesgo (War Risk Surcharges):

Aunque el conflicto es en el Medio Oriente, las primas de seguro para toda carga que transite por puntos de estrangulamiento (chokepoints) han subido. Esto afecta indirectamente a Panamá al encarecer el valor total en aduana (CIF) de las mercancías importadas.

3. Congestión y Capacidad:

La desviación de buques para evitar zonas de conflicto está generando "cuellos de botella" en puertos secundarios. Se proyecta que el índice SCFI (Shanghai Containerized Freight Index) muestre un incremento sostenido del 12% mensual durante abril y mayo.

IMPACTO PARA EL SECTOR PRIVADO PANAMEÑO

- **Importadores (ZLC y Retail):** Se espera que el costo de traer un contenedor de 40 pies (FEU) desde Shanghái a Colón pase de un promedio de **\$4,500 a \$6,200** para finales de mayo. Esto obligará a una revisión de los márgenes de ganancia y posibles ajustes de precios al consumidor final.
- **Exportadores Agroindustriales:** El incremento en los fletes refrigerados (Reefer) impactará la competitividad de las exportaciones de banano, piña y mariscos hacia Europa, donde las rutas ahora son más largas y costosas.



RESUMEN Y UTILIDAD

Proyecciones de costos Q2-2026

RUTA COMERCIAL	COSTO PROMEDIO FEU (Q1)	PROYECCIÓN Q2 (MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN EST.
ASIA → PANAMÁ (ZLC)	\$4,500	\$6,200	+37%
PANAMÁ → EUROPA	\$3,800	\$4,900	+29%
COSTA ESTE EE.UU → PANAMÁ	\$2,200	\$2,700	+22%
TARIFA CANAL DE PANAMÁ	ESTABLE	AJUSTES POR RESERVAS	VARIABLE

Dato de Utilidad: Se recomienda a los agremiados negociar contratos de fletes a largo plazo (Fixed Rates) durante la última semana de marzo, antes de que se formalicen los recargos de "Temporada de Crisis" proyectados para el 15 de abril.

Comprometidos con la excelencia



**SOLUCIONES
SEGURAS**

Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas



La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala nuestro compromiso con la seguridad de la información.

ANÁLISIS COMPARATIVO

Rutas alternas vs. Canal de Panamá

FACTORES	RUTA POR CABO DE BUENA ESPERANZA	RUTA POR CANAL DE PANAMÁ
TIEMPO DE TRÁNSITO	+10 A 14 DÍAS ADICIONALES	ESTÁNDAR (SIN CAMBIOS)
CONSUMO DE COMBUSTIBLE	CRÍTICO (ALTO IMPACTO POR PRECIO CRUDO)	ÓPTIMO (AHORRO SIGNIFICATIVO)
COSTO OPERATIVO TOTAL	MUY ALTO	MODERADO (COMPENSADO POR PEAJE)

Conclusión de Sinergia: El Canal de Panamá se consolida como la herramienta más eficaz de las navieras para mitigar el alza de la gasolina. La eficiencia en el tránsito por Panamá es hoy la única válvula de escape para mantener los fletes globales por debajo de los niveles catastróficos vistos en la pandemia de 2021.

Fuentes

- Drewry World Container Index (WCI) - Reporte de Marzo 2026.
- Freightos Baltic Index (FBX) - Proyecciones de fletes transpacíficos.
- Autoridad Nacional de Aduanas - Estadísticas de valor CIF de importaciones.
- Marine Bunker Exchange (MABUX) - Monitoreo de precios de combustible marino.



RUEDA DE NEGOCIOS

"HAZ NEGOCIOS CON LA CCIAPI"

**CONEXIONES DIRECTAS CON
EMPRESARIOS DE ALTO NIVEL.
GENERA ALIANZAS EFECTIVAS
ENTRE EMPRESAS, MIEMBROS Y
ALIADOS DE LA CCIAPI**

ASEGURA TU MESA

**ENTRA AL
FORMULARIO Y
REGISTRATE YA**

**22 DE
ABRIL**

**7:00 AM - 2:00 PM
Hotel Sortis**



Mas información en

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

BOTAS SOBRE EL TERRENO

Ojos en el campo



Los servicios de **“Aterrizaje Suave en Israel”** no solo ahorran un gran dolor de cabeza a las entidades extranjeras que buscan operar en Israel (ya sea como sucursal o como filial), sino que a menudo no son una mera conveniencia, sino una necesidad.

En la era global, muchas empresas gestionan sus sucursales israelíes vía **“control remoto”**: nombran gerentes locales, les otorgan autoridad y se conforman con informes periódicos. Sin embargo, la realidad empresarial y jurídica nos enseña que este modelo -que no se alinea con las normas adecuadas de gobierno corporativo- conlleva riesgos significativos que pueden llevar incluso a la pérdida de la empresa, o al menos generar pérdidas masivas. La necesidad de contar con **“Botas sobre el Terreno”** (Boots on the Ground) - una parte independiente leal a los propietarios o a la dirección fuera de Israel, pero físicamente presente en el país- no es solo una necesidad administrativa, sino vital para la minimización de riesgos.

El Problema de Agencia es un concepto fundamental en economía, gestión y derecho, que describe el conflicto de intereses inherente que surge cuando una parte (**el “Principal” o mandante**) contrata los servicios de otra (**el “Agente”**) para gestionar en su nombre. Naturalmente, el agente tiene sus propios intereses, que a veces no coinciden (e incluso pueden contradecir) los del principal. Dado que el agente está **“en el terreno”** gestionando los asuntos, existen asimetrías de información y la supervisión completa es difícil.

Cuando el agente está en Israel y el principal fuera de él, y especialmente cuando el principal no habla hebreo con fluidez (y a menudo la traducción por sí sola no logra transmitir el subtexto o las prácticas locales), es de gran importancia contar con una parte en Israel que represente a la entidad extranjera y actúe como sus **“ojos en el campo y botas sobre el terreno”**. Por lo general, la mera existencia de tal figura obliga al agente a actuar con transparencia incluso sin necesidad de acciones adicionales.



Si bien la Ley de Sociedades de Israel impone un deber de cuidado y un deber de lealtad a los directores y funcionarios, la capacidad retrospectiva de demandar a dichos directores y funcionarios por los daños causados es una solución costosa e ineficiente, por decir lo menos, cuando el daño puede prevenirse en primer lugar teniendo ojos y pies en el terreno. No menos importante, cuando la dirección en el extranjero confía ciegamente en la gestión local sin un mecanismo de control independiente, se arriesga a incumplir su propio deber de cuidado y puede no disfrutar de las defensas de la Regla del Juicio Comercial.

¿Cómo se puede aumentar la supervisión?

Los servicios de “Aterrizaje Suave en Israel” ciertamente incluyen el nombramiento de un director israelí (que no sea parte de la gestión local) en nombre de la dirección en el extranjero, y ciertamente incluyen establecer el domicilio social registrado de la empresa con el proveedor de servicios (para evitar que la correspondencia oficial “desaparezca” debido a negligencia o encubrimiento intencional por parte de un empleado local). Sin embargo, también es altamente recomendable modificar los derechos de firma en la empresa para asegurar que cualquier asunto fuera del curso ordinario de los negocios también requiera la firma del representante designado.

En conclusión, nombrar “botas sobre el terreno y ojos en el campo” no es una expresión de desconfianza en los gerentes locales, sino una herramienta necesaria de gobierno corporativo. Por lo tanto, es importante emplear no solo a un representante serio, sino también a uno que sea parte de una firma con experiencia en el campo. Tal proveedor de servicios permitirá no solo la reducción de riesgos, sino también el disfrute de otras ventajas, como operaciones más fluidas en Israel e incluso ahorros financieros significativos.



Doron Afik, Esq.
Notario público y abogado admitido para ejercer en Israel y Nueva York
Socio Director de Afik & Co.

afiklaw@afiklaw.com

es.afiklaw.com

+972 3 6093609

OBLIGACIÓN DE INGRESO PERIÓDICO

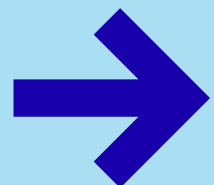


PARA LA CONSERVACIÓN DE LA RESIDENCIA PERMANENTE EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

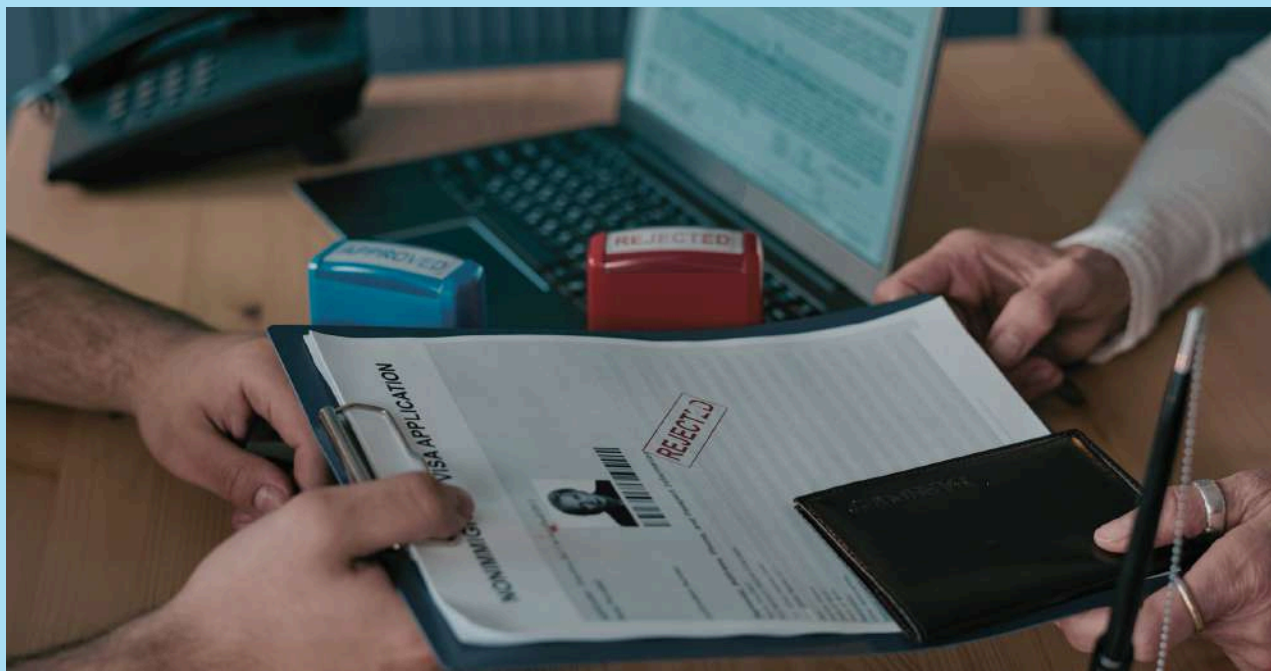
Estimados clientes y amigos:

Por este medio, nos permitimos informarles sobre un aspecto de **suma relevancia** dentro del régimen migratorio de la República de Panamá, relativo a la conservación de la residencia permanente otorgada a extranjeros.

De conformidad con la normativa migratoria vigente y los criterios administrativos aplicados por las autoridades competentes, es importante destacar que los residentes permanentes deberán ingresar al territorio nacional panameño al menos una vez cada veinticuatro (24) meses, contados desde su última salida del país.



El incumplimiento de esta obligación puede acarrear consecuencias jurídicas relevantes, entre ellas la cancelación o pérdida del estatus migratorio de residente permanente, lo cual implicaría la necesidad de iniciar un nuevo trámite migratorio, con los costos, requisitos y tiempos que ello conlleva.



En virtud de lo anterior, recomendamos a todos nuestros clientes:

Llevar un control adecuado de sus fechas de entrada y salida del país.
Programar su ingreso a Panamá dentro del plazo establecido de **24 meses.**

Mantener actualizada su documentación migratoria.

Consultar con su asesor legal ante cualquier duda o situación particular.
Nuestro despacho se mantiene a su disposición para brindar asesoría personalizada y garantizar el adecuado cumplimiento de las disposiciones migratorias vigentes.

Atentamente: BerayGroup Legal & Associates

corporate@beraygroup.com
BGL & ASSOCIATES
507-6622-2957

FORTALECIENDO EL PUENTE COMERCIAL

Avances estratégicos con el MICI y la red de Cámaras en Latinoamérica

En las últimas semanas, la CCIAPI ha intensificado su hoja de ruta para transformar las relaciones diplomáticas en oportunidades comerciales tangibles.

Alianza con el Gobierno Nacional

Nos reunimos con el Licdo. Virgilio Crespo, asesor del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), para definir el rol de nuestra Cámara como actor influyente en la ejecución del TLC entre Panamá e Israel. El objetivo es claro: liderar mesas de trabajo interministeriales (Relaciones Exteriores, Comercio y Desarrollo Agropecuario) de ambos países para eliminar barreras y potenciar las exportaciones e importaciones. En esta reunión reafirmamos el compromiso de aterrizar los beneficios del tratado para el empresariado local.



SINERGIA REGIONAL: ISRAEL - AMÉRICA LATINA

A nivel internacional, participamos en el encuentro de presidentes de cámaras bilaterales de la región.

Junto a Gil Etzion, nuevo presidente de la Cámara Israel-América Latina, abordamos la importancia de mantener la resiliencia comercial frente al contexto geopolítico actual.



Entre los acuerdos principales destacan:

Israel propone una transición de la defensa pasiva a una defensa activa y multicapa, basada en:



Misiones Comerciales Sectoriales:

Organización de delegaciones enfocadas en agroindustria, farma y tecnología.

Encuentro Regional de Presidentes:

Se evalúa realizar una cumbre en un país latinoamericano para fortalecer el bloque regional ante las restricciones de viaje vigentes.

Seguridad y Tecnología:

Discutimos la relevancia de la ciberseguridad como pilar de protección para las empresas con intereses comerciales en el eje Israel-EE.UU.-Latinoamérica.

SUMATE A LA CÁMARA

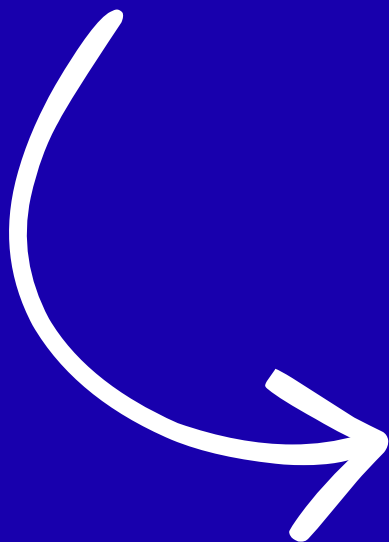
¡Únete a nosotros y transforma tu negocio de manera estratégica!

Aprovecha oportunidades únicas de comercio bilateral, expande tu red y forma parte de un potente gremio que impulsa el comercio y las alianzas estratégicas entre los dos países con entusiasmo y dinamismo.

DESCUBRA TODOS LOS BENEFICIOS DE
FORMAR PARTE DE LA CÁMARA

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Escanea el QR y únete a CCIAPI



¡Sé parte de una comunidad empresarial
exclusiva y dinámica!

ESPACIOS PUBLICITARIOS CCIAPI

ACCEDA DIRECTAMENTE A LA BASE DE DATOS DE LOS RESPONSABLES DE LA TOMA DE DECISIONES. PROMOCIONE SU NEGOCIO O EMPRESA Y DÉ A CONOCER SU MARCA A NIVEL MUNDIAL.

Comunique novedades, ofertas o lanzamientos de manera directa a una audiencia segmentada y cautiva interesada en el comercio internacional. Beneficios de alto alcance, llegada directa a la bandeja de entrada de empresarios y ejecutivos. Comunicación dirigida a un público con interés comercial específico. Refuerzo de marca constante ante la comunidad empresarial.

MIEMBROS

1/4 de página - sin costo

1/2 página - 50\$

Página completa - 100\$

NO MIEMBROS

1/4 de página - 50\$

1/2 página - 100\$

Página completa - 200\$





**CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL**

WWW.PANAMASRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMASRAEL.COM

DIRECCION@PANAMASRAEL.COM



[DISEÑO Y EDICIÓN - GALIT LEIKIN](#)