

גיליון 478: 11 נובמבר, 2026
Issue 478: November 11, 2026

אפיק משפטי
Afik News

הגיליון המקצועי הדו שבועי של אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון
The Bi-Weekly Professional Magazine of Afik & Co, Attorneys and Notary

החשמונאים 103, ת.ד. 20144 תל אביב-יפו 6120101, טלפון 03-609.3.609 פקס 03-609.5.609
103 Ha'Hashmonaim St., POB 20144, Tel Aviv 6120101, Israel, Telephone: +972-3-609.3.609

Afik & Co. marque l'anniversaire de la naissance de Paul Signac (11 novembre 1863 – 15 août 1935), peintre français néo-impressionniste, qui a développé avec Georges Seurat la technique du pointillisme et du divisionnisme, reconnu comme l'une des figures majeures de l'art moderne.

אפיק ושות' מציינת את יום הולדתו של פול סיניאק (11 נובמבר, 1863 - 15 אוגוסט, 1935), צייר נאו-אימפרסיוניסטי צרפתי, אשר פיתח יחד עם ז'ורז' סרה את סגנון הפואנטיליזם והדיוויזיוניזם, ומוכר ברחבי העולם כאחת הדמויות המשפיעות ביותר באמנות המודרנית.

Afik & Co. marks the anniversary of the birth of Paul Signac (November 11, 1863 – August 15, 1935), a French Neo-Impressionist painter who, along with Georges Seurat, developed the Pointillist and Divisionist styles, universally recognized as one of the most prominent figures in modern art.

1. הגרלות מסחריות בבית העסק: כיצד לעשות זאת נכון ובאופן חוקי/ עו"ד יעקב אברמוב

Commercial Lotteries at the Business: How to Do It Right and Legally / Yaakov Abramov, Adv.



מאמר בנושא האופן בו ניתן לבצע הגרלות מסחריות בישראל מבלי שהדבר יהווה עבירה פלילית. את המאמר כתב עו"ד יעקב אברמוב ממשרד אפיק ושות'. את המאמר בשפה העברית ניתן למצוא בקישור: http://he.afiklaw.com/articles/a478

An article regarding the manner in which commercial lotteries may be conducted in Israel without constituting a criminal offense. The article was written by Yaacov Avramov, Adv. of Afik & Co. The article in English may be found at the link: https://www.afiklaw.com/articles/a478

2. פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל - גיליון אוקטובר 26

Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce - October 26 Issue

CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

פרסום גיליון אוקטובר של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות'. (he.afiklaw.com/latam).

Publication of the October issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam)

The magazine in English and Spanish may be found at the link: https://www.afiklaw.com/press/p478

3. עדכוני פסיקה

Legal Updates

א. זימון לשימוע על סמך חשדות בלבד ללא ראיות או אזהרות מהווה פגם המזכה בפיצוי

אזורי ת"א: פיטורי עובד על בסיס חשדות לסיוע למתחרה ללא הצגת ראיות בשימוע מהווים פיטורים פגומים. לקריאה נוספת: https://www.afiklaw.com/updates/23273

A hearing based solely on suspicions, without evidence or prior warnings, constitutes a compensable flaw. Read more at: https://www.afiklaw.com/updates/23274

ב. צד שסיכל את קיום ההסכם בחוסר תום לב אינו רשאי להסתמך על חלוף המועד לביטולו

שלום ירושלים: צד לחוזה שמנע את קיומו בחוסר תום לב אינו רשאי להסתמך על תניה חוזית הפוטרת אותו ממימוש ההסכם בחלוף מועד קצוב. לקריאה נוספת: http://he.afiklaw.com/updates/23275

A party who prevented the performance of the agreement in bad faith is not entitled to rely on the expiration of the time limit for its cancellation. Read more at: https://www.afiklaw.com/updates/23276

ג. אי-ביטול חוזה חרף הטעיה מותיר את חיובי השוכר על כנם

שלום הרצליה: הטעיה בשלב המשא ומתן מקימה זכות לביטול חוזה, אך שוכר הבוחר להמשיך להחזיק במושכר בלא מתן הודעת ביטול נותר מחויב בתשלום דמי שכירות. לקריאה נוספת: https://he.afiklaw.com/updates/23277

Non-termination of a contract despite misrepresentation leaves the tenant's obligations intact. Read more at: https://www.afiklaw.com/updates/23278

ד. ככלל, מועדי תשלום בעסקת מקרקעין מהווים תנאי מהותי שאינו ניתן להשלמה על ידי בית המשפט

מחוזי ב"ש: בעסקאות מכר מקרקעין קיים קושי בקביעת מועדי התשלום על פי כללי ברירת המחדל שכן אלו נגזרים מאילוצי הצדדים. לקריאה נוספת: https://www.afiklaw.com/updates/23280

As a rule, payment dates in a real estate transaction constitute a material condition that cannot be supplemented by the court. Read more at: https://www.afiklaw.com/updates/23282

ה. קיימת חובת אמון וזהירות מוגברת של תאגיד בנקאי כלפי לקוחותיו באבטחת כספיהם ובפיקוח על שלוחו

שלום נתניה: בהתאם לפקודת השטרות, לחתימה מזויפת אין כל תוקף משפטי ופירעון לפיה נחשב כפעולה ללא הרשאת לקוח השוללת את הזכות לחייב את החשבון. לקריאה נוספת: http://he.afiklaw.com/updates/23283

A banking corporation owes a heightened duty of trust and care toward its customers in safeguarding their funds and overseeing its agents. Read more at: https://www.afiklaw.com/updates/23284

אפיק משפטי הוא המגזין המקצועי של משרד אפיק ושות', עורכי דין ונוטריון, המופץ אחת לשבועיים לקהל של אלפי אנשים ברחבי העולם וכולל מידע מקצועי תמציתי בנושאים משפטיים-עסקיים המעניינים את הקהילה העסקית והינם בתחומים בהם עוסק המשרד. להסרה או הצטרפות יש לשלוח מייל לכתובת newsletter@afiklaw.com ובכותרת לכתוב "אנא הסירו/צרפו אותי לרשימת התפוצה". מגזין זה כפוף לזכויות יוצרים אך ניתן להעבירו לכל אדם ובלבד שיועבר בשלמות וללא כל שינוי. אין באמור במגזין ייעוץ משפטי ובכל נושא מומלץ לפנות לעורך דין על מנת שהעובדות תיבחנה היטב בטרם תתקבל החלטה כלשהי. **למאגר פרסומים קודמים: http://www.afiklaw.com**

Afik News is the bi-weekly legal and business Israel news bulletin published by Afik & Co. (www.afiklaw.com). Afik News is sent every second week to an audience of thousands of subscribers worldwide and includes concise professional data on legal and business Israeli related issues of interest to the business community in areas in which the Afik & Co. firm advises. For removal (or joining) the mailing list please send an email to newsletter@afiklaw.com with the title "Please remove from mailing list" or "Please add me to the mailing list." The Afik News bulletin is copyrighted but may be freely transferred provided it is sent as a whole and without any changes. Nothing contained in the Afik News may be treated as a legal advice. Please contact an attorney for a specific advice with any legal issue you may have. **For previous Afik News publication see http://www.afiklaw.com**

1. הגרלות מסחריות בבית העסק: כיצד לעשות זאת נכון ובאופן חוקי/ עו"ד יעקב אברמוב

Commercial Lotteries at the Business: How to Do It Right and Legally / Yaakov Avramov, Adv.

מאמר בנושא האופן בו ניתן לבצע הגרלות מסחריות בישראל מבלי שהדבר יהווה עבירה פלילית. את המאמר כתב עו"ד יעקב אברמוב ממשרד אפיק ושות'. עו"ד יעקב מלמד הינו עורך דין במשרד אפיק ושות' (afiklaw.com) שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (boks-international.com). עו"ד אברמוב מתמקד בעיקר בתחום המסחרי, ומייצג את לקוחות המשרד במגוון רחב של עסקאות ופעילויות מסחריות, בדגש על ליווי רשתות קמעונאות. את המאמר ניתן למצוא בקישור: http://he.afiklaw.com/articles/a478

An article regarding the manner in which commercial lotteries may be conducted in Israel without constituting a criminal offense. The article was written by Yaacov Avramov, Adv. of Afik & Co. David Melamed is a lawyer at Afik & Co., Attorneys and Notaries (www.afiklaw.com), which is part of BOKS International (www.boks-international.com). Yaakov focuses mainly on the commercial field, and represents the firm's clients in a wide range of commercial transactions and activities, with an emphasis on accompanying retail chains. The article in English may be found at the link: https://www.afiklaw.com/articles/a478

2. פעילות משותפת של אפיק ושות' עם לשכת המסחר פנמה - ישראל – גיליון אוקטובר 2026

Joint activity of Afik & Co. with the Panama-Israel Chamber of Commerce – October 2026 Issue

פרסום גיליון אוגוסט של מגזין לשכת המסחר פנמה-ישראל, ובו גם שיתוף פעולה בין לשכת המסחר לבין המחלקה הלטינו-אמריקאית של אפיק ושות' (he.afiklaw.com/latam).

את הפרסום ניתן למצוא בקישור: https://he.afiklaw.com/press/p478

Publication of the October issue of the Panama-Israel Chamber of Commerce magazine, which also features cooperation between the Chamber of Commerce and the Latin-American department of Afik & Co. (www.afiklaw.com/latam)

The magazine in English and Spanish may be found at the link: https://www.afiklaw.com/press/p478

3. עדכוני פסיקה

Legal Updates

א. זימון לשימוע על סמך חשדות בלבד ללא ראיות או אזהרות מהווה פגם המזכה בפיצוי

סע"ש 24193-02-24 עמנואל אליהו כהן נ' מנוסה שיווק בע"מ, 01.11.2026, בית הדין האזורי לעבודה תל אביב, כב' השופטת חופית גרשון-יזרעאלי, נציגת ציבור (עובדים) גב' אסנת חסיד, נציגת ציבור (מעסיקים) גב' אורנה לוי.

עובד ותיק פוטר מעבודתו לאחר שהחברה החליפה בעלות והמנהל הקודם פתח עסק מתחרה. החברה חשדה כי העובד, ששמר על קשרי ידידות עם המנהל הקודם ואף ביקר בעסקו, מעביר לו מידע ולקוחות, וזימנה אותו לשימוע בגין חשדות אלו, תוך שהיא מסרבת לבקשתו להציג מסמכים המבססים אותם.

בית הדין קבע כי נפלו פגמים בהליך הפיטורים והורה על תשלום פיצוי לעובד. ככלל, הליך שימוע תקין מחייב את המעסיק להציג תשתית ראייתית לטענותיו ולאפשר לעובד להתגונן בפניהן כראוי, ואין די בהישענות על תחושות או חשדות לא מבוססים, בפרט כאשר לא קדמו לכך שיחות אזהרה בנוגע לתפקודו או לנאמנותו של העובד. כאן, המעסיקה ביססה את הליך הפיטורים על חשד גרידא בדבר סיוע למתחרה, מבלי שהציגה ראיות כלשהן לפני השימוע או במהלכו, ומבלי שהוכיחה כי התריעה בפני העובד בעבר על חוסר שיתוף פעולה. העובדה שהעובד היה בעל כוח וידע רב ולא מיהר לסייע להנהלה החדשה אינה מוכיחה בהכרח הפרת אמונים והעברת סודות. לפיכך, הפיטורים נעשו תוך פגם בהליך והחברה חויבה לפצות את העובד.

A hearing based solely on suspicions, without evidence or prior warnings, constitutes a compensable flaw

A veteran employee was dismissed from his job after the company changed ownership and the previous manager opened a competing business. The company suspected that the employee, who maintained friendly relations with the previous manager and even visited his business, was passing information and clients to him, and summoned him to a hearing regarding these suspicions, while refusing his request to present documents substantiating them.

The Court held that flaws occurred in the dismissal process and ordered the payment of compensation to the employee. Generally, a proper hearing process requires the employer to present an evidentiary basis for its claims and allow the employee to properly defend against them, and relying merely on feelings or unfounded suspicions is insufficient, particularly when not preceded by warning conversations regarding the employee's performance or loyalty. Here, the employer based the dismissal process on mere suspicion of aiding a competitor, without presenting any evidence prior to or during the hearing, and without proving that it had previously warned the employee about a lack of cooperation. The fact that the employee possessed significant power and knowledge and was not quick to assist the new management does not necessarily

prove a breach of trust and the transfer of secrets. Therefore, the dismissal was executed with a procedural flaw and the company was ordered to compensate the employee.

ב. צד שסיכל את קיום ההסכם בחוסר תום לב אינו רשאי להסתמך על חלוף המועד לביטולו

ת"א 50032-12-23 עבד אלקאדר ואח' נ' ג'אר אלה, 29.10.2026, בית משפט השלום בירושלים, כב' השופטת עדי בר-טל

צדדים לסכסוך מקרקעין חתמו על הסדר לפיו צד אחד ירכוש את זכויותיו של הצד השני, בכפוף להמצאת מסמכי בעלות תוך שישה חודשים. הצד המוכר הסתיר צו ירושה מהותי שהיה ברשותו ולאחר מכן טען כי ההסכם פקע עקב חלוף הזמן.

בית המשפט קבע, כי ההסכם בין הצדדים תקף ויש לאוכפו. ככלל, על צדדים לחוזה לנהוג בתום לב כדי לקיימו, לרבות חובת שיתוף פעולה אקטיבי לקידומו. הדין קובע, כי צד שמנע את קיומו של תנאי בחוזה אינו זכאי להסתמך על אי קיומו. כמו כן, ויתור על זכות חוזית יוכר רק כאשר קיימות ראיות מוצקות לזניחתה ושתיקה זמנית אינה מהווה ויתור כשלעצמה. כאן, המוכר פעל בחוסר תום לב כשהסתיר במכוון את צו הירושה, והמתין לחלוף המועד כדי לטעון לפקיעת ההסכם. לפיכך, ההסדר בין הצדדים ייאכף ולרוכשים תינתן הזכות לרכוש את המקרקעין.

A party who prevented the performance of the agreement in bad faith is not entitled to rely on the expiration of the time limit for its cancellation

Parties to a real estate dispute signed a settlement agreement whereby one party would purchase the rights of the other party, subject to the provision of ownership documents within six months. The selling party concealed a material inheritance order in its possession, and subsequently contended that the agreement had expired due to the passage of time.

The Court held that the agreement between the parties is valid and should be enforced. As a rule, parties to a contract must act in good faith to fulfill it, including a duty of active cooperation to promote it. Israeli law states that a party who prevented the fulfillment of a condition in a contract is not entitled to rely on its non-fulfillment. Furthermore, a waiver of a contractual right will only be recognized when there is solid evidence of its abandonment, and temporary silence does not constitute a waiver in itself. Here, the seller acted in bad faith when he deliberately concealed the inheritance order, and waited for the deadline to pass in order to claim the expiration of the agreement. Therefore, the settlement between the parties will be enforced and the purchasers will be granted the right to purchase the real estate.

ג. אי-ביטול חוזה חרף הטעיה מותיר את חיובי השוכר על כנם

ת"א 45864-06-23 רחמים נ' אלקובי, 28.10.2026, בית משפט השלום בהרצליה, כב' השופט בעז בן-אמתי

משכיר ושוכר חתמו על הסכם שכירות לחנות. המשכיר הציג מצג שווא שלפיו החנות כוללת גם מתחם הסעדה חיצוני. השוכר המשיך להחזיק במושכר ולעשות בו שימוש, אך נמנע מתשלום דמי שכירות וארנונה בטענה להטעיה ולזכות קיזוז.

בית המשפט קבע, כי על השוכר לשלם את חוב דמי השכירות והארנונה. ככלל, הפרת חובת הגילוי בשלב המשא ומתן לקראת כריתת חוזה עשויה לעלות כדי הטעיה, אשר מקימה לצד הנפגע זכות לבטל את החוזה. עם זאת, זכות הביטול אינה חובת ביטול, וכל עוד הנפגע אינו שולח הודעת ביטול תוך זמן סביר, ההסכם נותר שריר וקיים. במצב דברים זה, התחייבויותיו החוזיות של הצד הנפגע נותרות בעינן וכל טענת קיזוז דורשת הוכחה פוזיטיבית ומדויקת. כאן, המשכיר הטעה את השוכר בנוגע להכללת מתחם ההסעדה החיצוני במושכר. אולם, השוכר לא ביטל את ההסכם במועד ואף לא הביא ראיות להוכחת נזקיו כדי לבסס טענת קיזוז. לפיכך, השוכר נדרש לשלם את מלוא חוב השכירות.

Non-termination of a contract despite misrepresentation leaves the tenant's obligations intact

A landlord and a tenant signed a lease agreement for a store. The landlord made a misrepresentation that the store also includes an outdoor dining area. The tenant continued to hold and use the leased premises, but refrained from paying rent and municipal taxes claiming misrepresentation and a right of set-off.

The Court held that the tenant must pay the rent and municipal taxes debt. As a rule, a breach of the duty of disclosure during the negotiation stage prior to the conclusion of a contract may amount to misrepresentation, which establishes the injured party's right to cancel the contract. However, the right of cancellation is not a duty of cancellation, and as long as the injured party does not send a notice of cancellation within a reasonable time, the agreement remains in full force and effect. Under these circumstances, the contractual obligations of the injured party remain intact, and any claim of set-off requires positive and precise proof. Here, the landlord misled the tenant regarding the inclusion of the outdoor dining area in the leased premises. However, the tenant did not terminate the agreement in a timely manner and also did not bring evidence to prove his damages in order to establish a claim of set-off. Therefore, the tenant is required to pay the full rent debt.

ד. ככלל, מועדי תשלום בעסקת מקרקעין מהווים תנאי מהותי שאינו ניתן להשלמה על ידי בית המשפט

ת"א 23052-01-25 פדווה נ' קירשנבאום, 13.10.2026, בית המשפט המחוזי באר שבע, כב' השופט יעקב דנינו

מוכר בעסקת מכר דירה הודיע על חזרתו מכוונתו למכור את הדירה לאחר שסכום התמורה הוסכם ואף הוחלפו טיוטות חוזים בין באות כוחם של הצדדים, אך טרם שהוסכם על מועדי תשלום התמורה ומבלי שנחתם חוזה.

בית המשפט קבע, כי לא ניתן לאכוף את קיום החוזה בשל העדר גמירת דעת ומסוימות. תנאי היסוד לכריתת חוזה הם גמירת דעת ומסוימות. אשר ליסוד המסוימות, יש צורך בקיום הסכמה על הפרטים החיוניים והמהותיים לעסקה. לוח התשלומים אינו עניין של מה בכך. הוא מהווה רכיב משמעותי מבחינת מסוימות החוזה, המקרין על גמירת דעתם של הצדדים. בית המשפט רשאי להשלים פרטים חסרים בהסכם, בהתאם לכללי ברירת המחדל, אלא אם קיימת אי הסכמה בין הצדדים לגביהם. בעסקאות מכר מקרקעין קיים קושי בקביעת מועדי התשלום שכן אלו נגזרים מאילוצי הצדדים. כאן, מדובר במקרה בו המוכר לא נתן את הסכמתו ללוח התשלומים שהוצע הואיל וזה היה צריך להיעשות גב אל גב כנגד תשלום תמורת דירתו החדשה. הואיל והייתה הסכמה משתמעת בין הצדדים לקבוע הסדר שונה מברירת המחדל בכל הנוגע למועדי התשלום הרי שבית המשפט אינו רשאי להשלים את מועדי התשלום באמצעות ברירת המחדל שבדין. משכך, דרישת המסוימות איננה מתקיימת ואין לאכוף את החוזה.

As a rule, payment dates in a real estate transaction constitute a material condition that cannot be supplemented by the court.

A seller in an apartment sale transaction announced his withdrawal from his intention to sell the property after the purchase price was agreed upon and contract drafts were exchanged between the parties' legal representatives. However, this withdrawal occurred before the payment dates for the consideration were agreed upon and without a contract being signed.

The Court held that the contract could not be enforced due to the absence of contractual intent and specificity requirement. The fundamental conditions for the perfection of a contract are contractual intent and specificity. Regarding the element of specificity, there must be an agreement on the essential and material details of the transaction. The payment schedule is not a trivial matter; it constitutes a significant component of the necessary contract's specificity, which in turn reflects on the parties' contractual intent. The Court is authorized to supplement missing details in an agreement in accordance with default rules, unless the parties actively disagree on them. In real estate transactions, establishing payment dates is complex, as these are derived from the parties' specific constraints. In this case, the seller did not consent to the proposed payment schedule which had to be structured back-to-back against the payments for his new apartment. Since there was an implied agreement between the parties to establish a payment arrangement different from the default rule, the Court is not permitted to supplement the payment dates using the statutory default. Hence, the requirement of specificity is not satisfied, and the contract cannot be enforced.

ה. קיימת חובת אמון וזהירות מוגברת של תאגיד בנקאי כלפי לקוחותיו באבטחת כספיהם ובפיקוח על שלוחו

תאדמ 61319-10-24 רמי עבדו נ' חברת דואר ישראל בע"מ, 03.11.2026, בית משפט השלום בנתניה, כב' הרשם הבכיר גיא סמולרצ'יק

במרמה ובאמצעות הצגת שוברים מזויפים נמשכו כ-48,000 ש"ח מחשבון לקוחות בבנק הדואר. בנק הדואר סירב להשיב את הכספים בטענה, כי יש להמתין לחקירת משטרה ובמקביל חסם את החשבון תוך הותרת הלקוחות ללא כספם ובחוסר ודאות ממושך.

בית המשפט קיבל את התביעה בשל הפרת חובות האמון והזהירות הבנקאיות, פירעון שוברי משיכה מזויפים ללא הרשאת לקוח וחסימת חשבון בלתי מוצדקת. בהתאם לפקודת השטרות, לחתימה מזויפת אין כל תוקף משפטי ופירעון לפיה נחשב כפעולה ללא הרשאת לקוח השוללת את הזכות לחייב את החשבון. בהתאם לפסיקה, על תאגיד בנקאי חלות חובות אמון וזהירות מוגברות כלפי לקוחותיו באבטחת כספיהם ובפיקוח על שלוחו. בענייננו, החתימות היו מזויפות וחסימת החשבון הממושכת ללא הצגת נוהל מוסדר ותוך הותרת הלקוחות בחוסר ודאות היוותה הפרה של חובות הנאמנות הבנקאיות, שהצדיקה פיצוי בגין עוגמת נפש.

A banking corporation owes a heightened duty of trust and care toward its customers in safeguarding their funds and overseeing its agents

Through fraudulent means and by presenting forged vouchers, approximately ILS 48,000 was withdrawn from a customer account at the Postal Bank. The Postal Bank refused to reimburse the funds, contending that they must await a police investigation, while simultaneously freezing the account-leaving the customers without their money and in prolonged uncertainty.

The Court accepted the claim due to the breach of banking duties of trust and care, the honoring of forged withdrawal vouchers without customer authorization, and the unjustified freezing of the account. Pursuant to the Israeli Bills of Exchange Ordinance, a forged signature is wholly devoid of legal effect and payment made thereunder constitutes an unauthorized act that precludes the right to debit the account. Case law teaches that a banking corporation is subject to heightened duties of trust and care toward its customers in safeguarding their funds and overseeing its agents. In the case at bar, the signatures were forged and the prolonged freezing of the account without presenting an established procedure and leaving the customers in prolonged uncertainty constituted a breach of banking fiduciary duties, warranting compensation for emotional distress.

הגרלות מסחריות בבית העסק: כיצד לעשות זאת נכון ובאופן חוקי/ עו"ד יעקב אברמוב*

בעלי עסקים רבים אינם מודעים לכך שקיום הגרלה מסחרית, שהיא לעתים כלי מצוין כדי להגדיל הכנסות, למשוך לקוחות חדשים ולעודד מכירות, כאשר נעשית ללא קבלת היתר מראש, ליווי משפטי צמוד ועמידה בדרישות החוק, מהווה עבירה פלילית שהעונש המרבי עליה עשוי להגיע עד לשלוש שנות מאסר, לצד חשיפה לתביעות אזרחיות כבדות.[1]

ככלל, הדין הישראלי קובע כי הימורים, הגרלות ומשחקים אסורים הם עבירה פלילית. חוק העונשין הישראלי אוסר על קיום פעילות שבה ניתן לזכות בכסף או בהטבה, כאשר הזכייה תלויה בגורל יותר מאשר ביכולתו של המשתתף. עם זאת, המחוקק הותיר פתח לעסקים: החוק מאפשר קיום הגרלות מסחריות בתנאי שניתן להן היתר.[2] מכוח הוראה זו פרסם משרד האוצר היתר כללי המאפשר לעסקים לקיים הגרלות, ובלבד שמטרתן היא לקדם את מכירות העסק או את שירותיו, והוא מחדש את ההיתר אחת לתקופה.

כדי לערוך הגרלה חוקית שתהיה תחת ההיתר חשוב מאוד להיות מלווה במשרד עורכי דין בעל ניסיון, אשר יוודא עמידה בכל דרישות החוק, יכין את תקנון ההגרלה, יבצע מול משרד האוצר את ההליך לקבל הרישיון, יפקח על ההגרלה ויוודא עמידה בכל הכללים של החוק, לרבות:

- תדירות עריכת הגרלות: בית עסק רשאי לקיים עד שתי הגרלות מסחריות בשנה קלנדרית, ויש להקפיד על מרווח של 120 ימים לפחות בין הגרלה אחת לבאה אחריה.
- הגבלת זמנים: ההגרלה מוגבלת בזמן ואינה יכולה להימשך למעלה מ-120 ימים רצופים.
- תקנון מפורט: יש לנסח ולפרסם תקנון שקוף הכולל את תנאי ההשתתפות, פירוט הפרסים, מי רשאים להשתתף בהגרלה (למשל, איסור השתתפות לקטינים במקרים מסוימים[3] ועמידה בהוראות חוקי הגנת הצרכן, אשר אי עמידה בהם עשויה להביא להטלת עיצומים כספיים על ידי הממונה על העיצומים הכספיים ברשות להגנת הצרכן), מועד ההגרלה ופרטי המפקח. חשוב מאוד שהתקנון ייכתב בידי משרד עורכי דין בעל ניסיון בניסוח תקנונים מסחריים כדי למנוע הליכים משפטיים מאוחרים לגבי פרשנות התקנון, לרבות תובענות יצוגיות העוסקות בנושאים של הגנת הצרכן.[4]
- מינוי מפקח: חובה למנות גורם מפקח, אשר חייב להיות עורך דין או רואה חשבון. המפקח נדרש לדווח למשרד האוצר על מינויו לפחות 14 ימים לפני תחילת המבצע והוא אמון על הניהול התקין של ההגרלה לאורך כל הדרך.
- איסור גביית תשלום: לא ניתן לגבות מהלקוחות תשלום, בין אם בכסף ובין אם בשווה כסף, רק עבור הזכות להשתתף בהגרלה.
- איסור העלאת מחירים: במידה וההשתתפות מותנית ברכישת מוצר או שירות, חל איסור מוחלט להעלות את מחירו בסמוך לתחילת המבצע.
- מניעת ניגוד עניינים: עורך ההגרלה, המפקח, עובדיהם וגורמים נוספים מנועים מלהשתתף בהגרלה.
- חלוקת פרסים ואיסור הטעיה: יש לוודא שלפחות 80% מהפרסים שהובטחו מחולקים בפועל.
- חובת יידוע בפרסום: יש לציין בבירור בזמן פרסום המבצע כי הוא נערך בהתאם להוראות ההיתר הכללי של משרד האוצר.

אף שהגרלה מסחרית מהווה כלי שיווקי מצוין, היא דורשת תכנון והיערכות משפטית נכונה. מאחר שכל הגרלה חייבת לעבור את אישור משרד האוצר, ומכיוון שהתקנון עשוי להוות בעתיד מקור לסכסוכים משפטיים, ליווי של עורך דין בעל בקיאות בתחום הוא הכרחי. עורך דין בעל ניסיון בתחום, יוכל לא רק לשמש כמפקח על ההגרלה, אלא גם יוכל לוודא כי המבצע יתנהל כשורה ועומד במלוא דרישות החוק. מעבר לכך, ליווי מקצועי יבטיח כתיבת תקנון מפורט וברור, אשר לא רק ימנע תקלות, אלא יגן בסופו של דבר על עורך ההגרלה מפני תביעות של משתתפים וסיכונים משפטיים ופליליים מיותרים.

---

* **עו"ד יעקב אברמוב** הינו עורך דין במשרד אפיק ושות' (www.afiklaw.com), שהינו חלק מרשת המשרדים BOKS International (www.boks-international.com). עו"ד אברמוב מתמקד בעיקר בתחום המסחרי, ומייצג את לקוחות המשרד במגוון רחב של עסקאות ופעילויות מסחריות, בדגש על ליווי רשתות קמעונאות. אין בסקירה כללית זו משום ייעוץ משפטי כלשהו ומומלץ להיוועץ בעורך דין המתמחה בתחום זה בטרם קבלת כל החלטה בנושאים המתוארים בסקירה זו. לפרטים נוספים: 03-6093609, או באמצעות הדואר האלקטרוני: afiklaw@afiklaw.com.

[1] ראו: על הימורים בלתי חוקיים, הגרלות מסחריות ומחיר למשתכן/יניב פרידהוף, עו"ד, פורסם ב אפיק משפטי 265 - 12.09.2018 https://he.afiklaw.com/articles/a265

[2] ראו: הגרלות לקידום מכירות/יניב פרידהוף, עו"ד, פורסם באפיק משפטי 232 - 07.06.2017 https://he.afiklaw.com/articles/a232

[3] תצ (ת"א) 5211-03-17 ש.ג. (קטינה) נ' פי. אמ. איי. סחר וייזום בע"מ (06.09.2026), בית המשפט המחוזי בתל אביב - יפו, כב' השופט דורון חסדאי - https://he.afiklaw.com/caselaw/23218

[4] למשל, תובענה ייצוגית (ירושלים) 42026-05-20 המועצה הישראלית לצרכנות נ' לוטונט מועדון חברים בע"מ (03.12.2025), בית המשפט המחוזי בירושלים, כבוד השופטת, סגנית הנשיא תמר בזק רפפורט - https://he.afiklaw.com/caselaw/23213

Commercial Lotteries at the Business: How to Do It Right and Legally / Yaakov Avramov, Adv. *

Many business owners are unaware that conducting a commercial lottery, which is often an excellent tool to increase revenues, attract new customers and encourage sales, when done without obtaining prior permission, close legal guidance and compliance with the requirements of the law, constitutes a criminal offense, the maximum penalty for which can reach up to three years in prison, alongside exposure to heavy civil lawsuits.[1]

As a general rule, Israeli law determines that gambling, lotteries, and prohibited games are a criminal offense. The Israeli Penal Law prohibits holding an activity in which money or a benefit can be won, when the winning depends more on luck than on the participant's ability. However, the legislator left a loophole for businesses: The Law allows the holding of commercial lotteries provided they are granted a permit.[2] By virtue of this provision, the Ministry of Finance published a general permit that allows businesses to hold lotteries, provided their purpose is to promote the business's sales or services, and it renews the permit periodically.

In order to conduct a commercial lottery that will be legal under the permit, it is very important to be accompanied by an experienced law firm, which will ensure compliance with all the requirements of the law, prepare the lottery regulations, carry out the procedure for obtaining the license with the Ministry of Finance, supervise the lottery and ensure compliance with all the rules of the law, including:

- Frequency of lotteries: A business may hold up to two commercial lotteries per calendar year, and an interval of at least 120 days must be maintained between one lottery and the next.
- Time limit: The lottery is limited in time and cannot last for more than 120 consecutive days.
- Detailed regulations: Transparent regulations must be drafted and published, including the terms of participation, details of the prizes, who is allowed to participate in the lottery (for example, a prohibition on the participation of minors in certain cases[3] and compliance with the provisions of consumer protection laws, non-compliance with which may lead to the imposition of financial sanctions by the Commissioner for Financial Sanctions at the Consumer Protection Authority), the date of the lottery, and the details of the supervisor. It is very important that the regulations be written by a law firm with experience in drafting commercial regulations in order to prevent subsequent legal proceedings regarding the interpretation of the regulations, including class actions dealing with consumer protection issues.[4]
- Appointment of a supervisor: It is mandatory to appoint a supervisor, who must be a lawyer or an accountant. The supervisor is required to report their appointment to the Ministry of Finance at least 14 days before the start of the promotion and they are in charge of the proper management of the lottery throughout.
- Prohibition of collecting payments: Customers cannot be charged a fee, whether in cash or cash equivalent, solely for the right to participate in the lottery.
- Prohibition of raising prices: If participation is conditional upon the purchase of a product or service, it is strictly forbidden to raise its price close to the start of the promotion.
- Prevention of conflict of interest: The conductor of the lottery, the supervisor, their employees, and other entities are precluded from participating in the lottery.
- Distribution of prizes and prohibition of deception: It must be ensured that at least 80% of the promised prizes are actually distributed.
- Duty to inform in publication: It must be clearly stated at the time of publishing the promotion that it is conducted in accordance with the provisions of the general permit of the Ministry of Finance.

Although a commercial lottery constitutes an excellent marketing tool, it requires proper legal planning and preparation. Since every lottery must pass the approval of the Ministry of Finance, and because the regulations may in the future constitute a source of legal disputes, accompaniment by a lawyer with expertise in the field is essential. A lawyer with experience in the field will not only be able to serve as a supervisor of the lottery, but will also ensure that the promotion is conducted properly and meets the full requirements of the law. Furthermore, professional accompaniment will ensure the writing of detailed and clear regulations, which will not only prevent mishaps, but will ultimately protect the conductor of the lottery from lawsuits by participants and unnecessary legal and criminal risks.

---

*Adv. Yaakov Avramov is a lawyer at Afik & Co., Attorneys and Notaries (www.afiklaw.com), which is part of the BOKS International (www.boks-international.com) network of offices. Yaakov focuses mainly on the commercial field, and represents the firm's clients in a wide range of commercial transactions and activities, with an emphasis on accompanying retail chains. This overview does not constitute any legal advice and it is recommended that you consult a lawyer specializing in this field before making any decision on the issues described in this overview. For additional details: +972-3-6093609 or at the e-mail: afiklaw@afiklaw.com

[1] See: On Illegal Gaming, Commercial Lotteries and Mechir Lamishtaken / Yaniv Friedhoff, Adv., published in Afik News 265 12.09.2018 - https://www.afiklaw.com/articles/a265

[2] See: Sale Promotion Lotteries/Yaniv Friedhoff, Adv., Published in Afik News 232 07.06.2017 - https://www.afiklaw.com/articles/a232

[3] Class Action (Tel Aviv) 5211-03-17 S.G. (Minor) v. P. M. A. Trade and Initiation Ltd. (06.09.2026), Tel Aviv-Jaffa District Court, the Honorable Judge Doron Hasdai - https://www.afiklaw.com/caselaw/23219

[4] E.g., Class Action (Jerusalem) 42026-05-20 The Israeli Consumer Council v. Lotont Friends Club Ltd. (03.12.2025), Jerusalem District Court, Honorable Judge, Vice President Tamar Bezeq Rappaport - https://www.afiklaw.com/caselaw/23217

Loterías Comerciales en la Empresa: Cómo Hacerlo Bien y Legalmente / Yaakov Avramov, Abogado *

Muchos propietarios de negocios no son conscientes de que realizar una lotería comercial, que a menudo es una excelente herramienta para aumentar los ingresos, atraer nuevos clientes y fomentar las ventas, cuando se hace sin obtener un permiso previo, orientación legal cercana y cumplimiento de los requisitos de la ley, constituye un delito penal, cuya pena máxima puede alcanzar hasta tres años de prisión, junto con la exposición a fuertes demandas civiles.[1]

Como regla general, la ley israelí determina que las apuestas, las loterías y los juegos prohibidos son un delito penal. La Ley Penal de Israel prohíbe realizar una actividad en la que se pueda ganar dinero o un beneficio, cuando el premio depende más de la suerte que de la habilidad del participante. Sin embargo, el legislador dejó un vacío legal para las empresas: La Ley permite la realización de loterías comerciales siempre que se les otorgue un permiso.[2] En virtud de esta disposición, el Ministerio de Finanzas publicó un permiso general que permite a las empresas realizar loterías, siempre que su propósito sea promover las ventas o los servicios de la empresa, y renueva el permiso periódicamente.

Para llevar a cabo una lotería comercial que sea legal bajo el permiso, es muy importante estar acompañado por un bufete de abogados con experiencia, que garantizará el cumplimiento de todos los requisitos de la ley, preparará el reglamento de la lotería, llevará a cabo el procedimiento para obtener la licencia con el Ministerio de Finanzas, supervisará la lotería y garantizará el cumplimiento de todas las reglas de la ley, incluyendo:

- Frecuencia de las loterías: Una empresa puede realizar hasta dos loterías comerciales por año calendario, y se debe mantener un intervalo de al menos 120 días entre una lotería y la siguiente.
- Límite de tiempo: La lotería está limitada en el tiempo y no puede durar más de 120 días consecutivos.
- Reglamento detallado: Se debe redactar y publicar un reglamento transparente, que incluya las condiciones de participación, los detalles de los premios, quiénes pueden participar en la lotería (por ejemplo, la prohibición de la participación de menores en ciertos casos[3] y el cumplimiento de las disposiciones de las leyes de protección al consumidor, cuyo incumplimiento puede dar lugar a la imposición de sanciones económicas por parte del Comisionado de Sanciones Económicas de la Autoridad de Protección al Consumidor), la fecha de la lotería y los detalles del supervisor. Es muy importante que el reglamento sea redactado por un bufete de abogados con experiencia en la redacción de reglamentos comerciales para evitar procedimientos legales posteriores con respecto a la interpretación del reglamento, incluidas las demandas colectivas que se ocupan de cuestiones de protección al consumidor.[4]
- Nombramiento de un supervisor: Es obligatorio nombrar un supervisor, que debe ser un abogado o un contador público. El supervisor debe informar de su nombramiento al Ministerio de Finanzas al menos 14 días antes del inicio de la promoción y está a cargo de la gestión adecuada de la lotería en todo momento.
- Prohibición de cobrar pagos: No se puede cobrar a los clientes una tarifa, ya sea en efectivo o en su equivalente, solo por el derecho a participar en la lotería.
- Prohibición de subir los precios: Si la participación está condicionada a la compra de un producto o servicio, está estrictamente prohibido aumentar su precio cerca del inicio de la promoción.
- Prevención de conflictos de intereses: El organizador de la lotería, el supervisor, sus empleados y otras entidades están excluidos de participar en la lotería.
- Distribución de premios y prohibición del engaño: Se debe garantizar que al menos el 80% de los premios prometidos se distribuyan realmente.
- Deber de informar en la publicación: Debe indicarse claramente en el momento de publicar la promoción que se lleva a cabo de acuerdo con las disposiciones del permiso general del Ministerio de Finanzas.

Aunque una lotería comercial constituye una excelente herramienta de marketing, requiere una planificación y preparación legal adecuadas. Dado que cada lotería debe pasar la aprobación del Ministerio de Finanzas, y debido a que el reglamento puede constituir en el futuro una fuente de disputas legales, el acompañamiento de un abogado con experiencia en la materia es esencial. Un abogado con experiencia en el campo no solo podrá actuar como supervisor de la lotería, sino que también garantizará que la promoción se lleve a cabo correctamente y cumpla con todos los requisitos de la ley. Además, el acompañamiento profesional garantizará la redacción de un reglamento detallado y claro, que no solo evitará contratiempos, sino que en última instancia protegerá al organizador de la lotería de demandas por parte de los participantes y de riesgos legales y penales innecesarios.

*El abogado Yaakov Avramov es abogado en Afik & Co., Abogados y Notarios (www.afiklaw.com), que forma parte de la red de oficinas de BOKS International (www.boks-international.com). Yaakov se enfoca principalmente en el ámbito comercial y representa a los clientes de la firma en una amplia gama de transacciones y actividades comerciales, con énfasis en cadenas minoristas acompañantes. Esta visión general no constituye asesoría legal y se recomienda consultar a un abogado especializado en este campo antes de tomar cualquier decisión sobre los temas descritos en este resumen. Para más detalles: +972-3-6093609 o en el correo electrónico: afiklaw@afiklaw.com

[1] Ver: Sobre los juegos ilegales, los sorteos comerciales y Mechir Lamishtaken / Yaniv Friedhoff, Abogado, publicado en Afik News 265 12.09.2018 - https://es.afiklaw.com/articles/a265

[2] Ver: Sorteos Promocionales/Yaniv Friedhoff, Adv., Publicado en Afik News 232 07.06.2017 - https://es.afiklaw.com/articles/a232

[3] Acción colectiva (Tel Aviv) 5211-03-17 S.G. (Menor) contra P. M. A. Trade and Initiation Ltd. (06.09.2026), Tribunal de Distrito de Tel Aviv-Jaffa, el Honorable Juez Doron Hasdai - https://es.afiklaw.com/caselaw/23224

[4] Por ejemplo, Acción Colectiva (Jerusalén) 42026-05-20 El Consejo del Consumidor Israelí contra Lotont Friends Club Ltd. (03.12.2025), Tribunal de Distrito de Jerusalén, Honorable Jueza, Vicepresidenta Tamar Bezeq Rappaport - https://es.afiklaw.com/caselaw/23215

הגרלות מסחריות בבית העסק: כיצד לעשות זאת נכון ובאופן חוקי

Loteries Commerciales dans l'Entreprise : Comment le Faire Correctement et Légalement / Yaakov Avramov, Avocat *

De nombreux propriétaires d'entreprise ignorent que l'organisation d'une loterie commerciale, qui est souvent un excellent outil pour augmenter les revenus, attirer de nouveaux clients et encourager les ventes, lorsqu'elle est effectuée sans obtenir d'autorisation préalable, sans accompagnement juridique étroit et sans se conformer aux exigences de la loi, constitue une infraction pénale dont la peine maximale peut atteindre jusqu'à trois ans de prison, outre l'exposition à de lourdes poursuites civiles.[1]

En règle générale, la loi israélienne détermine que les jeux d'argent, les loteries et les jeux interdits sont une infraction pénale. La Loi Pénale Israélienne interdit la tenue d'une activité dans laquelle de l'argent ou un avantage peut être gagné, lorsque le gain dépend plus de la chance que des capacités du participant. Cependant, le législateur a laissé une ouverture pour les entreprises : La Loi autorise la tenue de loteries commerciales à condition qu'elles obtiennent un permis.[2] En vertu de cette disposition, le Ministère des Finances a publié un permis général qui autorise les entreprises à organiser des loteries, à condition que leur but soit de promouvoir les ventes ou les services de l'entreprise, et il renouvelle le permis périodiquement.

Para llevar a cabo una lotería comercial que sea legal bajo el permiso, es muy importante estar acompañado por un bufete de abogados con experiencia, que garantizará el cumplimiento de todos los requisitos de la ley, preparará el reglamento de la lotería, llevará a cabo el procedimiento para obtener la licencia con el Ministerio de Finanzas, supervisará la lotería y garantizará el cumplimiento de todas las reglas de la ley, incluyendo:

- Fréquence des loteries: Une entreprise peut organiser jusqu'à deux loteries commerciales par année civile, et un intervalle d'au moins 120 jours doit être respecté entre une loterie et la suivante.
- Limite de temps: La loterie est limitée dans le temps et ne peut durer plus de 120 jours consécutatifs.
- Règlement détaillé: Un règlement transparent doit être rédigé et publié, comprenant les conditions de participation, les détails des prix, qui est autorisé à participer à la loterie (par exemple, l'interdiction de la participation des mineurs dans certains cas[3] et le respect des dispositions des lois sur la protection des consommateurs, dont le non-respect peut entraîner l'imposition de sanctions financières par le Commissaire aux Sanctions Financières de l'Autorité de Protection des Consommateurs), la date de la loterie et les coordonnées du superviseur. Il est très important que le règlement soit rédigé par un cabinet d'avocats ayant de l'expérience dans la rédaction de règlements commerciaux afin d'éviter des procédures judiciaires ultérieures concernant l'interprétation du règlement, y compris les recours collectifs traitant des questions de protection des consommateurs.[4]
- Nomination d'un superviseur: Il est obligatoire de nommer un superviseur, qui doit être un avocat ou un expert-comptable. Le superviseur est tenu de signaler sa nomination au Ministère des Finances au moins 14 jours avant le début de la promotion et il est en charge de la bonne gestion de la loterie tout au long.
- Interdiction de percevoir des paiements: Les clients ne peuvent pas être facturés de frais, que ce soit en espèces ou en équivalent espèces, uniquement pour le droit de participer à la loterie.
- Interdiction d'augmenter les prix: Si la participation est subordonnée à l'achat d'un produit ou d'un service, il est strictement interdit d'augmenter son prix à l'approche du début de la promotion.
- Prévention des conflits d'intérêts: L'organisateur de la loterie, le superviseur, leurs employés et d'autres entités ne peuvent pas participer à la loterie.
- Distribution des prix et interdiction de la tromperie: Il faut s'assurer qu'au moins 80 % des prix promis sont réellement distribués.
- Obligation d'information dans la publication: Il doit être clairement indiqué au moment de la publication de la promotion qu'elle est menée conformément aux dispositions du permis général du Ministère des Finances.

Bien qu'une loterie commerciale constitue un excellent outil de marketing, elle nécessite une planification et une préparation juridiques appropriées. Étant donné que chaque loterie doit passer l'approbation du Ministère des Finances, et parce que le règlement peut à l'avenir constituer une source de litiges juridiques, l'accompagnement par un avocat spécialisé dans le domaine est essentiel. Un avocat ayant de l'expérience dans le domaine pourra non seulement agir en tant que superviseur de la loterie, mais garantira également que la promotion se déroule correctement et réponde à toutes les exigences de la loi. De plus, un accompagnement professionnel garantira la rédaction d'un règlement détaillé et clair, ce qui permettra non seulement d'éviter les incidents, mais protègera finalement l'organisateur de la loterie contre les poursuites judiciaires des participants et les risques juridiques et pénaux inutiles.

https://www.afiklaw.com/articles/a478

*L'avocat Yaakov Avramov est avocat chez Afik & Co., Attorneys and Notaries (www.afiklaw.com), qui fait partie du réseau de bureaux de BOKS International (www.boks-international.com). Yaakov se concentre principalement sur le secteur commercial et représente les clients du cabinet dans un large éventail de transactions et d'activités commerciales, avec un accent particulier sur les chaînes de distribution accompagnantes. Cette présentation ne constitue pas un conseil juridique et il est recommandé de consulter un avocat spécialisé dans ce domaine avant de prendre une décision sur les questions décrites dans ce résumé. Pour plus de détails : +972-3-6093609 ou par email : afiklaw@afiklaw.com

[1] Voir: Sur les jeux illégaux, les loteries commerciales et Mechir Lamishtaken/ Yaniv Friedhoff, Avocat, publié dans Afik News 265 12.09.2018 - https://fr.afiklaw.com/articles/a265

[2] Voir: Comment organiser des loteries commerciales en toute légalité ?/Yaniv Friedhoff, Avocat, publié dans Afik News 232 07.06.2017 - https://fr.afiklaw.com/articles/a232

[3] Recours Collectif (Tel Aviv) 5211-03-17 S.G. (Mineur) c. P. M. A. Trade and Initiation Ltd. (06.09.2026), Tribunal de District de Tel Aviv-Jaffa, L'honorable Juge Doron Hasdai - https://fr.afiklaw.com/caselaw/23220

[4] Par exemple, Recours Collectif (Jérusalem) 42026-05-20 Le Conseil Israélien des Consommateurs c. Lotont Friends Club Ltd. (03.12.2025), Tribunal de District de Jérusalem, L'honorable Juge, Vice-présidente Tamar Bezeq Rappaport - https://fr.afiklaw.com/caselaw/23216

Loterias Comerciais na Empresa: Como Fazer Certo e Legalmente / Yaakov Avramov, Advogado *

Muitos empresários não sabem que realizar uma loteria comercial, que muitas vezes é uma excelente ferramenta para aumentar a receita, atrair novos clientes e incentivar as vendas, quando feita sem a obtenção de permissão prévia, orientação jurídica próxima e conformidade com os requisitos da lei, constitui uma ofensa criminal cuja pena máxima pode chegar a até três anos de prisão, além da exposição a pesadas ações civis.[1]

Como regra geral, a lei israelense determina que jogos de azar, loterias e jogos proibidos são uma ofensa criminal. A Lei Penal Israelense proíbe a realização de uma atividade na qual dinheiro ou um benefício possa ser ganho, quando o ganho depende mais da sorte do que da capacidade do participante. No entanto, o legislador deixou uma brecha para as empresas: A Lei permite a realização de loterias comerciais, desde que recebam uma licença.[2] Em virtude desta disposição, o Ministério das Finanças publicou uma licença geral que permite às empresas realizar loterias, desde que seu objetivo seja promover as vendas ou os serviços da empresa, e renova a licença periodicamente.

A fim de conduzir uma loteria comercial que seja legal sob a licença, é muito importante estar acompanhado por um escritório de advocacia experiente, que garantirá o cumprimento de todos os requisitos da lei, preparará o regulamento da loteria, realizará o procedimento de obtenção da licença junto ao Ministério das Finanças, supervisionará a loteria e garantirá a conformidade com todas as regras da lei, incluindo:

- Frequência das loterias: Uma empresa pode realizar até duas loterias comerciais por ano civil, e um intervalo de pelo menos 120 dias deve ser mantido entre uma loteria e a seguinte.
- Limite de temps: La loterie est limitée dans le temps et ne peut durer plus de 120 jours consécutatifs.
- Regulamento detalhado: Um regulamento transparente deve ser elaborado e publicado, incluindo as condições de participação, os detalhes dos prêmios, quem tem permissão para participar da loteria (por exemplo, a proibição da participação de menores em certos casos[3] e o cumprimento das disposições das leis de proteção ao consumidor, cujo descumprimento pode levar à imposição de sanções financeiras pelo Comissário de Sanções Financeiras da Autoridade de Proteção ao Consumidor), a data da loteria e os detalhes do supervisor. É muito importante que o regulamento seja redigido por um escritório de advocacia com experiência na elaboração de regulamentos comerciais, a fim de evitar processos judiciais subsequentes em relação à interpretação do regulamento, incluindo ações coletivas que lidam com questões de proteção ao consumidor.[4]
- Nomeação de um supervisor: É obrigatório nomear um supervisor, que deve ser um advogado ou um contador. O supervisor é obrigado a relatar sua nomeação ao Ministério das Finanças pelo menos 14 dias antes do início da promoção e é encarregado da gestão adequada da loteria em todo o processo.
- Proibição de cobrar pagamentos: Os clientes não podem ser cobrados, seja em dinheiro ou equivalente em dinheiro, apenas pelo direito de participar da loteria.
- Proibição de aumentar os preços: Se a participação estiver condicionada à compra de um produto ou serviço, é estritamente proibido aumentar o seu preço perto do início da promoção.
- Prevenção de conflito de interesses: O condutor da loteria, o supervisor, seus funcionários e outras entidades estão impedidos de participar da loteria.
- Distribuição de prêmios e proibição de engano: Deve-se garantir que pelo menos 80% dos prêmios prometidos sejam realmente distribuídos.
- Dever de informar na publicação: Deve ser claramente declarado no momento da publicação da promoção que ela é realizada de acordo com as disposições da licença geral do Ministério das Finanças.

Embora uma loteria comercial constitua uma excelente ferramenta de marketing, requer planejamento e preparação jurídica adequados. Como toda loteria deve passar pela aprovação do Ministério das Finanças, e porque o regulamento pode constituir no futuro uma fonte de disputas legais, o acompanhamento por um advogado com experiência na área é essencial. Um advogado com experiência na área não apenas poderá atuar como supervisor da loteria, mas também garantirá que a promoção seja conduzida adequadamente e atenda a todos os requisitos da lei. Além disso, o acompanhamento profissional garantirá a redação de um regulamento detalhado e claro, que não apenas evitará contratempos, mas, em última análise, protegerá o condutor da loteria de ações judiciais de participantes e de riscos legais e criminais desnecessários.

https://www.afiklaw.com/articles/a478

*O advogado Yaakov Avramov é advogado da Afik & Co., Advogados e Notários (www.afiklaw.com), que faz parte da rede de escritórios BOKS International (www.boks-international.com). Yaakov foca principalmente no setor comercial e representa os clientes do escritório em uma ampla gama de transações e atividades comerciais, com foco especial nas cadeias de distribuição correspondentes. Esta apresentação não constitui aconselhamento jurídico e recomenda-se consultar um advogado especializado nessa área antes de tomar uma decisão sobre os assuntos descritos neste resumo. Para mais detalhes: +972-3-6093609 ou por e-mail: afiklaw@afiklaw.com

[1] Veja: Sobre jogos ilegais, loterias comerciais e Mechir Lamishtaken/ Yaniv Friedhoff, Advogado, publicado no Afik News 265 12.09.2018 - https://pt.afiklaw.com/articles/a295

[2] Veja: Loterias Promocionais/ Yaniv Friedhoff, Advogado, publicado no Afik News 232 07.06.2017 - https://pt.afiklaw.com/articles/a232

[3] Ação Coletiva (Tel Aviv) 5211-03-17 S.G. (Menor) c. P. M. A. Trade and Initiation Ltd. (06.09.2026), Tribunal Distrital de Tel Aviv-Jaffa, Hon. Juiz Doron Hasdai - https://pt.afiklaw.com/caselaw/23222

[4] Por exemplo, Ação Coletiva (Jerusalém) 42026-05-20 O Conselho Israelense do Consumidor c. Lotont Friends Club Ltd. (03.12.2025), Tribunal Distrital de Jerusalém, Hon. Juíza, Vice-presidente Tamar Bezeq Rappaport - https://pt.afiklaw.com/caselaw/23214



October

NEWSLETTER CCIAPI 2026

BOOSTING B2B TRADE BETWEEN ISRAEL AND PANAMA AFTER THE CLOSE OF THE THIRD QUARTER OF 2026

PANAMA CANAL INCREASES OPERATING CAPACITY

PROJECTED GDP GROWTH OF 3.5% DRIVEN BY THE NORMALIZATION OF EXPORTS

¿WHAT CAN WE EXPECT IN THIS EDITION?

October 2026

Dear members and friends of the Panama-Israel Chamber of Commerce, Industries and Agriculture,

It is an honor to address you in this new edition of our newsletter, covering the activities of October. We continue working tirelessly to strengthen bilateral relations and build solid commercial and strategic bridges between Panama and Israel.

In the following pages of this newsletter, we invite you to review high-value content:

Convergence of Monetary Easing and Logistical Resilience

An analysis of the three main economic and trade news stories from Israel and Panama, covering the boost to B2B trade between the two nations after the close of the third quarter of 2026, the Panama Canal and its increase in operational capacity (quantity and weight), as well as the economic impact generated between the two countries.

Articles of Interest:

We present special contributions, including a legal breakdown of tech companies under scrutiny and "Handling Police Data Disclosure Orders" by attorney Eduardo Maiseleff, and ELEMENTE's economic activity report for September. A highly interesting article from AJN tells us about the first spinal surgery performed by robots using artificial intelligence in Israel, along with other articles of great relevance to you, the reader.

Upcoming Events:

Unique training and networking opportunities abound, including the highly anticipated CyberTech Global event in Tel Aviv. DefenseTech Week, organized by MAFAT and Tel Aviv University, brings together global leaders in defense technology to explore the innovations that will define the future of security. Additionally, a webinar organized by CCIAPI in conjunction with the Israeli company Mishkan Israel will cover the latest investment opportunities in Israel's real estate sector.



Message to the reader:

The end of the third quarter of 2026 places us at an exceptional moment for bilateral trade. This month's economic indicators confirm that both Panama and Israel are experiencing a period of great dynamism, where innovation, logistical strength, and financial openness naturally complement each other.

This edition of our newsletter demonstrates how current macroeconomic conditions favor integration between both nations: access to cutting-edge technological solutions finds in Panama the perfect logistical and commercial platform to expand throughout the region, while our high value-added products gain ground in the Israeli market.

The Board of Directors encourages you to carefully read this report and translate these trends into concrete opportunities for your organizations. Our Free Trade Agreement continues to offer key advantages that we must leverage to the fullest now more than ever.

Count on CCIAPI as your strategic ally to open doors, generate valuable alliances and continue building solid commercial bridges between both countries.

Warm regards,

Albert Leikin



President of the Chamber of Commerce, Industries and Agriculture Panama - Israel (CCIAPI)



OCTOBER EDITION 2026

Discover the complete guide to our newsletter

PAGE 9 - 12

WE WELCOME OUR NEW MEMBERS

We are pleased to introduce some of our newest members of CCIAPI. We extend a warm welcome to them and share what each of them brings to our other members, partners, and friends.

PAGE 13 - 25

BOOSTING B2B TRADE BETWEEN ISRAEL AND PANAMA

The top 3 economic and trade news stories from Israel and Panama. Discover the most relevant developments of this quarter in both countries.

PAGES 32-53

ARTICLES OF INTEREST

We present a wide selection of articles of interest for the month of October 2026. These writings, offered by members and allies of the CCIAPI, are intended for your enjoyment.

PAGES 54-58

UPCOMING EVENTS

We invite you to participate in the events organized by the CCIAPI, as well as those carried out by other entities both in Panama and in Israel.

CCIAPI ACTIVITIES

October 2026

After a busy year filled with positive meetings and activities, we are pleased to continue expanding our Chamber's network of partners. Below is a summary of the milestones achieved this month. For more details, please follow us at @cciapi_panama_israel or visit www.panamaisrael.com.

COURTESY MEETINGS AND NEW MEMBERSHIPS

In October, the Panama-Israel Chamber of Commerce held several meetings of interest, establishing significant alliances and incorporating new memberships.

With the aim of promoting bilateral business and facilitating trade transactions, we have continued to expand our network of contacts and new companies that wish to strengthen their presence in both Panama and Israel.

Our new allies and members are fully committed to further fostering business and bilateral connections, reinforcing the already existing and positive relationship between our two nations.



CONFERENCE + NETWORKING: ISRAEL: A PLACE TO DISCOVER

In a valuable partnership between the Embassy of Israel in Panama and the CCIAPI, a conference was held dedicated to promoting the great opportunities of tourism in Israel.

We were joined by Yosef Penhos, Senior Manager and Representative for Spain and Latin America of the Israeli Ministry of Tourism, who presented the innovative "I am Israel" campaign — an invitation to discover the country from a personal, authentic and different perspective.

During his speech, he guided us through the main tourist attractions, highlighting the hotel infrastructure planned for the next decade and the integration of Artificial Intelligence to create unique experiences for visitors.

His Excellency the Ambassador of Israel to Panama also highlighted tourism as a key bridge to connect with the country's rich cultural and historical heritage. 🤝

We were also honored by the presence of the Vice Ambassador, Anya Yonatan Leus.









CCIAPI EXECUTIVE LUNCHEON - MANAGEMENT SUMMARY 2026

At the end of October, we organized an executive luncheon to summarize our work in 2026. As we evaluated the year, we prepared to welcome 2027 with a full agenda of activities, official visits, new memberships, strategic alliances, bilateral trade missions, B2B business, a strengthened Free Trade Agreement... and much more to come.

This year was consolidated with key alliances, the growth of our network and the continuous boost of networking to generate direct business opportunities.

Furthermore, we explored import and export potential in sectors that are priorities for both nations, such as AgroTech, cybersecurity, emerging technologies, and, of course, artificial intelligence. We thank the Ambassador of Israel to Panama, Mattanya Cohen, for attending this meeting and for his continued support of the Panama-Israel Chamber of Commerce.

We are confident that the remainder of 2026 and the coming year, 2027, will bring great dynamism to continue building more and better business opportunities between Panama and Israel.









NEW CCIAPI MEMBER

We welcome our newest member to the Panama-Israel Chamber of Commerce, Industries and Agriculture.

Ganadera PJ is a business focused on high-quality agricultural production, striving for excellence in livestock management and developing an outstanding herd specializing in the Brahman breed. Its management combines a technical approach based on grazing, genetic selection, and sustainable production practices, aimed at guaranteeing superior standards of efficiency, animal health, and performance in the field.

Committed to the development of the productive and agro-industrial sector, they work under a firm standard of professional rigor, union integration and continuous improvement, transforming the livestock tradition into a modern, efficient and responsible management model with the socio-environmental environment.

You can find Ganadera PJ at:

Instagram: Patricia Jurado

LinkedIn: Patricia Jurado

Contact: Patricia Jurado +507 6909 9723

Find all the information about Ganadera PJ on our website

NEW CCIAPI MEMBER

We welcome our newest member to the Panama-Israel Chamber of Commerce, Industries and Agriculture.

Apical Reforestadora S. de R.L. is a Panamanian company founded in 2008 and a leader in the development and responsible management of premium teak plantations (Tectona grandis).

With approximately 5,000 hectares of teak under FSC® management and certification since 2012, Apical integrates forestry expertise, specialized silvicultural practices, genetic selection, traceability, and a firm commitment to sustainability.

Its management also incorporates the conservation of natural resources and an important social impact component, through initiatives focused on education, health, community development and improving living conditions in the communities linked to its operations.

Apical offers certified premium teak for national and international markets, mainly in long, medium and short logs, as well as custom-cut teak blocks for sectors such as construction, furniture, carpentry and industrial applications.

From Panama, the company combines consistent quality, supply chain traceability, compliance with international standards and logistical capacity to serve different markets, developing long-term business relationships and promoting an environmentally and socially responsible wood supply.

You can find Apical at:

Website: apical.com

LinkedIn: apical-reforestadora

Contact: Rodrigo Martinez +507 69423731
Jaira Pasquel +507 66683345

Find all the information about Apical on our website

NEW CCIAPI MEMBER

We welcome our newest member to the Panama-Israel Chamber of Commerce, Industries and Agriculture.

DLL
Global Affairs
& Strategy Office

DLL Global Affairs & Strategy Office is your strategic partner for business intelligence and development in Panama. We support companies, public institutions, international organizations, and other entities seeking to strengthen their presence in the country and expand their opportunities.

Our approach integrates business strategy, alliance building, and high-level coordination. We offer services in positioning and institutional relations, executive and commercial support, due diligence and market intelligence, and key stakeholder mapping.

You can find DLL Global Affairs & Strategy Office at:

Instagram: @dllglobal

LinkedIn: DLL Global Affairs

Facebook: DLL Global Affairs

Contact: +507 6540-2134, Liza Romina Pinzón - Joint CEO-Founder (Administrative Secretary)

Find all the information about DLL on our website

CONVERGENCE OF MONETARY EASING AND LOGISTICAL RESILIENCE

Boosting B2B Trade between Israel and Panama after the close of the third quarter of 2026



Top 3 Economic and Trade News from Israel:

NEWS N°1

BANK OF ISRAEL CUTS INTEREST RATE TO 3.25%

Following the Control of Inflation within the Target Range

The Bank of Israel's Monetary Committee decided to reduce the benchmark interest rate by 25 basis points, bringing it to 3.25%. The decision was based on the stabilization of the Consumer Price Index (CPI) within the state's target range (1%–3%) and the strengthening of the New Shekel (ILS) against the US dollar.



Unlock Prime Real Estate In Israel

- Direct access to off-market deals
- Legal-first investment structure
- Full local execution & oversight

DISCOVER EXCLUSIVE OPPORTUNITIES

MISHKAN ISRAEL

www.mishkan-israel.com
info@mishkan-israel.com
Mobile: +972-54-619-6408

Monetary easing seeks to stimulate domestic consumption, lower corporate financing costs, and accelerate trade credit for the international expansion of technology-based companies.

Impact on the Private Sector:

Israeli companies benefit from more competitive borrowing and working capital conditions, with reduced interest rates for export financing. For partners and distributors in Panama, this reduction lowers the financial cost of structuring long-term supply contracts and increases the liquidity available in Israel for direct investment abroad.



Summary and Useful Information:

New TIE Rate: 3.25% (effective from September 2026).
CPI variation: Stabilized within the official target range (2.0% - 2.4% year-on-year).
Key KPI: Projected reduction of 30 to 50 bps in the costs of issuing international commercial letters of credit originating in Tel Aviv.

Sources: Bank of Israel (Press Release, Monetary Committee), Trading Economics, Globes.

NEWS N°2

STARTUP ECOSYSTEM AND ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Raises $2.5 Billion in Venture Capital in One Month

Israel's high-tech sector recorded a record private capital capture of **$2.5 billion during September 2026.**



Most of the foreign direct investment (FDI) and venture capital was concentrated in firms specializing in industrial cybersecurity, artificial intelligence models for logistics, and climate-resilient agtech solutions. This inflow demonstrates a strong recovery in the confidence of US and European corporate funds in Israel's R&D infrastructure.

Impact on the Private Sector:

Capital investment accelerates the maturation and mass commercialization of technological patents. CCIAPI members in Panama have a strategic opportunity to position themselves as early adopters and exclusive sales representatives for Latin America of these new software/hardware platforms before they become saturated in the regional market.

Summary and Useful Information:

Amount Raised (September 2026): $2.5 billion USD.
Leading Sectors: OT/IoT Cybersecurity, Precision AgTech and AI-based Logistics Analytics.
FTA Advantage: 100% exemption from tariffs on software licenses and technology transfer covered by the bilateral agreement.

Sources:

Israel Innovation Authority (IIA), Globes Business News, Central Bureau of Statistics (CBS - Israel).



NEWS N°3

MACROECONOMIC REBOUND

GDP Growth Projection of 3.5% Supported by Export Normalization

Third-quarter economic outlook reports project real GDP growth for Israel of close to **3.5% year-on-year by the end of 2026,** supported by the dynamism of exports of high value-added industrial goods and technological services.

The gradual normalization of the workforce and the return of activity in the construction and manufacturing sectors have mitigated previous fiscal deficits, boosting sovereign bond issuance in international markets with demand exceeding supply.



Impact on the Private Sector:

An expanding Israeli domestic market strengthens the purchasing power of agricultural and processed food goods of Panamanian origin (such as specialty coffee, tropical fruit and seafood).

Summary and Useful Information:

Projected GDP Growth: +3.5% and/or by 2026.
Public Debt/GDP: Stabilization trend towards 70%.
Business Opportunity: Increased demand for tropical agri-food inputs with Kosher certification from Panama.



Sources: Israel Ministry of Economy and Industry, Allianz Trade Research, The Times of Israel.

SAYERET SECURITY
Professional security for your peace of mind

PROFESSIONAL SUPERVISION AND STRATEGIC ANALYSIS. REMOTE SECURITY MONITORING AND PH MANAGEMENT - 24/7 VIRTUAL ON-CALL SERVICE

+507 209 0254 info@sayeretpanama.net www.sayeretsecurity.net

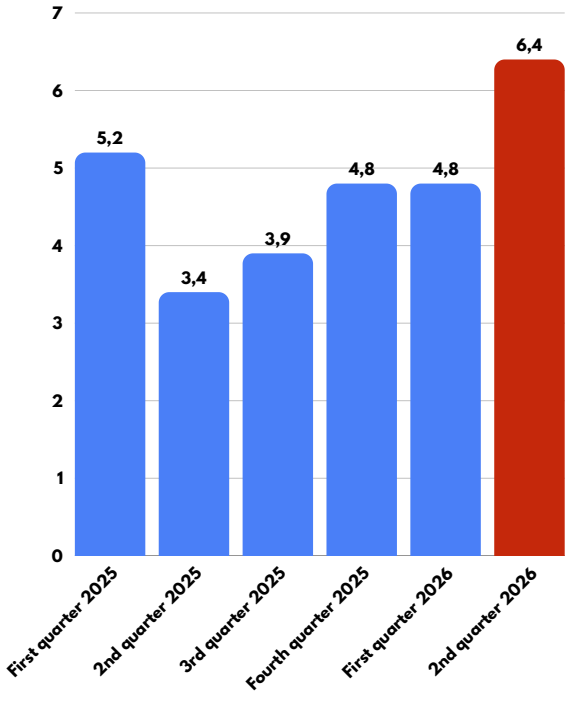
Top 3 Economic and Commercial News from Panama:

NEWS N°1

PANAMA'S GDP GROWS 6.4% IN THE SECOND QUARTER

and Boosts Annual Projections

The Ministry of Economy and Finance (MEF) and the National Institute of Statistics and Census (INEC) confirmed that Panama's Gross Domestic Product (GDP) registered real year-on-year growth of **6.4% during the second quarter of 2026** (with consolidated data as of the end of September). This growth was driven by the transportation, storage, and communications sectors, international tourism, banking activity, and the Colón Free Zone. This performance reaffirms Panama's position as one of the fastest-growing economies in Latin America for the current fiscal year.



Impact on the Private Sector:

The strength of domestic demand and the liquidity of the banking system create a low credit risk environment for the import of high-tech machinery and for the signing of commercial representation contracts with Israeli suppliers.

Comprometidos con la excelencia

SOLUCIONES SEGURAS
Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas

INTERNATIONAL GLOBAL CERTIFICATION
ISO/IEC 27001
SISTEMA DE GESTIÓN

La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala
nuestro compromiso con la seguridad de la información.



Summary and Useful Information:

GDP growth (Q2 2026): 6.4%.
Driving Sectors: Transportation/Logistics (+9.1%), Colón Free Zone (+7.2%), Tourism (+8.0%).
Indicator: Macroeconomic strength for the expansion of direct investment.

Sources:

Panama Canal Authority (ACP), La Prensa (Economy and Business Section), SNIP News.

NEWS N°2

PANAMA CANAL INCREASES OPERATING CAPACITY

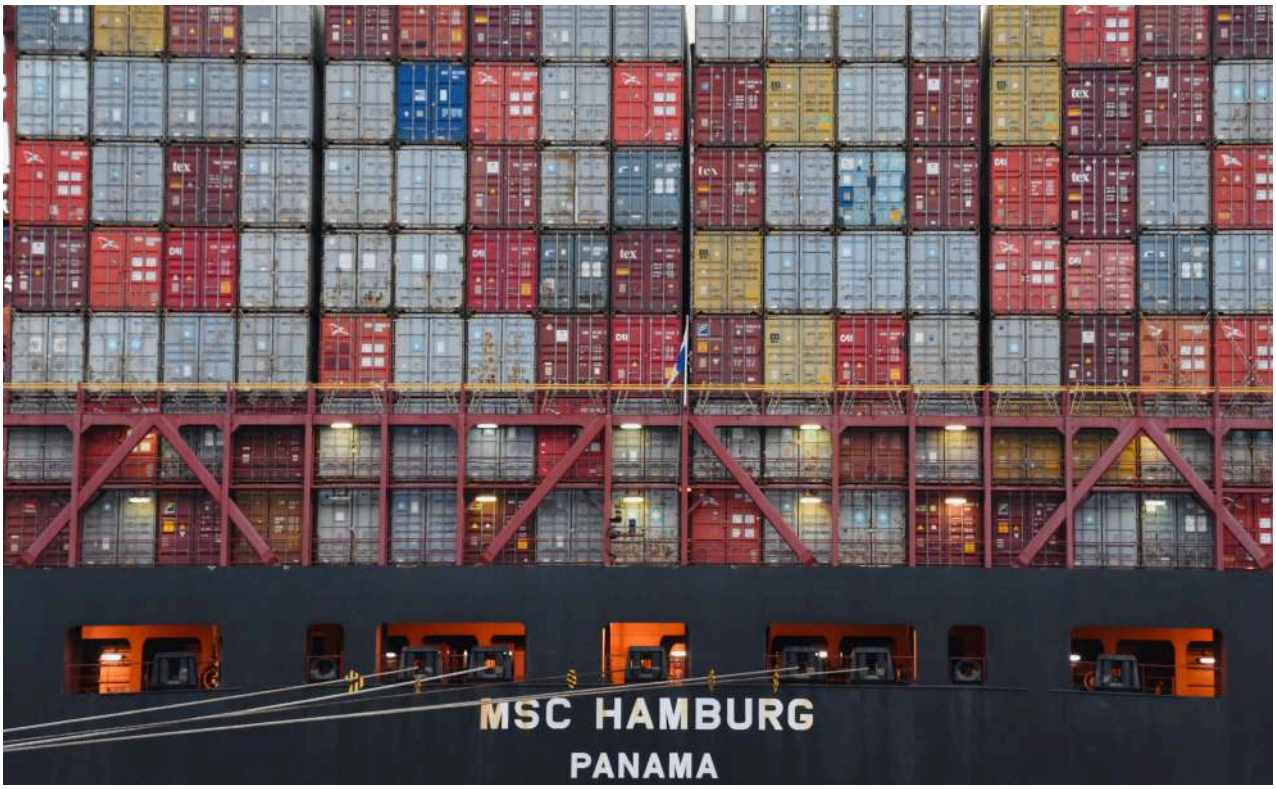
33 Daily Transits and Maximum Draft of 49 Feet

At the end of September, the Panama Canal Authority (ACP) announced an operational increase, raising maritime capacity to **33 daily vessel transits** and increasing the maximum draft allowed in the Neopanamax locks to **49 feet (14.94 meters).** Rainfall during the month in the watershed and efficient management of Gatun and Alhajuela Lakes allowed for the removal of previous restrictions, optimizing reservation rules and relaxing customer allocation rules.



Impact on the Private Sector:

This immediately increases the tonnage capacity of container ships connecting the Mediterranean and Asia with Panamanian ports. This reduces freight rates per container (TEU) and waiting times at anchor, directly benefiting re-export operations from the Colón Free Zone to the Caribbean and Central America.



Summary and Useful Information:

Daily Transits: 33 ships (10 Neopanamax, 23 Panamax).
Maximum Draft: 49 feet (increase from 48 feet).
Logistical Impact: Elimination of consecutive quota restrictions per customer.

Sources:

Panama Canal Authority (ACP), La Prensa (Economy Section), SNIP News.

NEWS N°3

NATIONAL EXPORTS REACH B/.534.6 MILLION

with a strong push from the agro-industrial sector

According to the official report from the Ministry of Commerce and Industries (MICI) issued at the end of September, Panamanian exports (excluding copper) reached **B/.534.6 million**. The sectors with the greatest growth were bananas, gourmet coffee (Geisha), palm oil, and fishmeal. The national government reaffirmed its strategy to promote exports with added agro-industrial value, identifying markets with existing trade agreements (such as Israel) to diversify the export offerings.





Impact on the Private Sector:

It opens a direct window for Panamanian agricultural exporters to consolidate their presence in the Israeli market, taking advantage of the tariff reductions of the FTA for tropical fruits, processed coffee and agro-industrial derivatives.

Summary and Useful Information:

Total Export Amount: B/.534.6 million.
Agro-export growth: +8.3% in F.O.B. values.
FTA Opportunity: Preferential tariff rate of 0% for selected items of seafood and specialty coffee to Israel.

Sources:
Ministry of Commerce and Industries (MICI), Comptroller General of the Republic, MEF Press.



MISHKAN ISRAEL × CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIAS Y AGRICULTURA PANAMÁ - ISRAEL



FREE LIVE WEBINAR

Israel today: the real estate market *and their opportunities.*

DATE	TIME	PLATFORM
Thursday December 17	8:00 a. m. Panama time	Zoom live

- **The real estate market in Israel today:** prices, rates and trends.
- **Mishkan Israel:** how we support buyers and investors from abroad.
- **Special projects,** such as Achziv, by the sea in northern Israel.



PRESENTS

Adv. Ariel Friedman

Co-Founder & CEO, Mishkan Israel

Reserve your spot.

register.mishkan-israel.com/cciapi-webinar

CONSTRUCTION SOLUTIONS

ECOnomic and ECOlogical solutions for projects of civil, maritime and architectural infrastructure.

GRUPO PANAWEB
Desde 2006

+ de 30 metodologías constructivas arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados

Our Products

- ✓ 3D Geocells
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geogrids
- ✓ Fiberglass Bars
- ✓ Amorphous Gabions
- ✓ Geomembranes and Composites
- ✓ Sheet Piles
- ✓ Street Furniture and Recycled Plastic Profiles
- ✓ Decking with a 20-Year Warranty



Our Services

- ✓ Infrastructure construction services for projects
- ✓ Technical consulting
- ✓ Re-engineering
- ✓ Structural calculations and studies
- ✓ Stabilization and containment
- ✓ Slope erosion control
- ✓ Coastal protection

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER
EN SOLUCIONES
Constructivas



/ @panawebsoluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

ANALYSIS OF THE ECONOMIC IMPACT IN BOTH COUNTRIES

The economic performance of September/October 2026 reveals a **strategic structural synergy:** while Israel injects liquidity into its productive sector via rate reduction (3.25%) and attracts $2.5 billion in innovation capital, Panama strengthens its physical and logistical platform with GDP growth of 6.4% and the expansion of the Canal's capacity (33 transits / 49 feet).



ISRAEL: CAPITAL & TECHNOLOGY

- Interest rate drops to 3.25%
- FDI inflows: $2,500m
- AgTech and Cybersecurity Development.



PANAMA: LOGISTICS HUB & MARKET

- GDP growth: 6.4%
- Channel: 33 transits / 49' draft
- Expo Agro: B/. 534.6 Million



- Comprehensive Use of the FTA
- Israel: Inputs, Patents and Finance
- Panama: Redistribution, Cold Chain and FDI



COMPARATIVE TABLE OF KEY FACTORS

Indicator / Variable	Israel	Panama	Impact / Bilateral Synergy
Monetary Policy / Interest Rate	Rate cut to 3.25%	Dollarized economy (stable rates)	Lowering the cost of credit at origin for exporting technology to Panama.
GDP performance	Projected growth of 3.5%	Consolidated growth of 6.4%	Strong reciprocal domestic demand for consumer and capital goods
Logistics / Supply	Standardization of ports in the Mediterranean	Canal increases to 33 transits and 49'	Reduced freight costs and increased speed in the transoceanic supply chain
Investment Focus Sector	High-Tech, Cybersecurity and AI ($2,500M)	Agro-exports (B/. 534.6M) and Free Trade Zones	Integration of Israeli AgTech and AI into the Panamanian agricultural value chain

STRATEGIC RECOMMENDATIONS FOR ALL CCIAPI MEMBERS

1. Leveraging Financial Reduction Mechanisms in Israel:

Given the Bank of Israel's rate cut to 3.25%, Panamanian importers must renegotiate with their Israeli counterparts deferred payment terms (from 60 to 90 days) and better trade financing conditions for the purchase of technological equipment.

2. Structuring AgTech Distribution Hubs in Free Trade Zones:

Given the increased traffic through the Canal and the availability of refrigerated storage space, Panamanian logistics companies are encouraged to partner with Israeli AgTech startups to create a light assembly and redistribution center for agricultural sensors in the Colón Free Zone and Panama Pacifico.

3. Trade Missions to Israel for the Agricultural Export Sector:

Taking advantage of the record B/.534.6 million in Panamanian exports, the Chamber's agro-industrial companies are encouraged to organize technical missions to Israel to place specialty coffees and tropical derivatives, making use of the tariff benefits (0%) stipulated in the Free Trade Agreement.

Panama Consulting Group
Since 2019

Calidad • Salud • Seguridad • Protección • Ambiente

Consultoría y Capacitación Técnica QHSSE

Capacita, protege y fortalece tu empresa con expertos en QHSSE.

Impulsamos empresas más seguras, productivas y sostenibles

En Panama Consulting Group brindamos servicios especializados de consultoría, capacitación y certificación técnica internacional para empresas en Panamá

Nuestros Servicios

Capacitación Técnica

- Operadores de montacargas
- Operadores de equipo pesado y grúas
- Seguridad industrial y salud ocupacional
- Trabajos en altura y espacios confinados
- Primeros auxilios, RCP y DEA
- Seguridad marítima y portuaria

Consultoría Especializada

- Gestión de calidad ISO 9001
- Gestión ambiental ISO 14001
- Gestión de Seguridad y salud en el trabajo ISO 45001
- Gestión de emergencias y desastres
- Protección marítima y portuaria

Asesoría Empresarial

- Plan de Prevención y Gestión de Riesgos Profesionales
- Plan de Emergencia y Evacuación en caso de Desastre
- Procedimientos Seguros de Trabajo y Equipo de Protección Personal

Sectores que atendemos

Aeronáutico | Agropecuario | Construcción | Energía | Industrial
Logístico | Marítimo-portuario | Minería | Telecomunicaciones | Turismo

¿Por qué elegirnos?

- Experiencia desde 2019
- Formación técnica especializada
- ✓ Enfoque en seguridad y productividad
- ✓ Profesionales certificados internacionalmente
- ✓ Soluciones adaptadas a cada empresa

Contáctanos hoy

Roberto Pineda Piedra
Founder & CEO

Celular: +507 6982-9031

Oficina: +507 221-7064

panamaconsultinggroup@gmail.com

https://brand page/panamaconsultinggroup

Panama Consulting Group

Instagram: @panama_consistingroup

Facebook: Panama Consulting Group

LinkedIn: www.linkedin.com/in/robertopinedap/

Construyendo una cultura de calidad, seguridad y sostenibilidad...



Happy

PATRIOTIC MONTH

Happy Independence Day! Honoring our land with love and hard work. Long live Panama!

From:

CCIAPI

CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS Y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

ISRAEL'S YOUNG POPULATION AND HIGH LIFE EXPECTANCY

They strengthen the prospects for long-term economic growth

Israel is one of the few economies that has seen both its population (at a rate of nearly 2% annually) and its GDP (by more than 3.5% on average) increase over the past decade. Its population is also relatively young: the average age in Israel is 30, compared to an OECD average of 40.

These demographic factors are key to expanding Israel's workforce and economic base, boosting domestic demand, production, and innovation.

Israel also combines a young population with a high life expectancy. According to the Israeli Ministry of Health, life expectancy reached 83.8 years, placing it among the highest in the OECD.



In addition to a demographic trend pointing to a young and growing population, Israelis are, on average, happier. Despite facing a war on multiple fronts, Israel ranked eighth in the 2026 World Happiness Report for the second year in a row. This report, which asks respondents to rate their life satisfaction, reflects the social resilience and sense of purpose characteristic of much of Israeli society.

Why it matters:

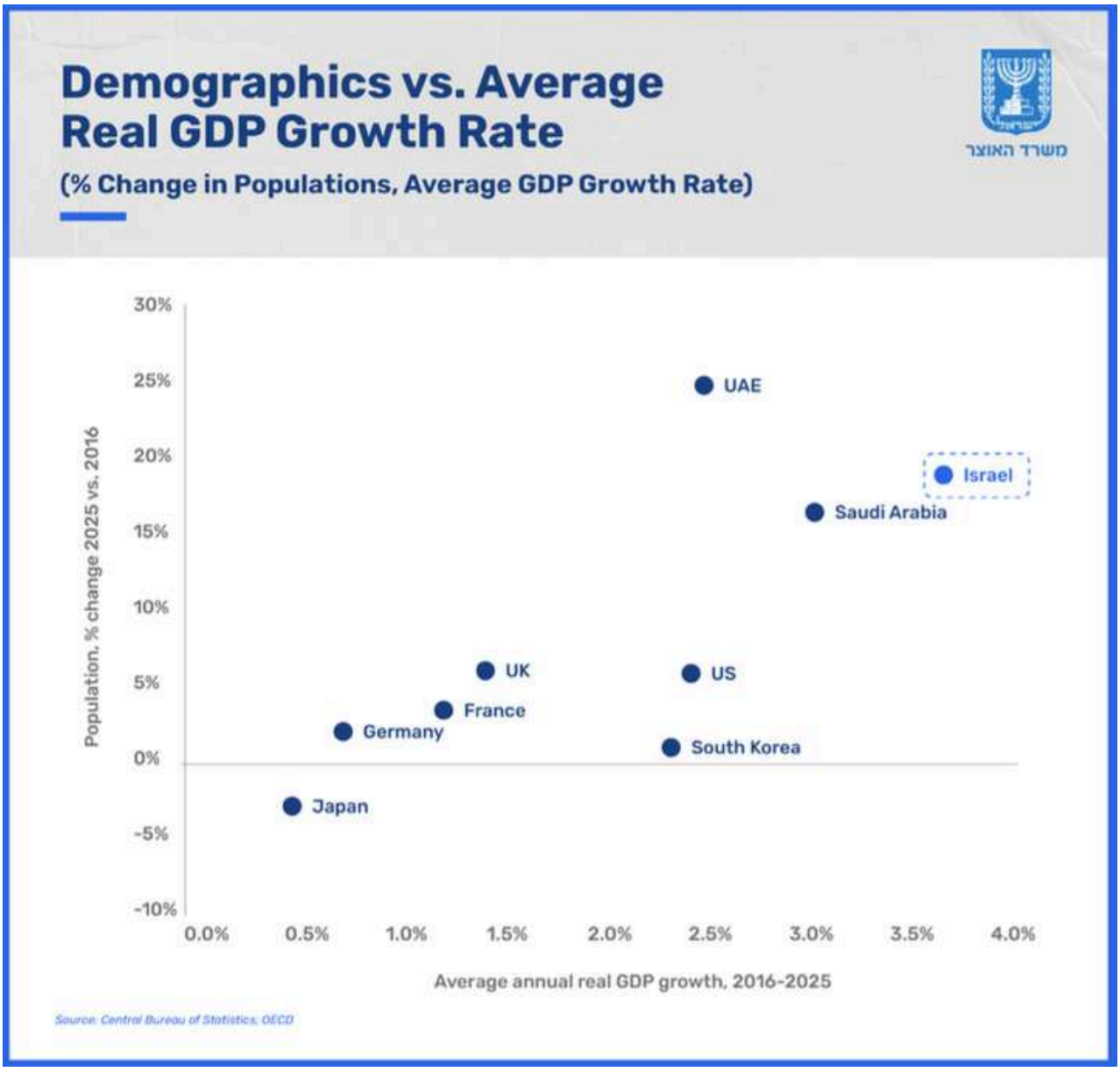
Having a relatively young and growing population is a competitive advantage for long-term economic stability. A larger proportion of people of working age allows for an expanded workforce, boosts productive activity, and strengthens the foundations for future growth. Furthermore, increased longevity extends working life under conditions of general well-being.

Israel's demographic profile provides a solid foundation; its shared sense of service and social resilience help to support sustainable economic growth.

KEY POINTS:

- Israel is one of the few economies that has simultaneously expanded its population (about 2% annually) and its GDP (more than 3.5% on average) during the last decade.
- Israel's population is relatively young: the average age is 30, compared to the OECD average of 40.
- Despite facing armed conflict on several fronts, Israel ranked eighth in the 2026 World Happiness Report for the second year in a row.
- Israel's demographic profile provides a solid foundation; civic engagement and community resilience drive sustainable economic development.

CHART: DEMOGRAPHICS VERSUS THE AVERAGE REAL GDP GROWTH RATE



Each week, the Ministry of Finance provides relevant economic updates to support its discussions with business leaders, policymakers, and the public. Israel provides a solid foundation; its shared sense of service and social resilience contribute to supporting sustainable economic growth.

WWW.GOV.IL

TECH COMPANIES IN THE CROSSHAIRS:

Handling police Data Disclosure Orders

Eduardo Maiseleff, Abg.

The accelerated development of technology, the sweeping transition to cloud data storage and the use of software systems (SaaS), have created a point of friction between individual rights and the needs of criminal investigation, when law enforcement authorities demand that technology companies hand over client information stored on their servers.This raises weighty questions regarding the limits of governmental power, the right to privacy, jurisdiction, and complex legal questions about how to deal with such a demand.

Section 43 of the Israeli Criminal Procedure Ordinance empowers a judge (and such a warrant is issued at the request of the police without receiving the opposing party's position) to order a person to present or produce an "object" which is assumed to be in his possession or control, if its presentation is necessary or desirable for the purposes of an investigation or trial. The definition of the term "object" currently also includes computer material, so that in principle the section may certainly apply to information held by a technology company.



Case law, led by the Gilad Sharon holding, interpreted the phrase "in his possession or control" broadly, so that it includes not only physical possession but also control and accessibility that allow a person to reach the object and hand it over. However, it is important to emphasize that this holding focuses on the relevance of control or accessibility to the information and does not explicitly determine that the mere presence of a computer server outside Israel automatically establishes territorial jurisdiction. Thus, a company managing a database is not immune in advance against the warrant, but territorial jurisdiction, whether the information is indeed under its control and whether the scope of the demand is necessary for the investigation, must be examined individually.

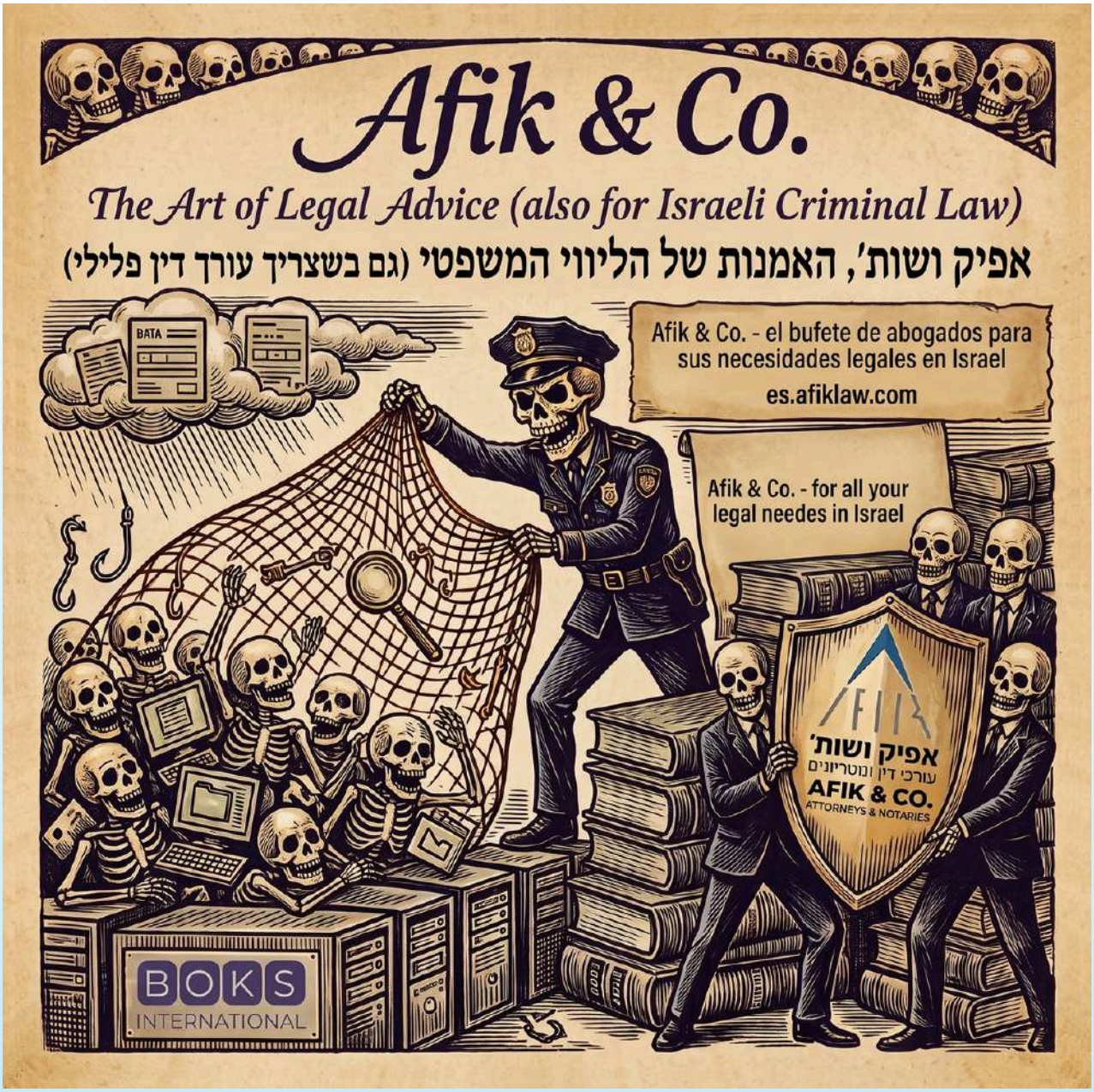
In a case discussed in the Supreme Court in May, 2026,[1] it concerned an interview conducted by journalist Omri Assenheim on the subject of the investigation regarding the suspicion that Jonathan Urich and Eliezer Feldstein committed criminal offenses against State security together with Israel Einhorn (AKA, the German "Bild" newspaper affair) and a late-night meeting of Feldstein with Tzachi Braverman, Chief of Staff to Prime Minister Netanyahu, about which Feldstein claimed that Braverman updated him on a covert investigation, showed him a note with names of suspects and said that he had the ability to "extinguish the investigation".



The police issued a warrant demanding the handover of all the raw material that formed the basis of the interview, but the Supreme Court found that a third party holding information and required to hand it over is entitled to object to the warrant and the warrant will be examined against the other interests jeopardized by it. The Supreme Court held that the police do not have the right to demand a broad and unlimited warrant which is in the nature of a "fishing expedition - and not with a rod but with a trawl" and it must show relevance or necessity to the investigation and that it has exhausted all alternative ways. As the Supreme Court held in the Jonathan Urich affair,[1] even a regular computer and smartphone constitute a concentrated database of sensitive and personal information of third parties and searching them may fatally harm the privacy of those third parties.

It is important to note that a database holder, and even its managers and directors personally, may be liable to third parties whose privacy was harmed as a result of a failure to object to a search warrant, and certainly when it involves a technology company that hands over to the police information of (or about) third parties located on its servers. Therefore, when a company receives a broad warrant for the handover of information, it is important that it act immediately through a criminal lawyer with expertise in the technological field in order to act with the required caution and prevent its exposure to its clients.





Eduardo Haim Maiseleff, Adv. is a criminal lawyer and a partner at Afik & Co. (www.afiklaw.com), which is part of the BOKS International (boks-international.com) network of offices.

This magazine is designed and edited by

LKN STUDIO

Graphic Design



galit.leikin2@gmail.com +507 6548 2636

Galit Leikin - LinkedIn. +507 6374 3244

PERFORMING SPINAL SURGERY WITH A ROBOT

with artificial intelligence for the first time in Israel

For the first time in Israel, Hadassah Hospital performed a complex spinal surgery using a robot with artificial intelligence.

Shani, 18, had suffered for years from severe and complex scoliosis of the back.

Over the years, I had been under orthopedic supervision, undergone physiotherapy exercises, and occasionally completed treatment with a lumbar support belt.

"At one point, we were referred to Professor Josh Schroeder, director of the Spinal Surgery Unit at Hadassah Ein Kerem, and were told that he was an expert in cases like ours," Shani and her mother said.



WHEN THE TIME CAME, THEY SCHEDULED TWO SURGERIES

"We had high hopes that Professor Schroeder would operate on Shani, and when that happened, it made us very happy," her mother said.

The Stealth Axis robot, the latest and most advanced generation of robotics for spinal surgery, has been used on several occasions worldwide and was recently incorporated into the Hadassah Ein Kerem hospital.

The system combines artificial intelligence, advanced surgical planning, and extremely precise navigation, allowing surgeons to access all areas of the spine with greater reach and accuracy compared to previous generations.

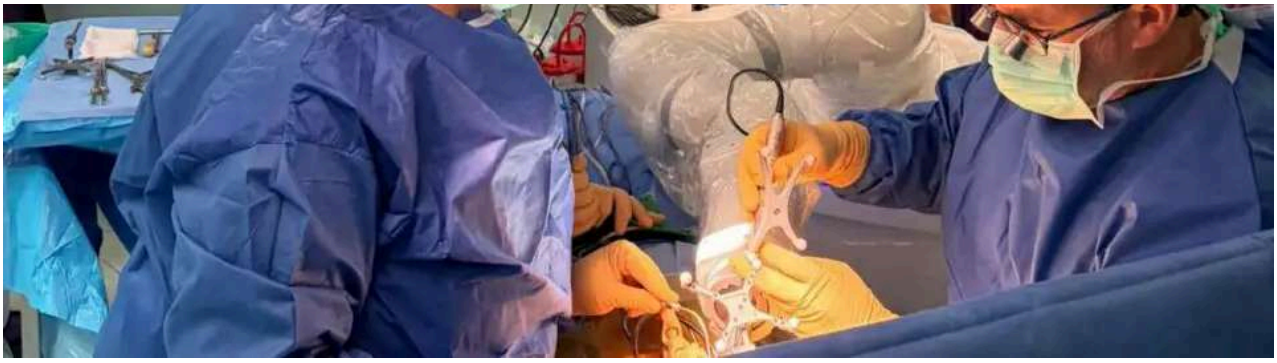
“It was very exciting to use the robot for the first time, which allowed for a complication-free procedure. Shani’s condition after the surgery is excellent. Thanks to the combination of technology and robotics, we are the most advanced spine surgery center in the world, more so than any other hospital. This is an amazing statistic that places Hadassah at the forefront of technology,” said Schroeder.

Currently, the young woman walks upright and performs post-operative physiotherapy exercises, preparing for her new life.



Schroeder explained to the AJN Agency that at Hadassah they started using robots for spinal surgeries about twenty years ago: “We do it like in many other places in the world, but all the time we try to move forward, to innovate.”

I studied in the United States. I did my orthopedic training at the best hospital there, the Hospital for Special Surgery in New York. Everything we do here, they do there too. Today, Hadassah Hospital offers its patients treatments that are on par with the best healthcare centers in the world. We do things that few people in the world do," he affirmed.



"To build the future, we need to invest heavily. We need a lot of support for new technologies, for all the fantastic things that can come out of this. The question is how to attract and preserve the capacity to move forward. The important thing is the future, and that requires investment in technology, universities, and research. My dream is to reach the point where operations are performed completely automatically, where I only observe. I want to be able to give hope to patients in treatments where I can't help, such as in cases of paralysis and trauma. To be able to carry that out, we need support and investment, both from the government and from philanthropy," said the man who spent several months as a volunteer with the Israeli Army in a refugee camp in Uganda and was a member of the AO Research Institute in Davos, Switzerland, where he specialized in cartilage and disc regeneration.

Article published by: AJN - News Agency



CCIAPI ADVERTISING SPACES

GAIN DIRECT ACCESS TO THE DECISION-MAKING DATABASE. PROMOTE YOUR BUSINESS AND RAISE GLOBAL BRAND AWARENESS.

Communicate news, offers, or product launches directly to a targeted and captive audience interested in international trade. Benefit from high-reach, direct access to the inboxes of business owners and executives. Targeted communication with a specific commercial interest. Consistent brand reinforcement within the business community.

MEMBERS

1/4 page - free

1/2 page - $50

Full page - $100

NON-MEMBERS

¼ page - $50

½ page - $100

Full page - $200



ECONOMIC ACTIVITY REPORT

September 2026,

ELEMENTE

In this edition of the CCIAPI business newsletter, we share the key findings of the ELEMENTE Economic Activity Report for September 2026, an analysis based on consultations with 217 local companies.

In the following pages you will find a detailed breakdown of market performance and expectations: from the evolution of the Positive Sales Trend (PST) and the boost in the 12-month employment outlook, where 89% of respondents expect to maintain or increase their workforce, to the measurement of the Economic Confidence Level (ECL).

The main operational challenges of private companies are also examined, such as human capital management, and the perception of the business sector regarding issues of high national impact, including corruption, education and organized crime.

ELEMENTE

Economic Activity Report

SEPTEMBER 2026
217 Participants

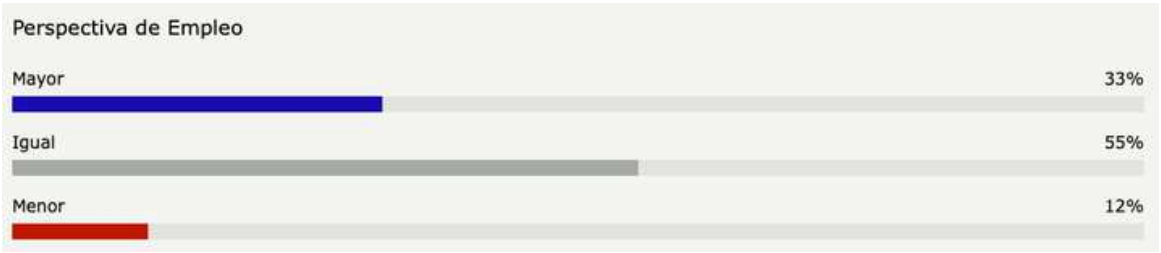
PANAMA - EXTEND YOUR HAND

Following the earthquake that struck Panama on October 9th, we urge you to support the organizations working or coordinating efforts directly in the affected area. Below are the Yappy contacts for several organizations so you can make your direct donation.

Rotary Club of the Pacific	@clubrotariopacifico
Panamanian Red Cross	@CruzRo aPanama
Panama Food Bank	@BancodeAlimentos
Techo	@TechoPanama

217 companies participated in the Economic Activity Report for September 2026: the Positive Sales Trend (PST) indicator reached 53%, three percentage points higher than the results of August 2026.

Positive Sales Trend	Employment Outlook	Level of Economic Confidence
53% ↑	33% ↑	8.2 ↑



1.The activities with the highest POS were Other Financial Activities (80%), Insurance (69%), and Communications (67%).

2. The Outlook for Job Growth over the next 12 months reached 33%, registering a recovery of 6 points compared to this indicator in August 2026. 55% of companies expect to maintain the same number of employees over the next 12 months, while 12% expect to reduce it.

3. Panama's Economic Confidence Level (ECL) reached 8.2 in September 2026, an increase of 0.4 points over the August 2026 result.

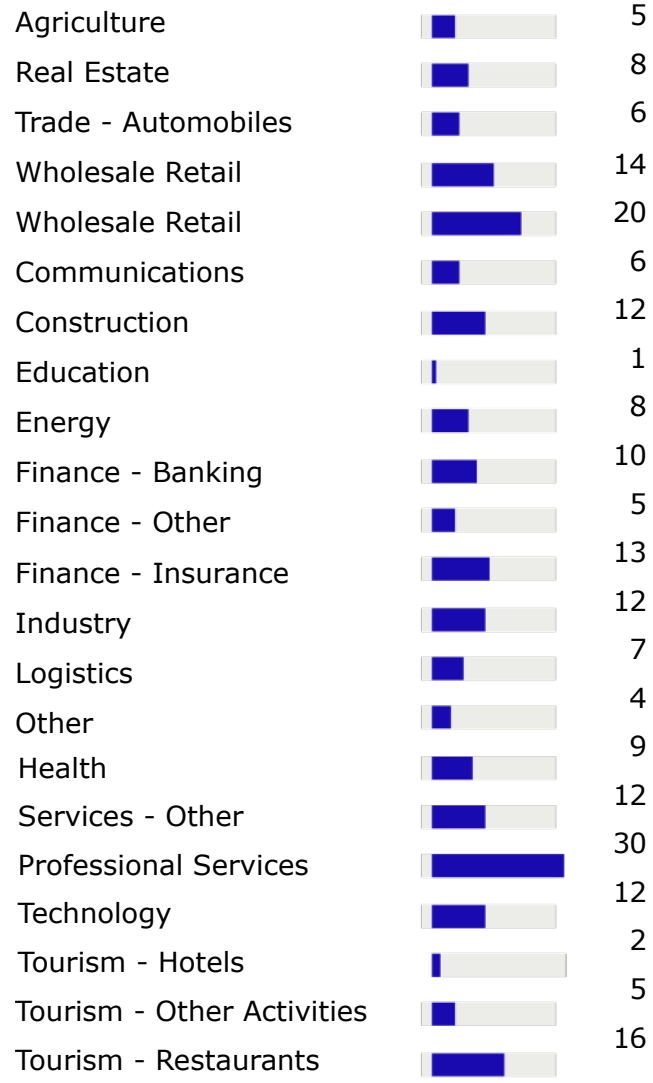
4. In this 57th edition of the Economic Activity Report, we include the results of the participants' assessment of electronic commerce in their activities, as well as their assessment of subsidies and exemptions, and the effects of inflation on economic activity.

5. We present a summary of the statement by the technical staff of the International Monetary Fund (IMF) at the conclusion of the Article IV consultation mission for 2026.

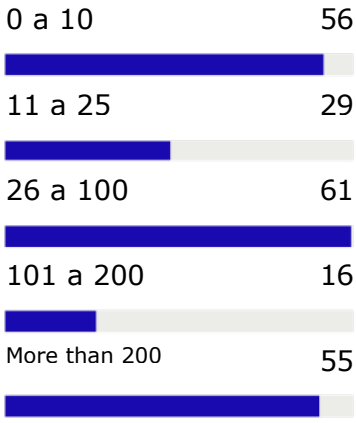
Participant Profile

SEPTEMBER 2026
217 Participants

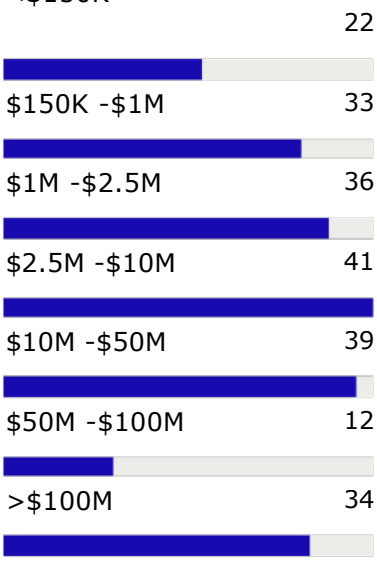
Economic Activity



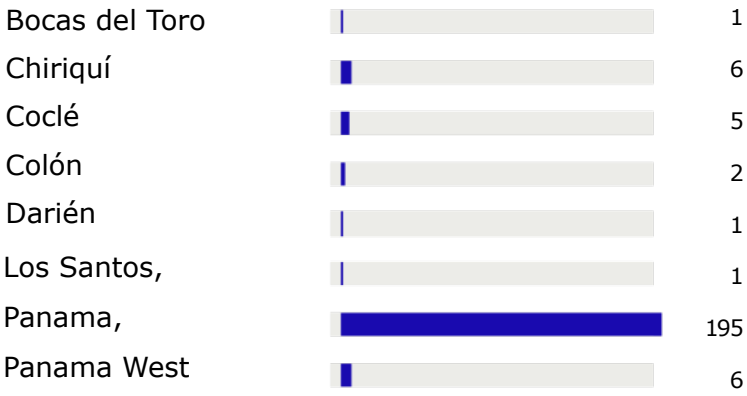
Number of Employees



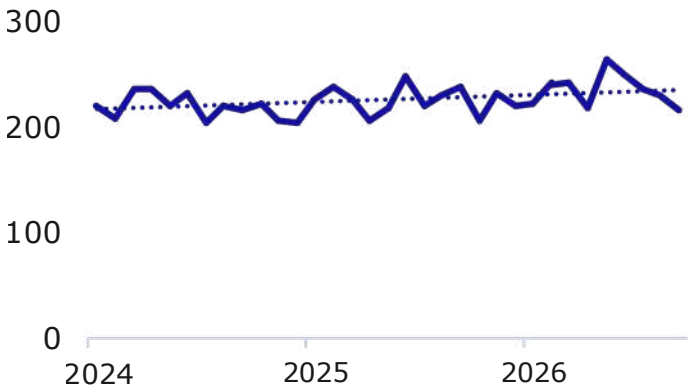
Annual Sales $USD



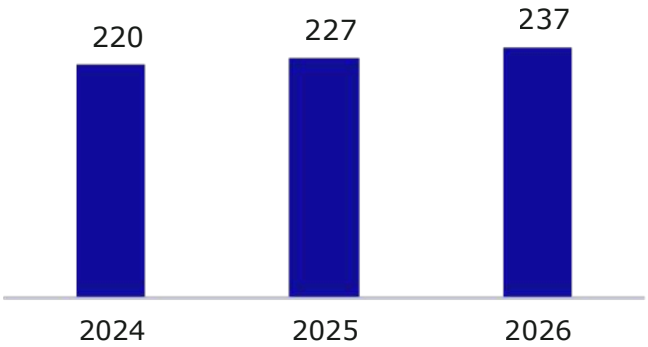
Province



Number of Participants



Average Participants/Month



Note: Year 2026 - Average January-September.

ELEMENTE

Positive Sales Trend

SEPTEMBER 2026
217 Participants

In September 2026, 40% of companies reported higher sales than the previous month; 53% reported higher sales compared to September 2025, and 66% expect higher sales over the next 12 months. The point-of-sale (POS) rate reached 53%, three percentage points higher than the POS rate in August.

Highest Sales Last Month

40%

38%
Ago-26

Higher Sales Last Year

53%

50%
Sep-25

Higher Sales Expected Within 12 Months

66%

60%
Ago-26

Last Month's

Mayor	40%
Equal	31%
Minor	29%

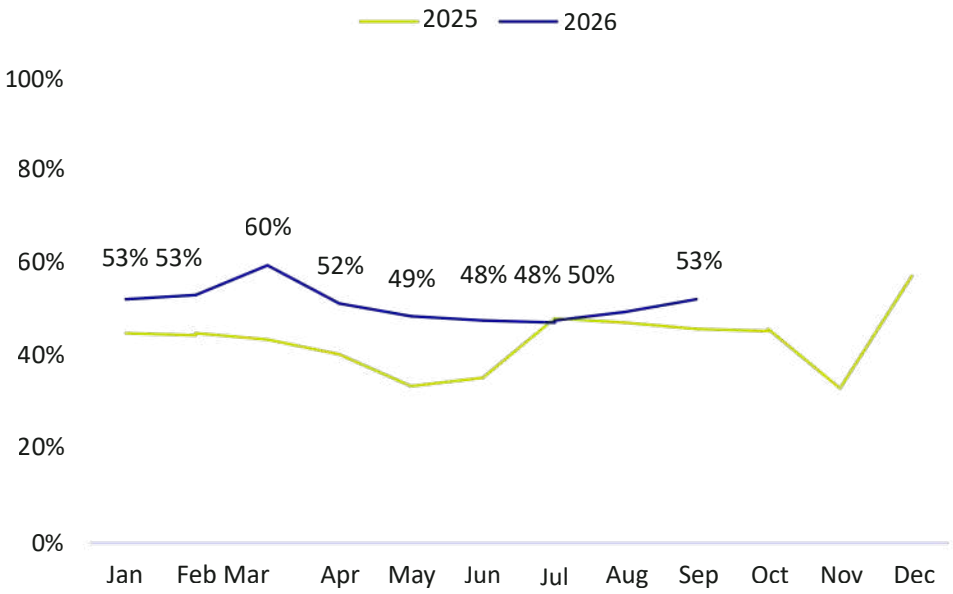
Last Year's

Mayor	53%
Equal	22%
Minor	25%

Next 12 Months

Major	66%
Equal	24%
Minor	10%

Positive Sales Trend



Positive Sales Trend

53%

50%
Ago-26

ELEMENTE

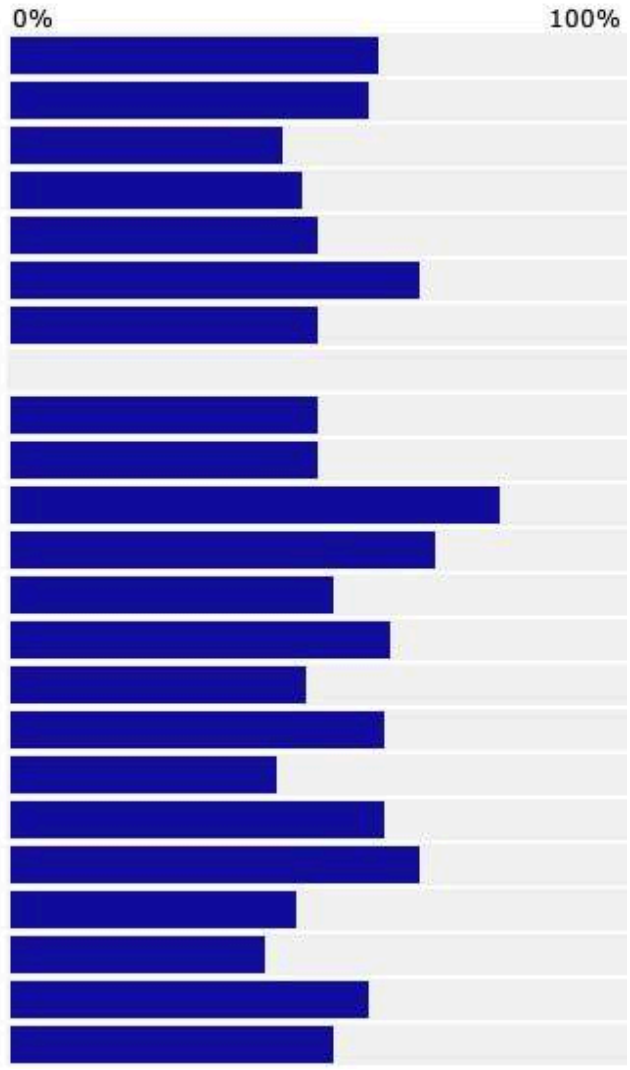
Positive Sales Trend by Activity

SEPTEMBER 2026
217 Participants

MAJOR POS: Finance - Other
80%

MENOR POS: Restaurants
42%

Actividad	Participantes	TPV
Agropecuario	5	60% ↑
Bienes Raíces	8	58% ↑
Comercio - Autos	6	44% ↓
Comercio al por mayor	14	48% ↓
Comercio al por menor	20	50% ↑
Comunicaciones	6	67% ↑
Construcción	12	50% ↑
Educación	1	N/D
Energía	8	50% ↑
Finanzas - Banca	10	50% ↑
Finanzas - Otra	5	80% ↑
Finanzas - Seguros	13	69% ↓
Industria	12	53% ↑
Logística	7	62% ↓
Salud	9	48% ↑
Servicios - Otros	12	61% ↑
Servicios Profesionales	30	43% →
Tecnología	12	61% →
Turismo - Hoteles	2	67% ↑
Turismo - Otras Actividades	5	47% ↓
Turismo - Restaurantes	16	42% ↓
Otra	4	58% ↑
Total	**217**	**53%** ↑



Note: Results per activity correspond to participating companies. Estimates for groups with few participants are sensitive to changes in individual responses and should be interpreted with caution. Some activities with few participating companies do not reflect a POS (Point of Sale) ratio.

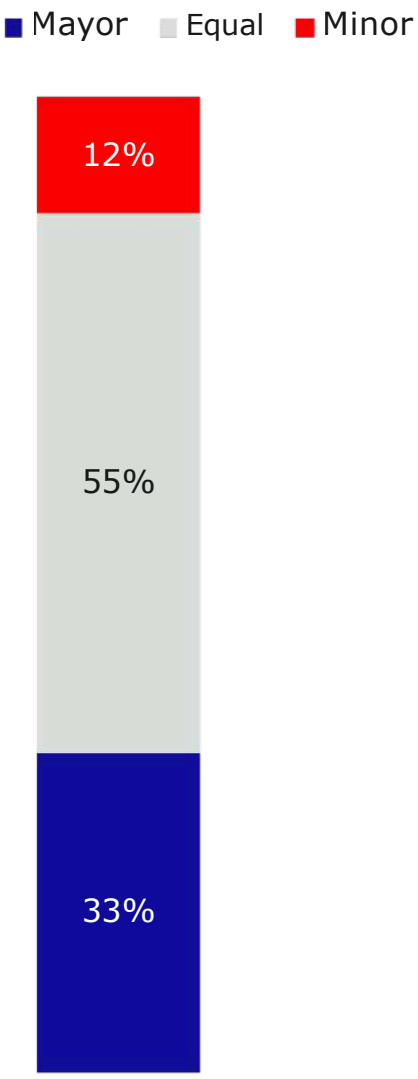
88% of companies are expected to increase or maintain the number of employees during the next 12 months.

- 33% expect to increase;
-55% expect to maintain.

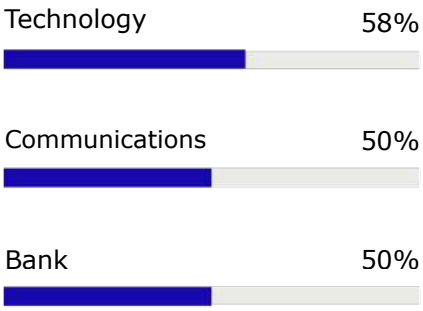
Companies expecting to increase the number of employees rose six percentage points, from 27% to 33%.

Employment Outlook
33% ↑

Employment Outlook - 12 Months



Activities with the Greatest Intention to Increase Employment



Activities with Less Intention to Increase Employment

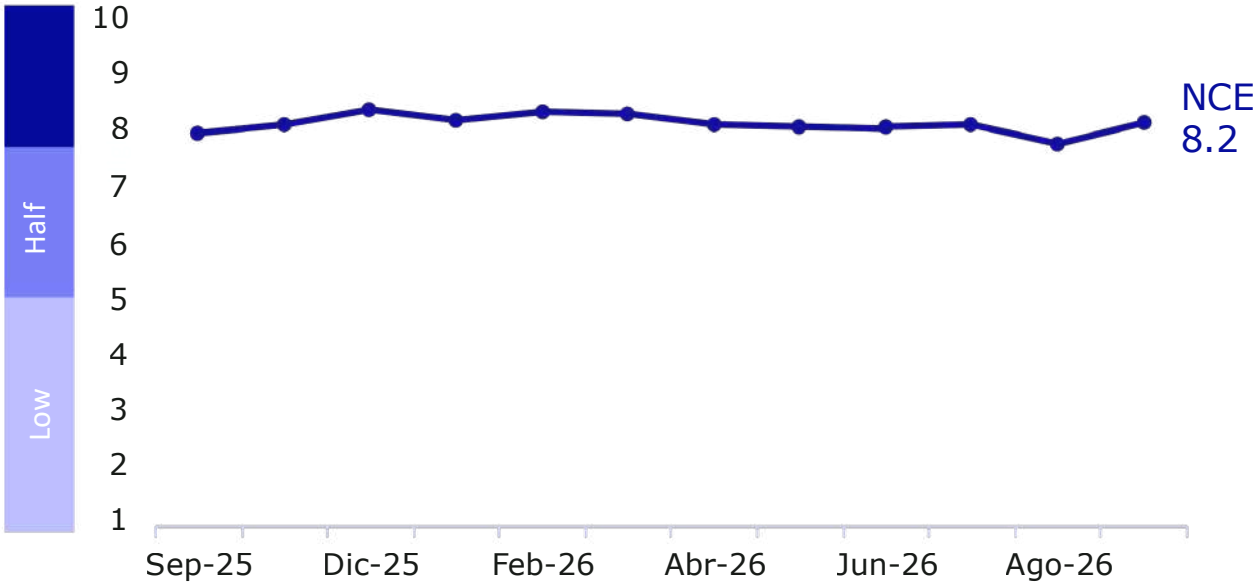


Level of Economic Confidence

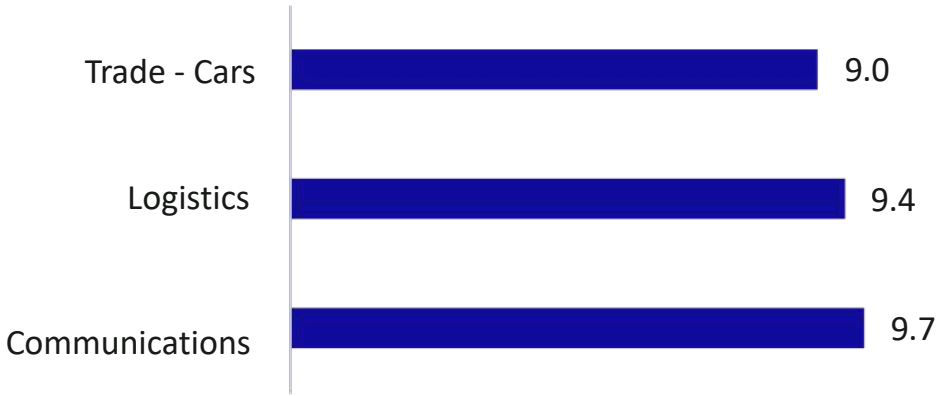
8.2

In September 2026, the Economic Confidence Level (ECL) of participating companies reached 8.2 out of 10, within the high range of the indicator. This result increased by 0.4 points compared to August 2026. The sectors with the highest ECL were Communications (9.7), Logistics (9.4), and Trade - Automobiles (9.0).

Economic Confidence Level - Panama



Activities with High NCE



Participant Comments

SEPTEMBER 2026
217 Participants

Positive Comments

46%

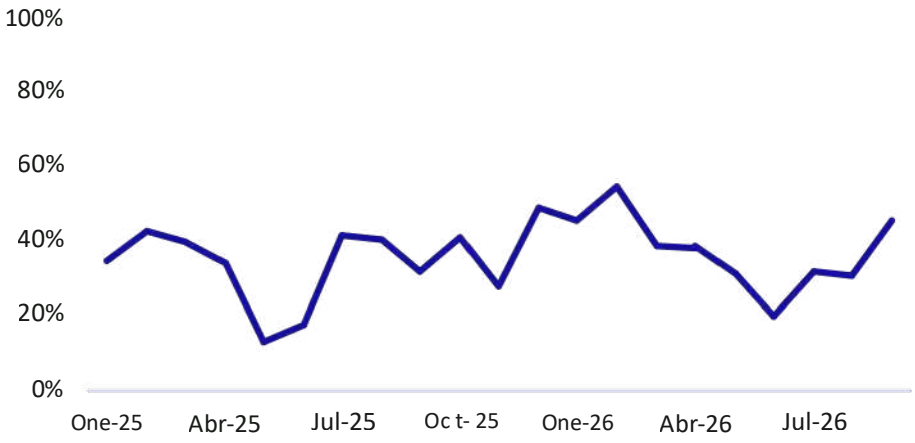
Total Comments: 72

"Good pace, we're going to achieve record performance."
Activity - Industry

Comment Evaluation

Positive	46%
Neutral	29%
Negative	25%

Positive Comments



"September is a slow month in this industry, but this year it's been much slower."

Activity - Restaurants

"The market is responding, and we are becoming more effective using AI applications."

Activity - Insurance

"We hope that with the preferential interest rate law, 3,000 for you, the construction of housing developments will increase."

Activity - Construction

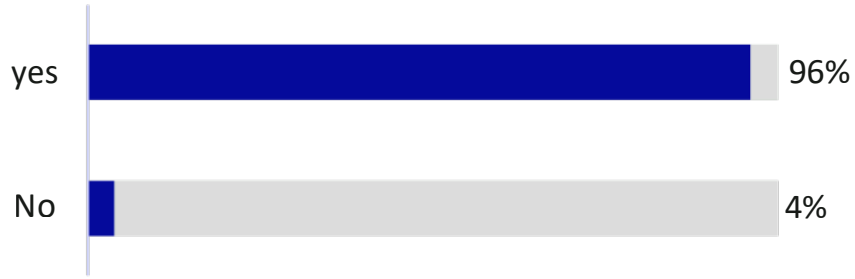
"In employment, finding experienced and committed collaborators is difficult, but there is a lot of instability and turnover."

Activity - Restaurants

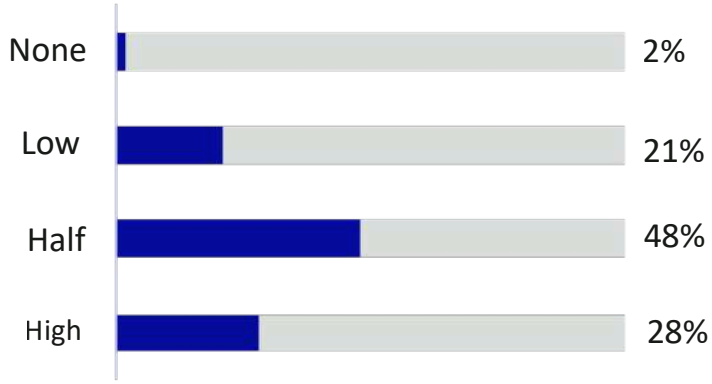
Subsidies, Exemptions and Inflation

- 96% of participating companies agree with reviewing Panama's subsidy and exemption structure.
- 77% reported a medium or high effect of inflation on their cost and expense structure during the last 12 months.

Do you think Panama should review its structure of subsidies and exemptions, both for individuals and for companies?



What effects has inflation had on your cost and expense structure over the past twelve months?

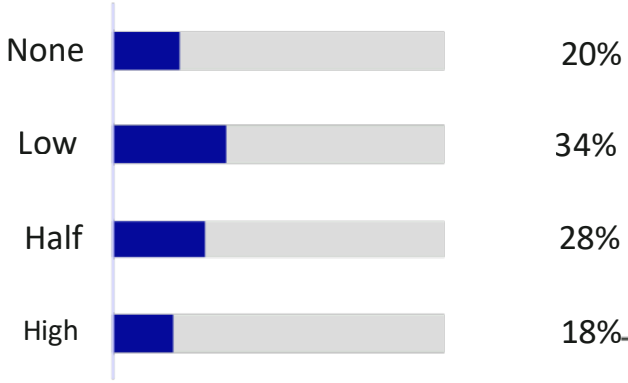


Electronic Commerce

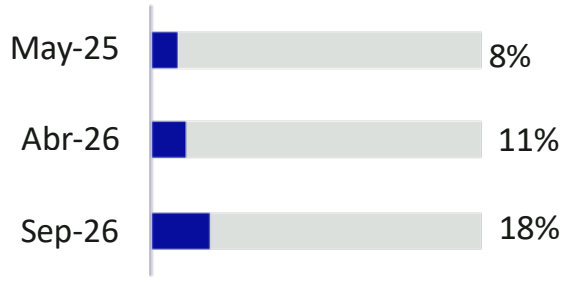
18% of participating companies reported a high impact of e-commerce on their business, and 28% reported a medium impact.

60% indicated that less than 10% of their sales are managed through this channel.

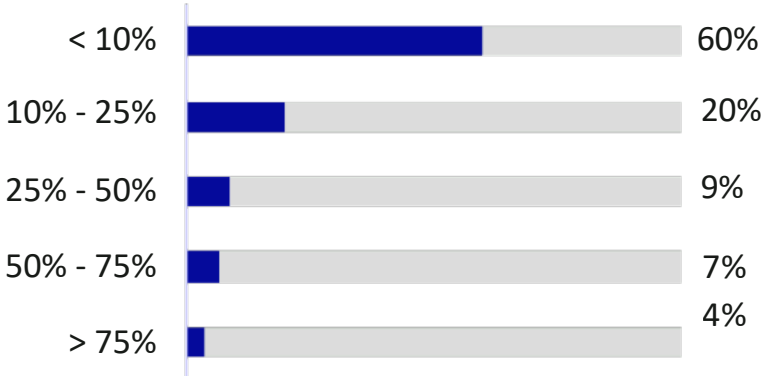
E-commerce: How much impact has e-commerce had on your business and results over the past 24 months?



Companies Reporting a High Impact



What percentage of your sales are managed through e-commerce?



Notes from the IMF Mission to the 2026 Article IV Consultation - Executive Summary

GDP growth 2026

5.0%↑

Medium-Term GDP Growth

4.0-5.0%↑

Below, we present a summary of the points we consider critical in the Preliminary Conclusions published by the IMF, following the conclusion of the 2026 Article IV Consultation Mission.

1. Despite adverse global factors, economic activity has exceeded expectations and remains resilient. The IMF projects growth of approximately 5% in 2026. They anticipate that inflation will temporarily rise slightly above 2%.

2. Adherence to the fiscal path established in the Fiscal Responsibility Act is critical—it is vital for reducing the level of indebtedness and maintaining the investment-grade rating. Fiscal consolidation is required, both in terms of revenues and expenditures.

3. The banking system continues to be well capitalized and profitable, and with low systemic risk.

4. Structural Changes: To raise productivity and extend the benefits of growth, it is vital to reform education and skills, reduce informality, strengthen governance and the business climate, and improve the quality of public investment.

5. Investing in water security is imperative.

6. Medium-term growth prospects: 4-5%.

6. We have included a link to the source of this summary; we recommend reading it.

https://www.imf.org/es/news/articles/2026/10/06/cs-panama-staff-concluding-statement-of-the-2026-article-iv-mission

UPCOMING CCIAPI EVENTS

We are pleased to present the events scheduled for the coming months of 2026. We encourage you to participate in the events organized by CCIAPI, as well as those held by other entities in both Panama and Israel. For more information about these events, please visit our website www.panamaisrael.com or our Instagram @cciapi_panama_israel.

ISRAEL:

DEFENSE TECH WEEK 2026

DefenseTech Week, organized by MAFAT and Tel Aviv University, brings together global leaders in defense technology to explore innovations that are defining the future of security.

Neuronic Systems will present its deployable AI, autonomy, and multi-robot command and control (C2) systems to defense sector integrators and end users.

December 2, 2026 Tel Aviv University

For more information click here

CYBERTECH GLOBAL TLV 2027

Recognized as one of the world's most important cybersecurity conferences, Cybertech Global brings together heads of state, ministers, legislators, cybersecurity experts, technology innovators, investors, leading multinational corporations, startups and critical national infrastructure operators from around the globe.

From January 25 to 27, 2027, in Tel Aviv, Israel, this event represents a unique opportunity to showcase Panama's achievements and challenges, while strengthening international cooperation in areas such as:

- Cybersecurity and digital resilience
- Critical infrastructure protection
- Aviation and airport security
- Maritime and port security
- Security in financial services and fintech
- Cybersecurity in healthcare
- Government digital transformation
- Artificial intelligence and emerging technologies
- National cyber defense strategies

For more information about Cybertech or how to participate, please contact us at: camaradecomercio@panamaisrael.com



PANAMA:

INTERNATIONAL CONGRESS OF INDUSTRIAL ENGINEERING AND RELATED FIELDS - PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, LATIN AMERICA AND CARIBBEAN

This academic and scientific event brings together students, professionals, faculty, and specialists to share knowledge and experiences and promote collaboration in the field of industrial engineering and related disciplines. Its purpose is to strengthen training, promote research, and foster the development of innovative solutions that contribute to the advancement of the profession.

From November 16th to 20th, Marriott Hotel in Albrook

To learn more about this event, click here.



GLOBAL HEALTH CONFERENCE - OF THE AMERICAS -

The agenda will address the central themes of global health — strengthening health systems, infectious and non-communicable diseases, vaccination, equity— adding this year a particularly relevant focus: artificial intelligence applied to global health.

More than a scientific meeting, this Conference is a meeting platform where ideas converge, alliances are built and solutions are projected.

From November 11th to 13th, 2026 Location: Sheraton Grand Panama

Main thematic areas:

- Innovation and health: Artificial intelligence applied to global health, strengthening systems and primary care.
- Public and clinical health: Infectious diseases such as dengue, non-communicable diseases, vaccination and its international symposium.
- Well-being and environment: Mental health, neuroscience, impact of climate change, healthy aging and equity

To learn more about this event, click here.



ISRAEL TODAY: THE REAL ESTATE MARKET AND ITS OPPORTUNITIES.

The Panama-Israel Chamber of Commerce, Industries and Agriculture, together with Mishkan Israel, invites you to an exclusive, live and free webinar:

🗓️ Thursday, December 17
⏰ 8:00 a.m. Panama time
💻 Zoom

Topics of Interest:

- The real estate market in Israel today: prices, rates and trends
- How we support foreign buyers and investors, from start to finish
- Special projects, such as Achziv, by the sea in northern Israel

Presented by: Attorney Ariel Friedman, Co-Founder & CEO of Mishkan Israel.

Limited spaces available. Reserve your spot via the link in our bio.

For more information or to reserve your spot, click here or scan the QR code 👇



JOIN THE CHAMBER

Join us and strategically transform your business!

Take advantage of unique bilateral trade opportunities, expand your network and become part of a powerful guild that enthusiastically and dynamically promotes trade and strategic alliances between the two countries.

DISCOVER ALL THE BENEFITS OF BEING PART OF THE CHAMBER

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Scan the QR code and join the CCIAPI

Be part of an exclusive and dynamic business community!

CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

WWW.PANAMAISRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

DIRECCION@PANAMAISRAEL.COM

DESIGN AND EDITING - GALIT LEIKIN



Octubre

BOLETÍN CCIAPI

2026

DINAMIZACIÓN DEL COMERCIO B2B ENTRE ISRAEL Y PANAMÁ TRAS EL CIERRE DEL III TRIMESTRE 2026

CANAL DE PANAMÁ ELEVA CAPACIDAD OPERATIVA

CRECIMIENTO DEL PIB PROYECTADO EN UN 3.5% IMPULSADO POR LA NORMALIZACIÓN DE LAS EXPORTACIONES

¿QUÉ NOS ESPERA EN ESTA EDICIÓN?

Octubre 2026

Estimados miembros y amigos de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel,

Es un honor dirigirme a ustedes en esta nueva edición de nuestro boletín informativo, correspondiente a las actividades del mes de Octubre. Continuamos trabajando incansablemente para fortalecer las relaciones bilaterales y construir puentes comerciales y estratégicos sólidos entre Panamá e Israel.

En las siguientes páginas de este boletín, les invitamos a revisar un contenido de alto valor:

Convergencia de Flexibilización Monetaria y Resiliencia Logística

Un análisis de las tres principales noticias económicas y comerciales de Israel y Panamá, abarcando la dinamización del comercio B2B entre ambas naciones tras el cierre del III trimestre de 2026, el canal de Panamá y su incremento en capacidad operativa (cantidad y peso), así como el impacto económico que se genera entre ambos países.

Artículos de Interés:

Presentamos colaboraciones especiales, incluyendo un desglose legal sobre las empresas de tech en la mira y el Manejo de órdenes policiales de divulgación de datos por el abogado Eduardo Maiseleff:, y el informe de actividad económica de ELEMENTE para el mes de septiembre. Un artículo de gran interés de AJN nos relata sobre la primera cirugía de columna realizada por robots con inteligencia artificial en Israel, junto con otros artículos de gran relevancia para usted, el lector.

Próximos Eventos:

Oportunidades únicas de capacitación y conexión, como el esperado CyberTech Global en Tel Aviv. La DefenseTech Week, organizada por MAFAT y la Universidad de Tel Aviv, reúne a líderes globales de tecnología de defensa para explorar las innovaciones que definirán el futuro de la seguridad. Además, un webinar organizado por la CCIAPI en conjunto con la empresa israelí Mishkan Israel, sobre las más recientes oportunidades de inversión en el sector inmobiliario de Israel.



Mensaje para el lector:

El cierre del tercer trimestre de 2026 nos sitúa en un momento excepcional para el comercio bilateral. Los indicadores económicos de este mes confirman que tanto Panamá como Israel atraviesan una etapa de gran dinamismo, donde la innovación, la solidez logística y la apertura financiera se complementan de manera natural.

Esta edición de nuestro boletín evidencia cómo las condiciones macroeconómicas actuales favorecen la integración entre ambas naciones: el acceso a soluciones tecnológicas de punta encuentra en Panamá la plataforma logística y comercial perfecta para expandirse por la región, al tiempo que nuestros productos de alto valor agregado ganan terreno en el mercado israelí.

Desde la Junta Directiva, los invitamos a leer con atención este informe y a traducir estas tendencias en oportunidades concretas para sus organizaciones. Nuestro Tratado de Libre Comercio sigue ofreciendo ventajas clave que hoy, más que nunca, debemos aprovechar al máximo.

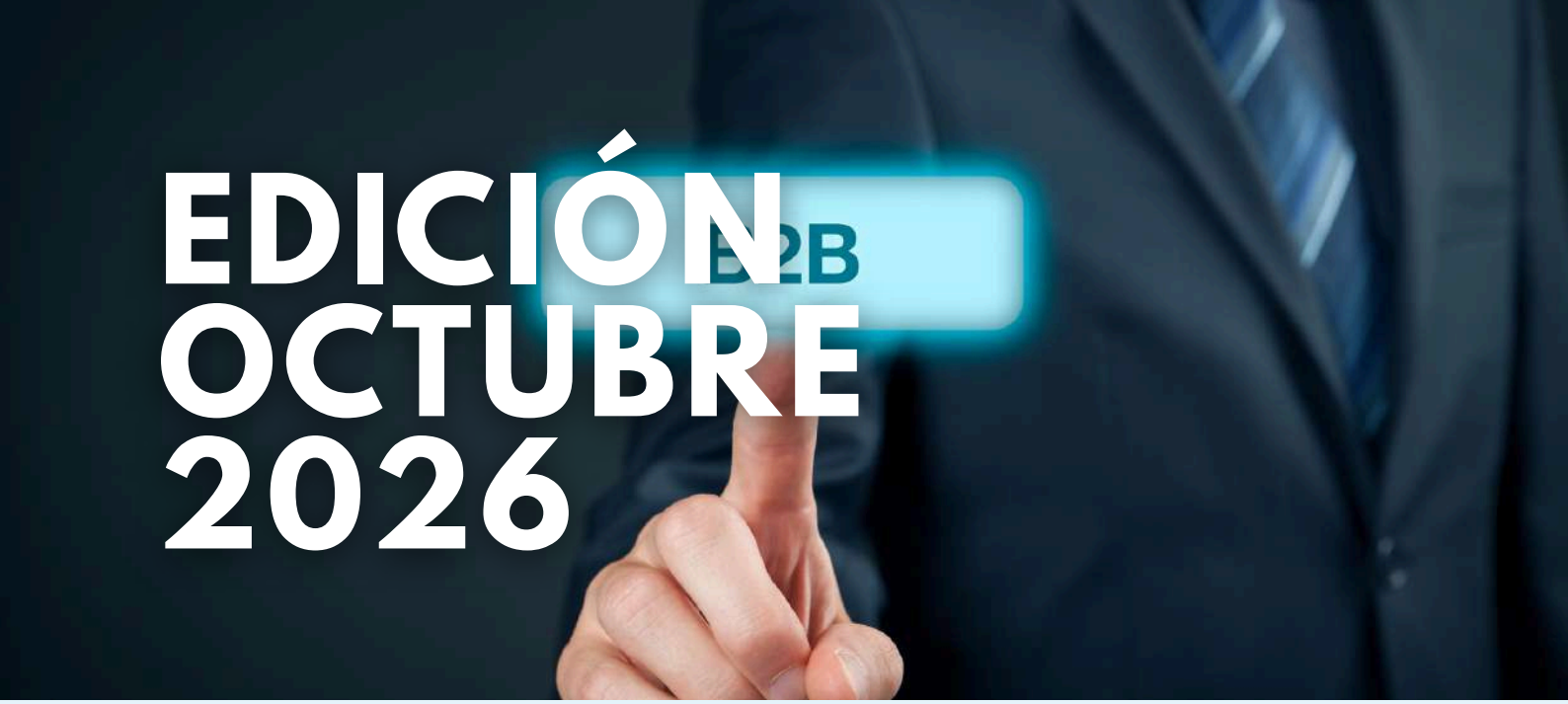
Cuenten con la CCIAPI como su aliado estratégico para abrir puertas, generar alianzas de valor y seguir construyendo puentes comerciales sólidos entre ambos países.

Un afectuoso saludo,

Albert Leikin



Presidente
Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel (CCIAPI)



EDICIÓN OCTUBRE 2026

Descubre la guía completa de nuestro boletín

PÁGINA 9 - 12

DAMOS LA BIENVENIDA A NUESTROS NUEVOS MIEMBROS

Les presentamos a algunos de nuestros nuevos miembros de CCIAPI. Les damos una cálida bienvenida y compartimos lo que cada uno de ellos ofrece al resto de nuestros miembros, aliados y amigos.

PÁGINA 13 - 25

DINAMIZACIÓN DEL COMERCIO B2B ENTRE ISRAEL Y PANAMÁ

Las 3 principales noticias económicas y comerciales de Israel y Panamá. Descubre lo más relevante de este trimestre en ambas naciones.

PÁGINA 32 - 53

ARTÍCULOS DE INTERÉS

Les presentamos una amplia selección de artículos de interés para el mes de octubre de 2026. Estos escritos, ofrecidos por miembros y aliados de la CCIAPI, están pensados para su disfrute.

PÁGINA 54 - 58

PRÓXIMOS EVENTOS

Les invitamos a participar en los eventos organizados por la CCIAPI, así como en aquellos llevados a cabo por otras entidades tanto en Panamá como en Israel.

ACTIVIDADES CCIAPI Octubre 2026

Tras un año fuerte, lleno de reuniones positivas y actividades, nos pone contentos poder seguir en el ritmo de ampliar nuestra red de aliados de la Cámara. A continuación, presentamos el resumen de los hitos alcanzados este mes. Para más detalles, le invitamos a seguirnos en @cciapi_panama_israel o visitar www.panamaisrael.com.

REUNIONES DE CORTESÍA Y NUEVAS MEMBRESÍAS

En el mes de octubre, la Cámara de Comercio Panamá-Israel celebró diversas reuniones de interés, estableciendo alianzas significativas e incorporando nuevas membresías.

Con el objetivo de promover los negocios bilaterales y facilitar las transacciones comerciales, hemos continuado expandiendo nuestra red de contactos y nuevas empresas que desean fortalecer su presencia tanto en Panamá como en Israel.

Nuestros nuevos aliados y miembros están plenamente comprometidos a seguir fomentando los negocios y las conexiones bilaterales, reforzando la ya existente y positiva relación entre ambas naciones.



CONFERENCIA + NETWORKING
ISRAEL: UN LUGAR POR DESCUBRIR

En una valiosa alianza entre la Embajada de Israel en Panamá y la CCIAPI, se llevó a cabo una conferencia dedicada a promover las grandes oportunidades del turismo en Israel.

Nos acompañó Yosef Penhos, Gerente Senior y Representante para España y América Latina del Ministerio de Turismo de Israel, quien presentó la innovadora campaña "I am Israel" —una invitación a descubrir el país desde una perspectiva personal, auténtica y diferente.

Durante su intervención, nos guió por un recorrido por los principales atractivos turísticos, destacando la construcción de infraestructura hotelera proyectada para la próxima década y la integración de Inteligencia Artificial para crear experiencias únicas para los visitantes.

Asimismo, el Excmo. Embajador de Israel en Panamá resaltó el turismo como un puente clave para conectar con la profunda riqueza cultural e histórica del país. 🤝 También contamos con la presencia de la Viceembajadora, Anya Yonatan Leus.









ALMUERZO EJECUTIVO CCIAPI - RESUMEN DE GESTIÓN 2026

Al finalizar octubre, organizamos un almuerzo ejecutivo con el objetivo de resumir la gestión de este 2026. Al evaluar el año, nos preparamos para recibir el 2027 con una agenda repleta de actividades, visitas oficiales, nuevas membresías, aliados estratégicos, misiones comerciales bilaterales, negocios B2B, un Tratado de Libre Comercio fortalecido... y mucho más por llegar.

Este año se consolidó con alianzas clave, el crecimiento de nuestra red y el impulso continuo del networking para generar oportunidades comerciales directas.

Además, exploramos el potencial de importación y exportación en sectores prioritarios para ambas naciones, como AgroTech, ciberseguridad, nuevas tecnologías y, por supuesto, inteligencia artificial. Agradecemos al Embajador de Israel en Panamá, Mattanya Cohen, por asistir a este encuentro y por su constante apoyo a la Cámara de Comercio Panamá-Israel.

Confiamos en que lo que resta del 2026 y el próximo 2027 traerán un gran dinamismo para seguir construyendo más y mejores oportunidades de negocio entre Panamá e Israel.









NUEVO MIEMBRO CCIAPI

Le damos la bienvenida a nuestro nuevo miembro de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel.

Ganadera PJ es un emprendimiento enfocado en la producción agropecuaria de calidad, orientado a la excelencia en el manejo ganadero y al desarrollo de un hato sobresaliente con especialización en la raza Brahman. Su gestión combina un enfoque técnico basado en pastoreo, selección genética y prácticas de producción sostenibles, orientadas a garantizar estándares superiores de eficiencia, salud animal y rendimiento en el campo.

Comprometidos con el desarrollo del sector productivo y agroindustrial, trabajan bajo un firme estándar de rigor profesional, integración gremial y mejora continua, transformando la tradición ganadera en un modelo de gestión moderno, eficiente y responsable con el entorno socioambiental.

Pueden encontrar a Ganadera PJ en:

Instagram: Patricia Jurado

LinkedIn: Patricia Jurado

Contacto: Patricia Jurado +507 6909 9723

Encuentra toda la información sobre Ganadera PJ en nuestra página web

NUEVO MIEMBRO CCIAPI

Le damos la bienvenida a nuestro nuevo miembro de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel.

Apical Reforestadora S. de R.L. es una empresa panameña fundada en 2008 y líder en el desarrollo y manejo responsable de plantaciones de teca premium (Tectona grandis).

Con aproximadamente 5,000 hectáreas de teca bajo gestión y certificación FSC® desde 2012, Apical integra experiencia forestal, prácticas silvícolas especializadas, selección genética, trazabilidad y un firme compromiso con la sostenibilidad.

Su gestión también incorpora la conservación de los recursos naturales y un importante componente de impacto social, mediante iniciativas orientadas a la educación, la salud, el desarrollo comunitario y el mejoramiento de las condiciones de vida en las comunidades vinculadas a sus operaciones.

Apical ofrece teca premium certificada para mercados nacionales e internacionales, principalmente en trozas largas, medianas y cortas, así como bloques de teca a medida para sectores como construcción, mobiliario, carpintería y aplicaciones industriales.

Desde Panamá, la empresa combina calidad consistente, trazabilidad de la cadena de suministro, cumplimiento de estándares internacionales y capacidad logística para atender distintos mercados, desarrollando relaciones comerciales de largo plazo y promoviendo un suministro de madera responsable desde el punto de vista ambiental y social.

Pueden encontrar a Apical en:

Página web: apical.com

LinkedIn: apical-reforestadora

Contacto: Rodrigo Martinez +507 69423731
Jaira Pasquel +507 66683345.

Encuentra toda la información sobre Apical en nuestra página web

NUEVO MIEMBRO CCIAPI

Le damos la bienvenida a nuestro nuevo miembro de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel.

DLL
Global Affairs
& Strategy Office

DLL Global Affairs & Strategy Office es su socio estratégico en inteligencia y desarrollo de negocios en Panamá. Acompañamos a empresas, instituciones públicas, organismos internacionales y organizaciones que buscan consolidar su presencia en el país y ampliar sus oportunidades.

Nuestro enfoque integra estrategia comercial, construcción de alianzas y articulación al más alto nivel. Ofrecemos servicios de posicionamiento y relacionamiento institucional, acompañamiento ejecutivo y comercial, due diligence e inteligencia de mercado, y mapeo de actores clave.

Pueden encontrar a DLL Global Affairs & Strategy Office en:

Instagram: @dllglobal

LinkedIn: DLL Global Affairs

Facebook: DLL Global Affairs

Contacto: +507 6540-2134, Liza Romina Pinzón- Joint Ceo-Founder (secretario administrador)

Encuentra toda la información sobre DLL en nuestra página web

CONVERGENCIA DE FLEXIBILIZACIÓN MONETARIA Y RESILIENCIA LOGÍSTICA

Dinamización del Comercio B2B entre Israel y Panamá tras el Cierre del III Trimestre 2026



Top 3 noticias Económicas y comerciales de Israel:

NOTICIA 1

BANCO DE ISRAEL RECORTA LA TASA DE INTERÉS A 3.25%

tras Control de la Inflación en el Rango Meta

El Comité Monetario del Banco de Israel decidió reducir la tasa de interés de referencia en 25 puntos básicos, situándola en **3.25%**. La decisión se sustentó en la estabilización del Índice de Precios al Consumidor (IPC) dentro del rango objetivo estatal (1% - 3%) y en el fortalecimiento del Nuevo Shekel (ILS) frente al dólar norteamericano.



Unlock Prime Real Estate In Israel

- Direct access to off-market deals
- Legal-first investment structure
- Full local execution & oversight

DISCOVER EXCLUSIVE OPPORTUNITIES

MISHKAN ISRAEL

www.mishkan-israel.com
info@mishkan-israel.com
Mobile: +972-54-619-6408

La flexibilización monetaria busca estimular el consumo interno, abaratar los costos de financiamiento corporativo y acelerar el crédito comercial para la expansión internacional de empresas de base tecnológica.

Impacto en el Sector Privado:

Las empresas israelíes disponen de condiciones de endeudamiento y capital de trabajo más competitivas, reduciendo las tasas activas para el financiamiento de exportaciones. Para los socios y distribuidores en Panamá, este recorte disminuye el costo financiero de estructuración de contratos de suministro de largo plazo e incentiva la liquidez disponible en Israel para inversiones directas en el exterior.



Resumen y Datos de Utilidad:

Nueva Tasa TIE: 3.25% (efectiva desde septiembre de 2026).
Variación del IPC: Estabilizado dentro del rango meta oficial (2.0% - 2.4% interanual).
KPI Clave: Reducción proyectada de 30 a 50 bps en los costos de emisión de cartas de crédito comercial internacional originadas en Tel Aviv.

Fuentes: Bank of Israel (Press Release, Monetary Committee), Trading Economics, Globes.

NOTICIA 2

ECOSISTEMA DE STARTUPS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Capta $2,500 Millones en Capital de Riesgo en Un Solo Mes

El sector de alta tecnología en Israel registró una captura récord de capital privado de **$2,500 millones de dólares durante septiembre de 2026.**



La mayor parte de la inversión extranjera directa (IED) y del capital emprendedor se concentró en firmas especializadas en ciberseguridad industrial, modelos de Inteligencia Artificial para logística y soluciones de agrotecnología (AgTech) resilientes al clima. Este flujo evidencia una sólida recuperación de la confianza de los fondos corporativos de Estados Unidos y Europa en la infraestructura de I+D israelí.

Impacto en el Sector Privado:

La inyección de capital acelera la maduración y comercialización masiva de patentes tecnológicas. Los miembros de la CCIAPI en Panamá tienen la oportunidad estratégica de posicionarse como early adopters y representantes comerciales exclusivos para América Latina de estas nuevas plataformas software/hardware antes de su saturación en el mercado regional.

Resumen y Datos de Utilidad:

Monto Captado (Septiembre 2026): $2,500 millones USD.
Sectores Lideres: Ciberseguridad OT/IoT, AgTech de precisión y Analítica Logística basada en IA.
Ventaja TLC: Exención del 100% en aranceles de licencias de software y transferencia tecnológica contempladas en el acuerdo bilateral.

Fuentes:

Israel Innovation Authority (IIA), Globes Business News, Central Bureau of Statistics (CBS - Israel).



NOTICIA 3

REBOUND MACROECONÓMICO

Proyección de Crecimiento del PIB del 3.5% Apoyado en la Normalización Exportadora

Los informes de coyuntura económica del tercer trimestre proyectan un crecimiento del PIB real de Israel cercano al **3.5% interanual para el cierre de 2026**, respaldado por el dinamismo de las exportaciones de bienes industriales de alto valor agregado y servicios tecnológicos.

La normalización gradual de la fuerza laboral y el retorno de la actividad en los sectores de construcción y manufactura han mitigado los déficits fiscales previos, impulsando la colocación soberana de bonos en mercados internacionales con una demanda superior a la oferta.



Impacto en el Sector Privado:

Un mercado interno israelí en fase de expansión fortalece la capacidad de compra de bienes agrícolas y alimenticios procesados de origen panameño (como café especial, fruta tropical y productos del mar).

Resumen y Datos de Utilidad:

Crecimiento PIB Proyectado: +3.5% y/y para 2026.
Deuda Pública/PIB: Tendencia de estabilización hacia el 70%.
Oportunidad Comercial: Aumento de la demanda de insumos agroalimentarios tropicales con certificación Kosher desde Panamá.



Fuentes: Israel Ministry of Economy and Industry, Allianz Trade Research, The Times of Israel.

SAYERET SECURITY
Seguridad profesional para tu tranquilidad

SAYERET SECURITY

SUPERVISIÓN PROFESIONAL Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO. MONITOREO REMOTO DE SEGURIDAD Y GESTIÓN DE PH'S - GUARDIA VIRTUAL 24/7

+507 209 0254 info@sayeretpanama.net www.sayeretsecurity.net

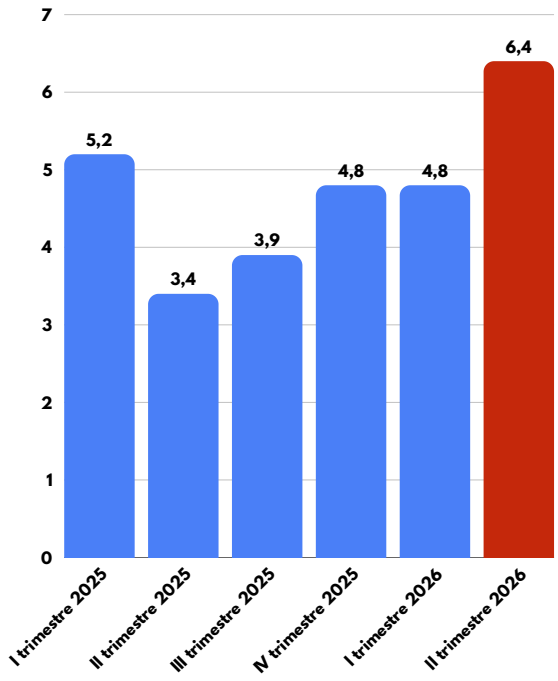
Top 3 noticias Económicas y comerciales de Panamá:

NOTICIA 1

EL PIB DE PANAMÁ CRECE 6.4% EN EL II TRIMESTRE

e Impulsa las Proyecciones Anuales

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el INEC confirmaron que el Producto Interno Bruto (PIB) de Panamá registró un crecimiento real interanual del **6.4% durante el segundo trimestre de 2026** (con datos consolidados hacia el cierre de septiembre). El dinamismo fue impulsado por los sectores de transporte, almacenamiento y comunicaciones, el turismo internacional, la actividad bancaria y la Zona Libre de Colón. El desempeño reafirma a Panamá como una de las economías de mayor expansión en América Latina para el presente ejercicio fiscal.



Impacto en el Sector Privado:

La solidez de la demanda interna y la liquidez del sistema bancario crean un entorno de bajo riesgo crediticio para la importación de maquinaria de alta tecnología y para la firma de contratos de representación comercial con proveedores israelíes.

Comprometidos con la excelencia

SOLUCIONES SEGURAS
Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas

INTERNATIONAL GLOBAL CERTIFICATION
ISO/IEC 27001
SISTEMA DE GESTIÓN

La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala
nuestro compromiso con la seguridad de la información.



Resumen y Datos de Utilidad:

Crecimiento del PIB (Q2 2026): 6.4%.
Sectores Motores: Transporte/Logística (+9.1%), Zona Libre de Colón (+7.2%), Turismo (+8.0%).
Indicador: Solidez macroeconómica para la expansión de la inversión directa.

Fuentes:

Autoridad del Canal de Panamá (ACP), *La Prensa* (Sección Economía y Negocios), *SNIP Noticias*.

NOTICIA 2

CANAL DE PANAMÁ ELEVA CAPACIDAD OPERATIVA

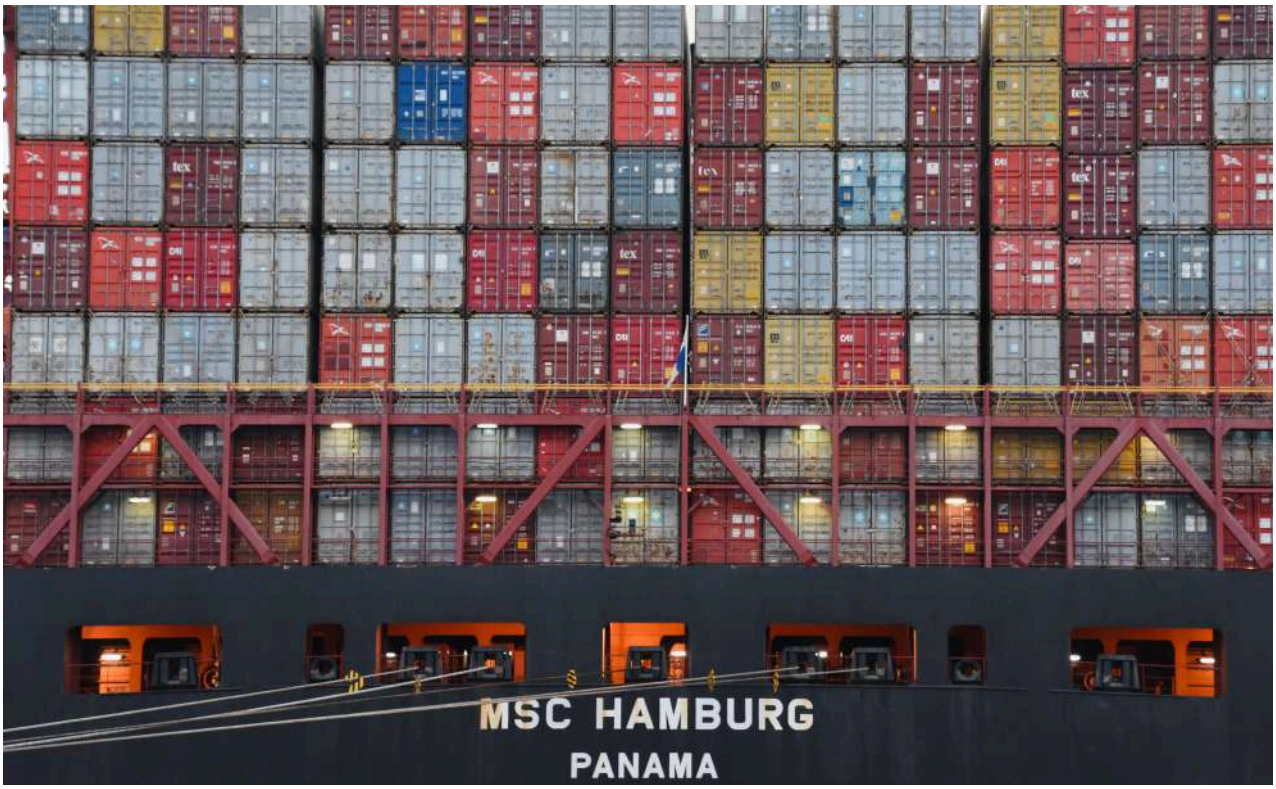
33 Tránsitos Diarios y Calado Máximo a 49 Pies

A finales de septiembre, la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) anunció un incremento operacional situando la capacidad marítima en **33 tránsitos diarios de buques** y aumentando el calado máximo permitido en las esclusas Neopanamax a **49 pies (14.94 metros)**. Las precipitaciones registradas durante el mes en la cuenca hidrográfica y la gestión eficiente de los lagos Gatún y Alhajuela permitieron eliminar restricciones previas, optimizando las reglas de reserva y flexibilizando las reglas de asignación por cliente.



Impacto en el Sector Privado:

Aumenta de forma inmediata la capacidad de tonelaje de los portacontenedores que conectan el Mediterráneo y Asia con los puertos panameños. Esto reduce las tarifas de flete por contenedor (TEU) y los tiempos de espera en rada, beneficiando directamente las operaciones de reexportación desde la Zona Libre de Colón hacia el Caribe y Centroamérica.



Resumen y Datos de Utilidad:

Tránsitos Diarios: 33 buques (10 Neopanamax, 23 Panamax).
Calado Máximo: 49 pies (incremento desde 48 pies).
Impacto Logístico: Eliminación de restricciones de cupos consecutivos por cliente.

Fuentes:

Autoridad del Canal de Panamá (ACP), La Prensa (Sección Economía), SNIP Noticias.

NOTICIA 3

EXPORTACIONES NACIONALES ALCANZAN B/.534.6 MILLONES

con Fuerte Empuje del Sector Agroindustrial

De acuerdo con el informe oficial del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI) emitido a finales de septiembre, las exportaciones de bienes panameños (sin incluir cobre) alcanzaron los **B/.534.6 millones de balboas**. Los rubros de mayor crecimiento fueron el banano, el café gourmet (Geisha), el aceite de palma y la harina de pescado. El gobierno nacional ratificó su estrategia de fomento a las exportaciones con valor agregado agroindustrial, identificando mercados con acuerdos comerciales vigentes **(como Israel)** para la diversificación de la oferta exportable.





Impacto en el Sector Privado:

Abre una ventana directa para que los agroexportadores panameños consoliden su presencia en el mercado israelí, aprovechando la desgravación arancelaria del TLC para frutas tropicales, café procesado y derivados agroindustriales.

Resumen y Datos de Utilidad:

Monto Exportado Acumulado: B/.534.6 millones.
Crecimiento Agroexportador: +8.3% en valores F.O.B.
Oportunidad TLC: Tasa arancelaria preferencial del 0% para partidas seleccionadas de productos del mar y café de especialidad hacia Israel.

Fuentes: Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), Contraloría General de la República, MEF Prensa.



MISHKAN ISRAEL × CÁMARA DE COMERCIO INDUSTRIAS Y AGRICULTURA PANAMÁ - ISRAEL



WEBINAR EN VIVO · GRATUITO

Israel hoy: el mercado inmobiliario *y sus oportunidades.*

FECHA	HORA	PLATAFORMA
Jueves 17 de diciembre	**8:00 a. m. hora de Panamá**	**Zoom en vivo**

- **El mercado inmobiliario en Israel hoy:** precios, tasas y tendencias.
- **Mishkan Israel:** cómo acompañamos a compradores e inversores del exterior.
- **Proyectos especiales,** como Achziv, junto al mar en el norte de Israel.



PRESENTA

Adv. Ariel Friedman

Co-Founder & CEO, Mishkan Israel

Reserva *tu lugar.*

register.mishkan-israel.com/**cciapi-webinar**

SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS

Soluciones ECOnómicas y ECOlógicas para proyectos de infraestructura civil, marítima y arquitectura.

GRUPO PANAWEB
Desde 2006

+ de 30 metodologías constructivas arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados

Nuestros Productos

- ✓ Geoceldas 3D
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geomallas
- ✓ Barras de fibra de vidrio
- ✓ Gaviones Amorfos
- ✓ Geomembranas y compuestos
- ✓ Tablestacas
- ✓ Mobiliario urbano y perfiles de plástico reciclado
- ✓ Deck con garantía de 20 años



Nuestros Servicios

- ✓ Servicios de construcción de infraestructuras en proyectos
- ✓ Asesoría técnica
- ✓ Re ingeniería
- ✓ Cálculos estructurales y estudios
- ✓ Estabilización y contención
- ✓ Control de erosión de taludes
- ✓ Protección de costas marítimas

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER
EN SOLUCIONES
Constructivas



/ @panawebsoluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

ANÁLISIS DEL IMPACTO ECONÓMICO EN AMBOS PAÍSES

El desempeño económico de septiembre / octubre de 2026 revela una **sinergia estructural estratégica**: mientras Israel inyecta liquidez a su sector productivo vía reducción de tasas (3.25%) y atrae $2,500 millones en capital de innovación, Panamá fortalece su plataforma física y logística con un crecimiento del PIB del 6.4% y la expansión de la capacidad del Canal (33 tránsitos / 49 pies).



ISRAEL: CAPITAL & TECNOLOGÍA

- Tasa de Interés baja a 3.25%
- Captación de IED: $2,500m
- Desarrollo AgTech y Ciberseg.



PANAMÁ: HUB LOGÍSTICO & MERCADO

- Crecimiento del PIB: 6.4%
- Canal: 33 tránsitos / 49' calado
- Expo agro: B/. 534.6 Millones



- Aprovechamiento Integral del TLC
- Israel: Insumos, Patentes y Finanzas
- Panamá: Redistribución, Cold Chain e IED



TABLA COMPARATIVA DE FACTORES CLAVE

Indicador / Variable	Israel	Panamá	Impacto / Sinergia Bilateral
Política Monetaria / Interés	Tasa recortada a 3.25%	Economía dolarizada (tasas estables)	Abaratamiento del crédito en origen para exportar tecnología a Panamá.
Desempeño del PIB	Crecimiento proyectado de 3.5%	Crecimiento consolidado de 6.4%	Fuerte demanda interna recíproca de bienes de consumo y capital
Logística / Suministro	Normalización de puertos en el Mediterráneo	Canal aumenta a 33 tránsitos y 49'	Reducción de fletes y mayor velocidad en la cadena de suministro transoceánica
Sector Foco de Inversión	High-Tech, Ciberseguridad e IA ($2,500M)	Agroexportación (B/. 534.6M) y Zonas Francas	Integración de AgTech e IA israelí en la cadena de valor agrícola panameña

RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS PARA LOS MIEMBROS DE LA CCIAPI

1. Aprovechamiento de los Reductores Financieros en Israel:

Dada la bajada de la tasa del Banco de Israel al 3.25%, los importadores panameños deben renegociar con sus contrapartes israelíes plazos de pago diferidos (de 60 a 90 días) y mejores condiciones de financiamiento comercial para la compra de equipos tecnológicos.

2. Estructuración de Hubs de Distribución AgTech en Zonas Francas:

Ante el aumento de tránsito del Canal y la disponibilidad de espacio en almacenamiento refrigerado, se sugiere a las empresas logísticas panameñas aliarse con startups israelíes de AgTech para crear un centro de ensamblaje ligero y redistribución de sensores agrícolas en la Zona Libre de Colón y Panamá Pacífico.

3. Misiones Comerciales a Israel para el Sector Agroexportador:

Aprovechando el récord de B/.534.6 millones en exportaciones panameñas, se recomienda a las empresas agroindustriales de la Cámara organizar misiones técnicas a Israel para colocar cafés especiales y derivados tropicales, haciendo uso de los beneficios arancelarios (0%) estipulados en el Tratado de Libre Comercio.

Panama Consulting Group
Since 2019

Calidad • Salud • Seguridad • Protección • Ambiente

Consultoría y Capacitación Técnica QHSSE

Capacita, protege y fortalece tu empresa con expertos en QHSSE.

Impulsamos empresas más seguras, productivas y sostenibles

En Panama Consulting Group brindamos servicios especializados de consultoría, capacitación y certificación técnica internacional para empresas en Panamá

Nuestros Servicios

Capacitación Técnica

- Operadores de montacargas
- Operadores de equipo pesado y grúas
- Seguridad industrial y salud ocupacional
- Trabajos en altura y espacios confinados
- Primeros auxilios, RCP y DEA
- Seguridad marítima y portuaria

Consultoría Especializada

- Gestión de calidad ISO 9001
- Gestión ambiental ISO 14001
- Gestión de Seguridad y salud en el trabajo ISO 45001
- Gestión de emergencias y desastres
- Protección marítima y portuaria

Asesoría Empresarial

- Plan de Prevención y Gestión de Riesgos Profesionales
- Plan de Emergencia y Evacuación en caso de Desastre
- Procedimientos Seguros de Trabajo y Equipo de Protección Personal

Sectores que atendemos

Aeronáutico | Agropecuario | Construcción | Energía | Industrial
Logístico | Marítimo-portuario | Minería | Telecomunicaciones | Turismo

¿Por qué elegirnos?

- Experiencia desde 2019
- Formación técnica especializada
- ✓ Enfoque en seguridad y productividad
- ✓ Profesionales certificados internacionalmente
- ✓ Soluciones adaptadas a cada empresa

Contáctanos hoy

Roberto Pineda Piedra
Founder & CEO

Celular: +507 6982-9031

Oficina: +507 221-7064

panamaconsultinggroup@gmail.com

https://brand page/panamaconsultinggroup

Panama Consulting Group

Instagram: @panama_consistingroup

Facebook: Panama Consulting Group

LinkedIn: www.linkedin.com/in/robertopinedap/

Construyendo una cultura de calidad, seguridad y sostenibilidad...



Feliz

MES DE LA PATRIA

Felices Fiestas Patrias, honrando con amor y trabajo nuestra tierra. ¡Que viva Panamá! Les desea:

CCIAPI

CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

LA POBLACIÓN JOVEN Y LA ALTA ESPERANZA DE VIDA DE ISRAEL

Fortalecen las perspectivas de crecimiento económico a largo plazo

Israel es una de las pocas economías que ha incrementado tanto su población (a un ritmo cercano al 2 % anual) como su PIB (en más de un 3,5 % en promedio) durante la última década. Su población es, además, relativamente joven: la edad promedio en Israel es de 30 años, frente a un promedio de 40 años en la OCDE.

Estos factores demográficos resultan clave para expandir la fuerza laboral y la base económica de Israel, impulsando la demanda interna, la producción y la innovación.

Israel combina asimismo una población joven con una alta esperanza de vida. Según el Ministerio de Salud israelí, la esperanza de vida alcanzó los 83,8 años, situándose entre las más altas de la OCDE



Además de una dinámica demográfica que apunta a una población joven y en crecimiento, los israelíes son, en promedio, más felices. A pesar de afrontar una guerra en múltiples frentes, Israel se posicionó en el octavo lugar del Informe Mundial de la Felicidad 2026 por segundo año consecutivo. Dicho informe, que solicita a los encuestados evaluar el grado de satisfacción con sus vidas, refleja la resiliencia social y el sentido de propósito característicos de gran parte de la sociedad israelí.

Por qué es relevante:

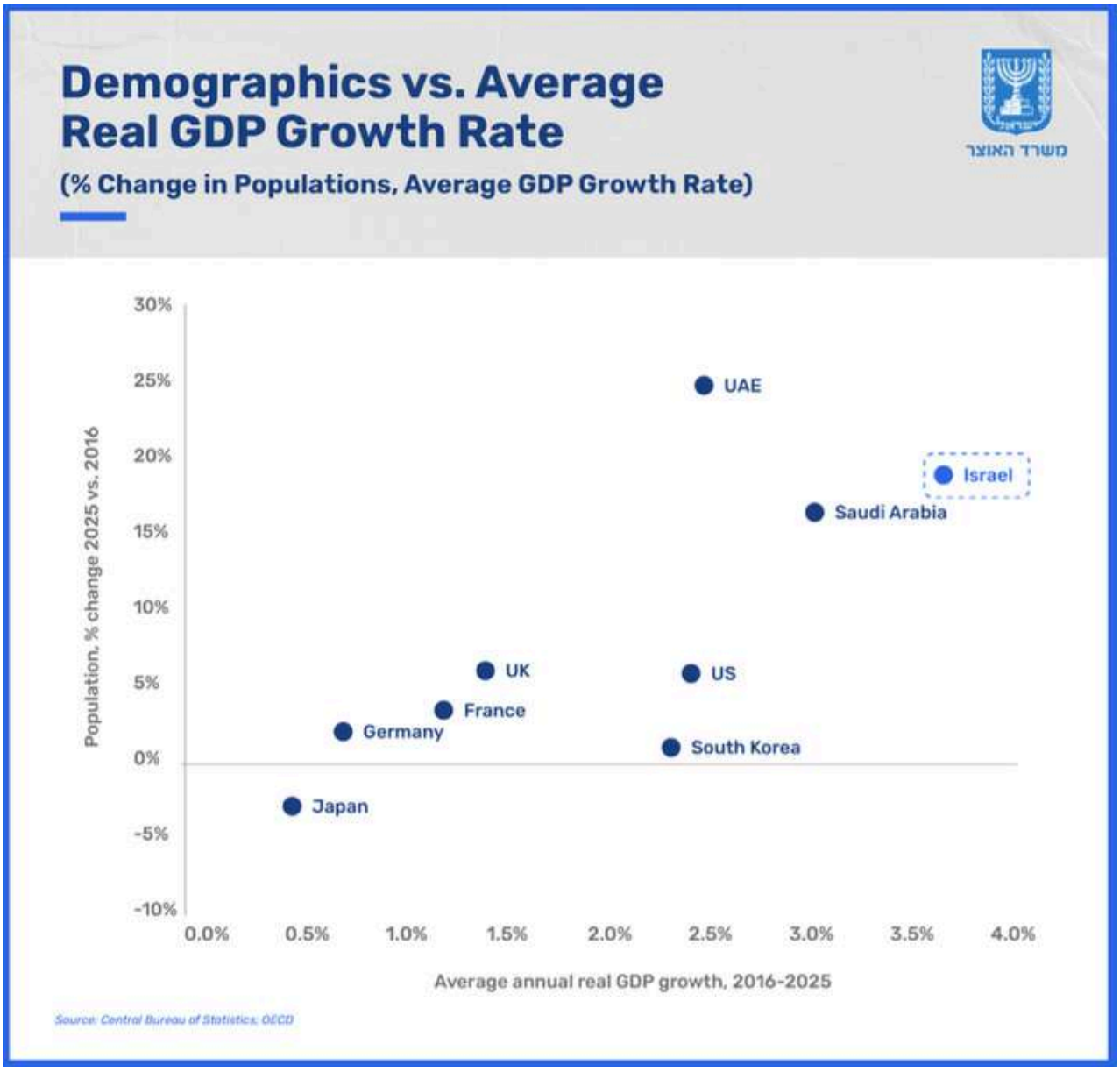
Contar con una población relativamente joven y en expansión constituye una ventaja competitiva para la estabilidad económica a largo plazo. Una mayor proporción de personas en edad laboral permite ampliar la fuerza de trabajo, dinamizar la actividad productiva y consolidar las bases del crecimiento futuro. Asimismo, la longevidad prolonga la vida laboral en condiciones de bienestar general.

El perfil demográfico de Israel proporciona una base sólida; su sentido compartido de servicio y su resiliencia social contribuyen a respaldar un crecimiento económico sostenible.

PUNTOS CLAVE:

- Israel es una de las pocas economías que ha expandido simultáneamente su población (cerca del 2 % anual) y su PIB (más del 3,5 % en promedio) durante la última década.
- La población de Israel es relativamente joven: la edad promedio es de 30 años, en comparación con el promedio de 40 años de la OCDE.
- A pesar de enfrentar un conflicto bélico en varios frentes, Israel se ubicó en el octavo puesto del Informe Mundial de la Felicidad 2026 por segundo año consecutivo.
- El perfil demográfico de Israel brinda cimientos sólidos; el compromiso cívico y la resiliencia comunitaria impulsan un desarrollo económico sostenible.

GRÁFICO: DEMOGRAFÍA FRENTE A LA TASA PROMEDIO DE CRECIMIENTO DEL PIB REAL



Cada semana, el Ministerio de Hacienda proporciona actualizaciones económicas relevantes para respaldar sus conversaciones con líderes empresariales, formuladores de políticas y la ciudadanía Israel proporciona una base sólida; su sentido compartido de servicio y su resiliencia social contribuyen a respaldar un crecimiento económico sostenible.

WWW.GOV.IL

EMPRESAS DE TECH EN LA MIRA:

Manejo de órdenes policiales de divulgación de datos

Eduardo Maiseleff, Abg.

El desarrollo acelerado de la tecnología, la transición generalizada hacia el almacenamiento de datos en la nube y el uso de sistemas de software como servicio (SaaS) han creado un punto de fricción entre los derechos individuales y las necesidades de la investigación penal, cuando las autoridades policiales exigen que las empresas de tecnología entreguen información de sus clientes almacenada en sus servidores. Esto plantea cuestiones de gran peso sobre los límites del poder gubernamental, el derecho a la privacidad, la jurisdicción y cuestiones legales complejas sobre cómo lidiar con tal exigencia.

El artículo 43 de la Ordenanza de Procedimiento Penal de Israel faculta a un juez (y dicha orden se emite a petición de la policía sin recibir la posición de la parte contraria) para ordenar a una persona que presente o entregue un "objeto" que se supone está en su posesión o control, si su presentación es necesaria o deseable para los fines de una investigación o juicio. La definición del término "objeto" en la actualidad también incluye material informático, de modo que en principio el artículo ciertamente puede aplicarse a la información en poder de una empresa tecnológica.



La jurisprudencia, liderada por el fallo Gilad Sharon, interpretó la frase "en su posesión o control" en un sentido amplio, de modo que incluye no solo la posesión física sino también el control y la accesibilidad que permiten a una persona llegar al objeto y entregarlo. Sin embargo, es importante enfatizar que este fallo se centra en la relevancia del control o la accesibilidad a la información y no determina explícitamente que la mera presencia de un servidor informático fuera de Israel establezca automáticamente la jurisdicción territorial. Así, una empresa que administra una base de datos no es inmune de antemano frente a la orden, sino que la jurisdicción territorial, si la información está efectivamente bajo su control y si el alcance de la demanda es necesario para la investigación, deben examinarse de manera individual.

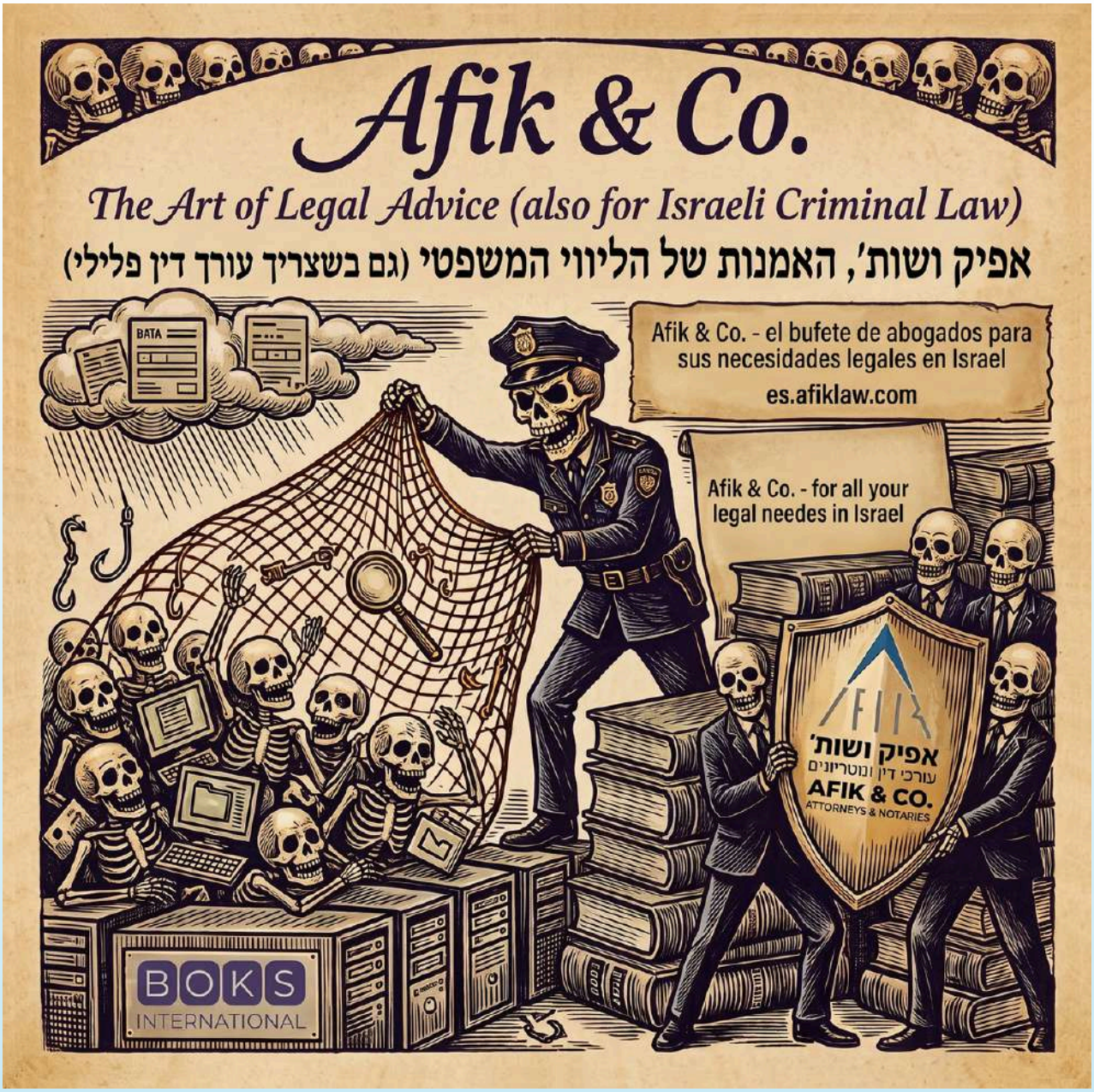
En un caso discutido en la Corte Suprema en mayo de 2026, se trató de una entrevista realizada por el periodista Omri Assenheim sobre el tema de la investigación respecto a la sospecha de que Jonathan Urich y Eliezer Feldstein cometieron delitos penales contra la seguridad del Estado junto con Israel Einhorn (el caso del periódico alemán "Bild") y una reunión nocturna de Feldstein con Tzachi Braverman, Jefe de Gabinete del Primer Ministro Netanyahu, sobre la cual Feldstein afirmó que Braverman lo actualizó sobre una investigación encubierta, le mostró una nota con nombres de sospechosos y dijo que tenía la capacidad de "apagar la investigación".



La policía emitió una orden exigiendo la entrega de todo el material en bruto que formó la base de la entrevista, pero la Corte Suprema dictaminó que un tercero que posee información y al que se le requiere entregarla tiene derecho a oponerse a la orden y la orden será examinada frente a los demás intereses perjudicados por ella. La Corte Suprema dictaminó que la policía no tiene derecho a exigir una orden amplia e ilimitada que tenga la naturaleza de una "expedición de pesca - y no con una caña sino con una red de arrastre" y debe demostrar la relevancia o necesidad para la investigación y que ha agotado todas las vías alternativas. Como dictaminó la Corte Suprema en el caso Jonathan Urich, incluso una computadora y un teléfono inteligente normales constituyen una base de datos concentrada de información personal y sensible de terceros y su búsqueda puede dañar fatalmente la privacidad de esos terceros.

Es importante señalar que un poseedor de una base de datos, e incluso sus gerentes y directores personalmente,
pueden ser responsables ante terceros cuya privacidad fue dañada como resultado de la falta de oposición a una orden de allanamiento, y ciertamente cuando se trata de una empresa de tecnología que entrega a la policía información de (o sobre) terceros ubicada en sus servidores. Por lo tanto, cuando una empresa recibe una orden amplia para la entrega de información, es importante que actúe de inmediato a través de un abogado penalista con experiencia en el campo tecnológico para actuar con la precaución requerida y evitar su exposición ante sus clientes.





Eduardo Haim Maiseleff es abogado penalista y socio de Afik & Co. (es.afiklaw.com), que forma parte de la red de oficinas de BOKS International (boks-international.com).

Esta revista está diseñada y editada por

LKN STUDIO

Diseño Gráfico



galit.leikin2@gmail.com +507 6548 2636
Galit Leikin - LinkedIn. +507 6374 3244

REALIZAN UNA CIRUGÍA DE COLUMNA CON UN ROBOT

con inteligencia artificial por primera vez en Israel

Por primera vez en Israel, el hospital Hadassah realizó una compleja cirugía de columna utilizando un robot con inteligencia artificial.

Shani, de 18 años, había sufrido durante años una severa y compleja escoliosis de espalda.

A lo largo de los años había estado bajo supervisión ortopédica, realizado ejercicios de fisioterapia y, ocasionalmente, completado el tratamiento con un cinturón lumbar.

«En un momento dado, nos derivaron con el profesor Josh Schroeder, director de la Unidad de Cirugía de Columna de Hadassah Ein Kerem, y nos dijeron que era un experto en casos como el nuestro», contaron Shani y su madre.



CUANDO LLEGÓ EL MOMENTO, PROGRAMARON DOS CIRUGÍAS

«Teníamos muchas esperanzas en que el profesor Schroeder operara a Shani y cuando ello sucedió, nos hizo muy felices», dijo su madre.

El robot Stealth Axis, de la última y más avanzada generación en robótica para cirugía de columna, ha sido utilizado en algunas ocasiones a nivel mundial y recientemente incorporado al hospital Hadassah Ein Kerem.

El sistema combina inteligencia artificial, una planificación quirúrgica de avanzada y una navegación de extrema precisión, lo que les permite a los cirujanos acceder a todas las áreas de la columna con un mayor alcance y precisión en comparación con las generaciones anteriores.

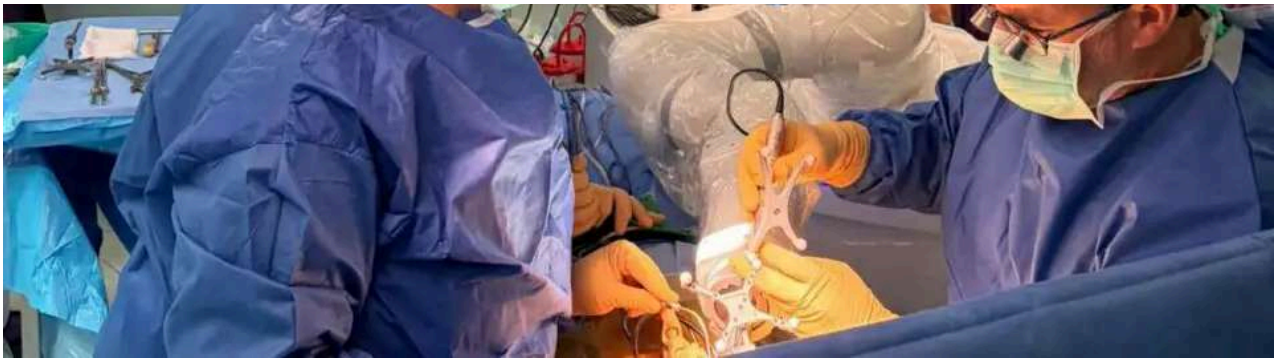
«Fue muy emocionante usar por primera vez el robot, que permitió una intervención sin complicaciones. El estado de Shani tras la cirugía es excelente. Gracias a la combinación de tecnología y robótica somos el centro de cirugía de columna más avanzado del mundo, más que cualquier otro hospital. Esta es una estadística asombrosa que sitúa a Hadassah a la vanguardia tecnológica», afirmó Schroeder.

En la actualidad, la joven camina erguida y realiza ejercicios de fisioterapia posoperatoria, preparándose para su nueva vida.



Schroeder explicó a la Agencia AJN que en Hadassah empezaron a usar robots para operaciones de columna vertebral hace unos veinte años: “Lo hacemos como en muchos otros lugares en el mundo, pero todo el tiempo tratamos de avanzar, de innovar”.

Estudié en los Estados Unidos. Hice un entrenamiento en el mejor hospital de allá en Ortopedia, el Hospital for Special Surgery de New York. Todo lo que hacemos acá, también lo hacen allá. Hoy Hadassah como hospital les ofrece a sus pacientes tratamientos que están a nivel de los mejores centros de salud del mundo. Hacemos cosas que pocos hacen en el mundo», aseguró.



«Para construir futuro hay que invertir mucho. Se necesita mucho apoyo para nuevas tecnologías, para todas las cosas fantásticas que puedan salir de acá. La pregunta es cómo atraer y preservar la capacidad de avanzar. Lo importante es el futuro y ello requiere de inversiones para tecnología, universidades y estudios. Mi sueño es que se llegue a operaciones que se hagan de forma totalmente automática, donde yo solo observe. Quiero que en tratamientos en lo que no puedo ayudar, poder dar esperanzas a los pacientes como en casos de parálisis y traumas. Para poder llevar a cabo eso se necesita apoyo e inversión, tanto desde el gobierno como de la filantropía», anheló quien pasó varios meses como voluntario del Ejército israelí en un campamento de refugiados en Uganda y fue miembro del AO Research Institute de Davos, Suiza, donde se especializó en regeneración de cartílagos y discos.

Artículo publicado por: AJN - Agencia de Noticias



ESPACIOS PUBLICITARIOS CCIAPI

ACCEDA DIRECTAMENTE A LA BASE DE DATOS DE LOS RESPONSABLES DE LA TOMA DE DECISIONES. PROMOCIONE SU NEGOCIO O EMPRESA Y DÉ A CONOCER SU MARCA A NIVEL MUNDIAL.

Comunique novedades, ofertas o lanzamientos de manera directa a una audiencia segmentada y cautiva interesada en el comercio internacional. Beneficios de alto alcance, llegada directa a la bandeja de entrada de empresarios y ejecutivos. Comunicación dirigida a un público con interés comercial específico. Refuerzo de marca constante ante la comunidad empresarial.

MIEMBROS	NO MIEMBROS
¼ de página - sin costo	¼ de página - $50
½ página - $50	½ página - $100
Página completa - $100	Página completa - $200



INFORME DE ACTIVIDAD ECONÓMICA

Septiembre 2026,

ELEMENTE

En esta edición del boletín empresarial CCIAPI, compartimos los hallazgos clave del Informe de Actividad Económica ELEMENTE correspondiente a Septiembre de 2026, un análisis fundamentado en la consulta a 217 empresas locales.

En las siguientes páginas encontrará un desglose detallado sobre el desempeño del mercado y sus expectativas: desde la evolución de la Tendencia Positiva de Ventas (TPV) y el impulso en la perspectiva de empleo a 12 meses, donde el 89% de los encuestados prevé mantener o incrementar su plantilla, hasta la medición del Nivel de Confianza Económica (NCE).

Asimismo, se examinan los principales desafíos operativos de la empresa privada, como la gestión del capital humano, y la percepción del sector empresarial frente a temas de alto impacto nacional, entre los que destacan la corrupción, la educación y el crimen organizado.

ELEMENTE

Informe de Actividad Económica

SEPTIEMBRE 2026
217 Participantes

PANAMA - EXTIENDE LA MANO

Tras el sismo que afectó Panamá el pasado 9 de octubre, te exhortamos a que apoyes a las organizaciones que trabajan o coordinan esfuerzos directamente en la zona afectada. A continuación, las coordenadas en Yappy de varias organizaciones para que realices tu donación directa.

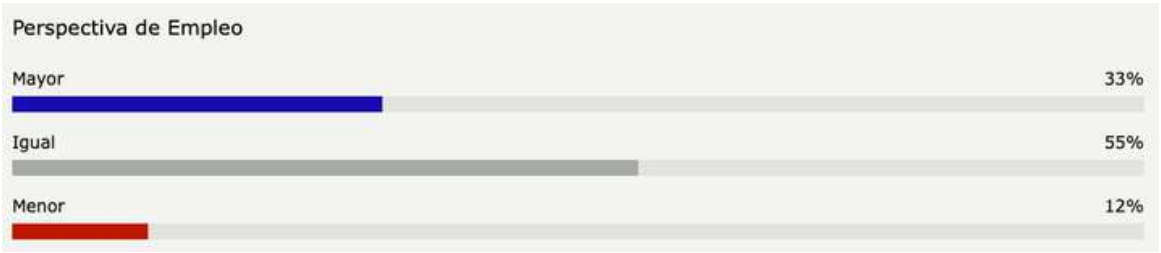
Club Rotario del Pacífico	@clubrotariopacifico
Cruz Roja Panameña	@CruzRo aPanama
Banco de Alimentos de Panamá	@BancodeAlimentos
Techo	@TechoPanama

217 empresas participaron en el Informe de Actividad Económica correspondiente a Septiembre 2026: el indicador de Tendencia Positiva de Ventas (TPV) alcanzó 53%, tres puntos porcentuales sobre los resultados de Agosto 2026.

Tendencia Positiva de Ventas
53% ↑

Perspectiva de Empleo
33% ↑

Nivel de Confianza Económica
8.2 ↑



1.Las actividades de mayor TPV fueron Otras Actividades Financieras (80%), Seguros (69%), y Comunicaciones (67%).

2.La Perspectiva de Aumento de Empleo durante los próximos 12 meses alcanzó 33% y registra una recuperación de 6 puntos sobre este indicador del mes de agosto 2026. El 55% de las empresas esperan mantener el mismo número de empleados durante los próximos 12 meses, mientras que el 12% esperan reducirlo.

3.El Nivel de Confianza Económica (NCE) de Panamá alcanzó 8.2 en septiembre 2026, un repunte de 0.4 puntos sobre el resultado Agosto 2026.

4.En esta edición número 57 del Informe de Actividad Económica incluimos los resultados de la evaluación de los participantes sobre el comercio electrónico en sus actividades, al igual que su evaluación sobre los subsidios y exoneraciones, y los efectos de la inflación en la actividad económica.

5.Presentamos un resumen de la declaración del personal técnico del Fondo Monetario Internacional (FMI) al finalizar la misión de consulta del Artículo IV correspondiente a 2026.

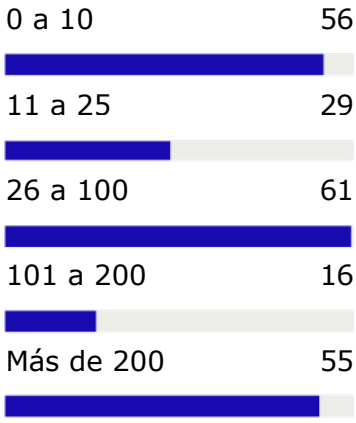
Perfil de los Participantes

SEPTIEMBRE 2026
217 Participantes

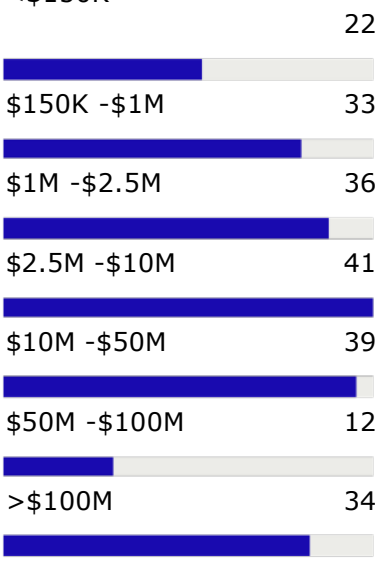
Actividad Económica



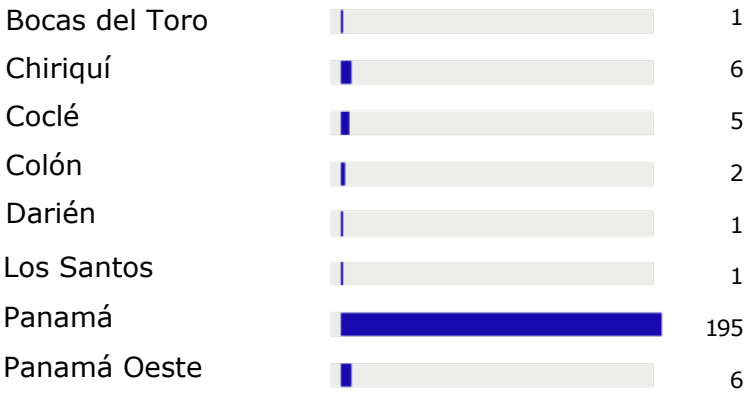
Número de Empleados



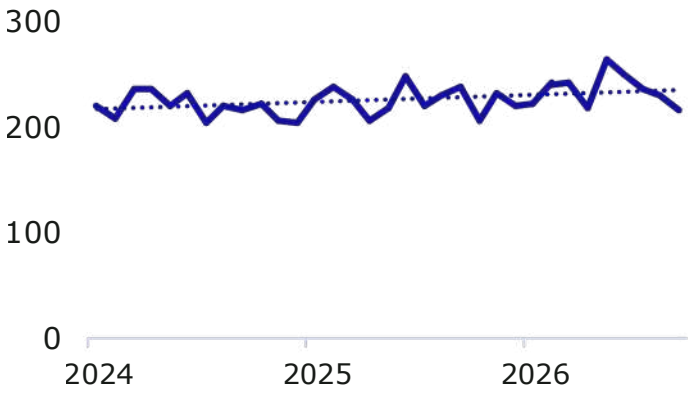
Ventas Anuales$USD



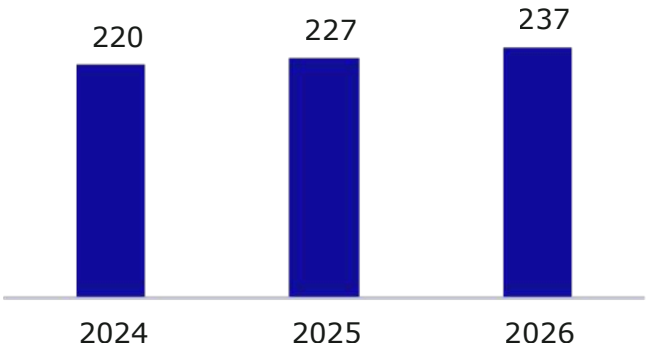
Provincia



Número de Participantes



Participantes Promedio/Mes



Nota: Año 2026 -Promedio Enero-Septiembre.

ELEMENTE

Tendencia Positiva de Ventas

SEPTIEMBRE 2026
217 Participantes

En Septiembre 2026, 40% de las empresas reportaron ventas superiores a las del Mes Anterior; 53% reportaron mayores ventas con relación a Septiembre 2025, y 66% esperan mayores ventas durante los próximos 12 meses. El TPV alcanzó 53%, tres puntos por encima del TPV de Agosto.

Mayores Ventas Mes Pasado

40%

38%
Ago-26

Mayores Ventas Año Pasado

53%

50%
Se p-2 5

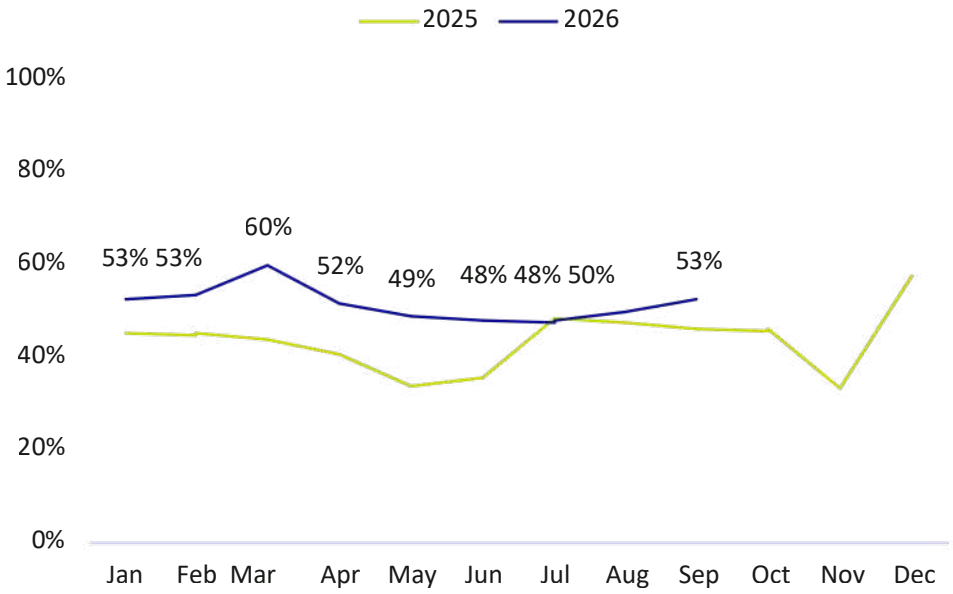
Mayores Ventas Próx. 12 Meses

66%

60%
Ago-26

Mes Pasado		Año Pasado		Próximos 12 Meses	
Mayor	40%	Mayor	53%	Mayor	66%
Igual	31%	Igual	22%	Igual	24%
Menor	29%	Menor	25%	Menor	10%

Tendencia Positiva de Ventas



Tendencia Positiva deVentas

53%

50%
Ago-26

ELEMENTE

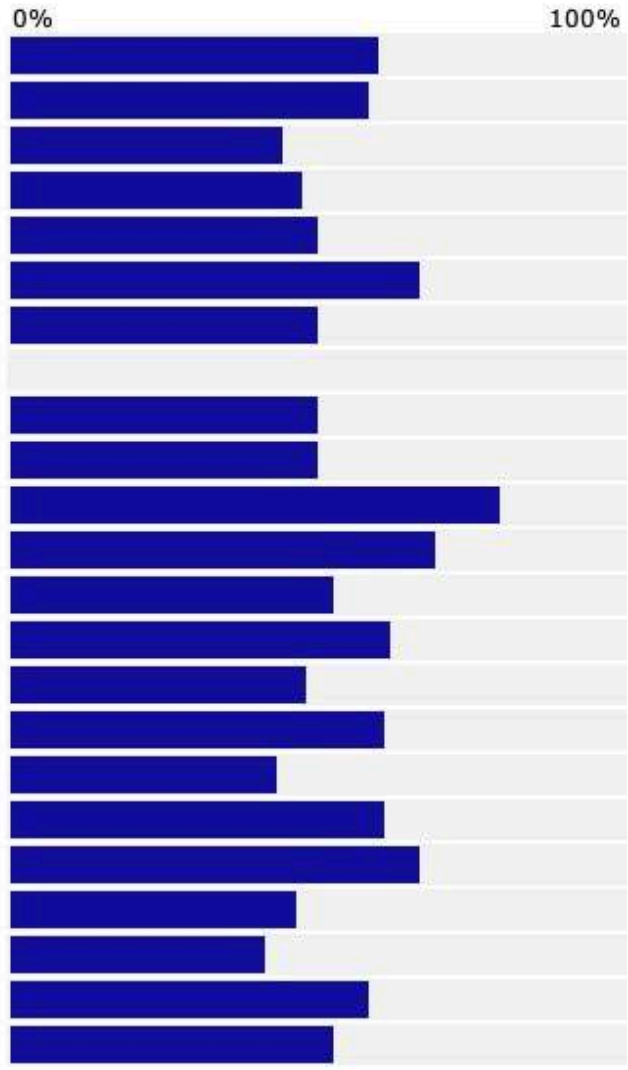
Tendencia Positiva de Ventas por Actividad

SEPTIEMBRE 2026
217 Participantes

MAYOR TPV: Finanzas -Otra
80%

MENOR TPV: Restaurantes
42%

Actividad	Participantes	TPV
Agropecuario	5	60% ↑
Bienes Raíces	8	58% ↑
Comercio - Autos	6	44% ↓
Comercio al por mayor	14	48% ↓
Comercio al por menor	20	50% ↑
Comunicaciones	6	67% ↑
Construcción	12	50% ↑
Educación	1	N/D
Energía	8	50% ↑
Finanzas - Banca	10	50% ↑
Finanzas - Otra	5	80% ↑
Finanzas - Seguros	13	69% ↓
Industria	12	53% ↑
Logística	7	62% ↓
Salud	9	48% ↑
Servicios - Otros	12	61% ↑
Servicios Profesionales	30	43% →
Tecnología	12	61% →
Turismo - Hoteles	2	67% ↑
Turismo - Otras Actividades	5	47% ↓
Turismo - Restaurantes	16	42% ↓
Otra	4	58% ↑
Total	**217**	**53%** ↑



Nota: Los resultados por actividad corresponden a las empresas participantes. Las estimaciones de grupos con pocos participantes son sensibles a cambios en respuestas individuales y deben interpretarse con cautela. Algunas actividades con pocas empresas participantes no reflejan un TPV.

ELEMENTE

88% de las empresas esperan aumentar o mantener el número de empleados durante los próximos 12 meses.

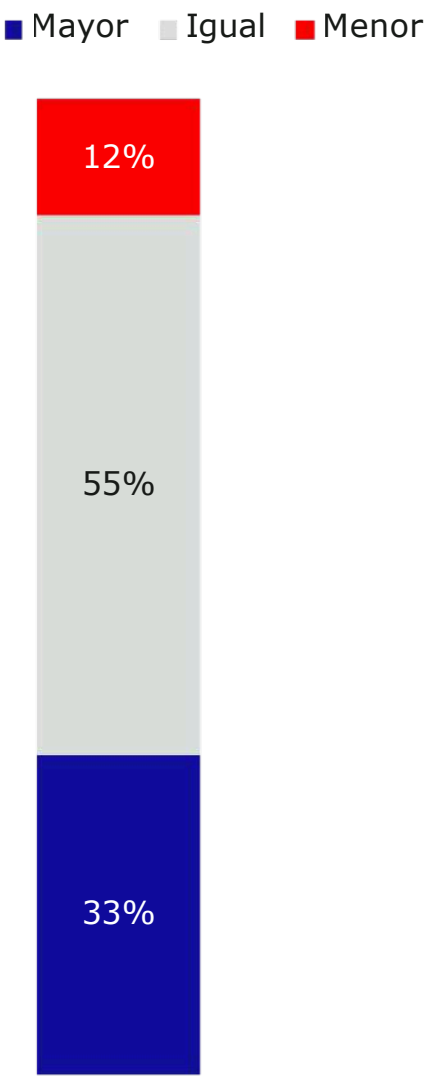
- 33% esperan aumentar;
-55% esperan mantener.

Las empresas que esperan aumentar el número de empleados aumentaron seis puntos porcentuales, de 27% a 33%.

Perspectiva de Empleo

33% ↑

Perspectiva de Empleo - 12 Meses



Actividades con Mayor Intención de Aumentar Empleo

Tecnología	58%
Comunicaciones	50%
Banca	50%

Actividades con Menor Intención de Aumentar Empleo

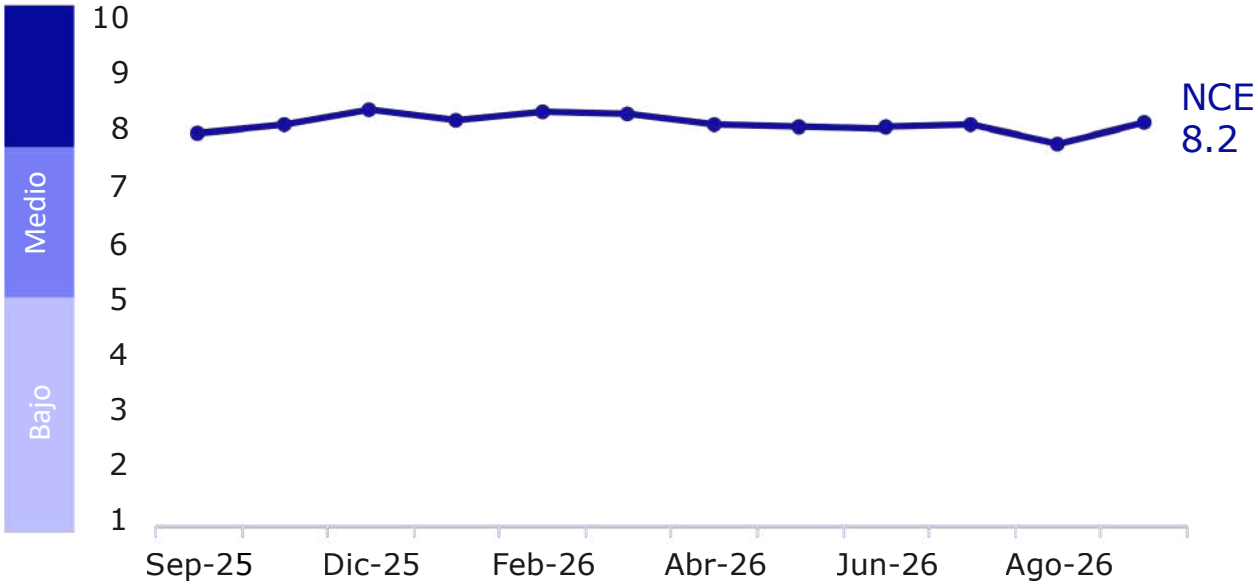
Agropecuario	0%
Industria	8%
Comercio -al por Menor	10%

Nivel de Confianza Económica

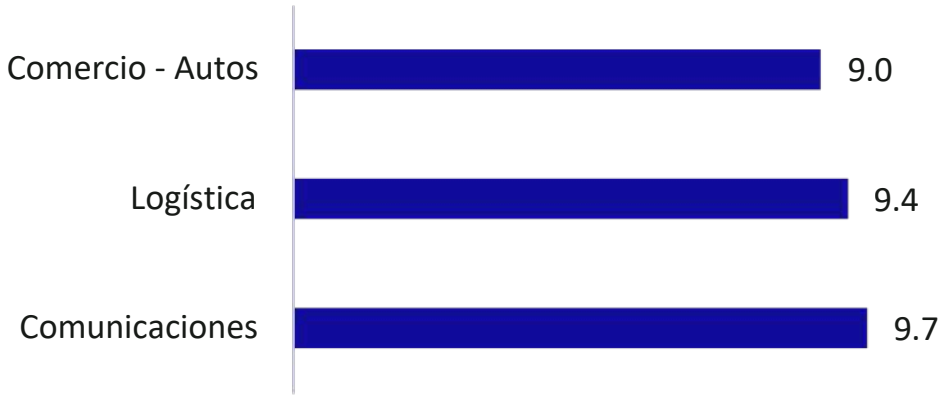
8.2

En Septiembre de 2026, el Nivel de Confianza Económica (NCE) de las empresas participantes alcanzó 8.2 sobre 10, dentro del rango Alto del indicador. El resultado aumentó 0.4 puntos respecto de Agosto de 2026. Las actividades con mayor NCE fueron Comunicaciones (9.7), Logística (9.4) y Comercio - Autos (9.0).

Nivel de Confianza Económica - Panamá



Actividades con NCE Alto



Comentarios de los Participantes

SEPTIEMBRE 2026
217 Participantes

Comentarios Positivos

46%

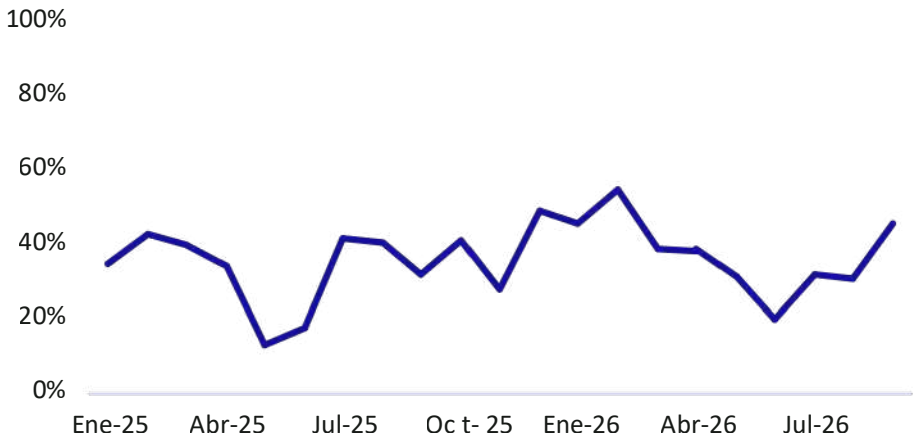
Total Comentarios 72

"Buen ritmo, vamos a alcanzar récord en desempeño".
Actividad - Industria

Evaluación de Comentarios

Positivo	46%
Neutral	29%
Negativo	25%

Comentarios Positivos



"Septiembre en esta industria es bajo pero este año ha sido mucho más bajo".

Actividad - Restaurantes

"El mercado está respondiendo y estamos siendo más efectivos usando aplicaciones de IA".

Actividad - Seguros

"Esperamos con la ley de interés preferencial , 3,000 pa ti aumente la construcción de Urbanizaciones".

Actividad - Construcción

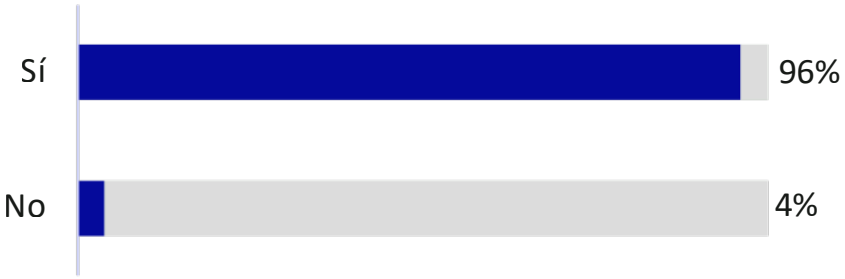
"En empleo, encontrar colaboradores con experiencia y compromiso, mucha inestabilidad y rotación".

Actividad - Restaurantes

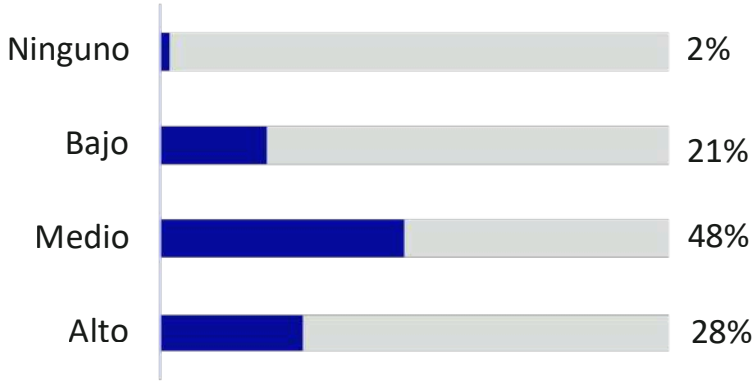
Subsidios, Exoneraciones e Inflación

- 96% de las empresas participantes están de acuerdo con revisar la estructura de subsidios y exoneraciones de Panamá.
- El 77% reportó un efecto medio o alto de la inflación sobre su estructura de costos y gastos durante los últimos 12 meses.

¿Considera que Panamá debe revisar su estructura de subsidios y exoneraciones, tanto para personas como para empresas?



¿Qué efectos ha tenido la inflación en su estructura de costos y gastos durante los últimos doce meses?

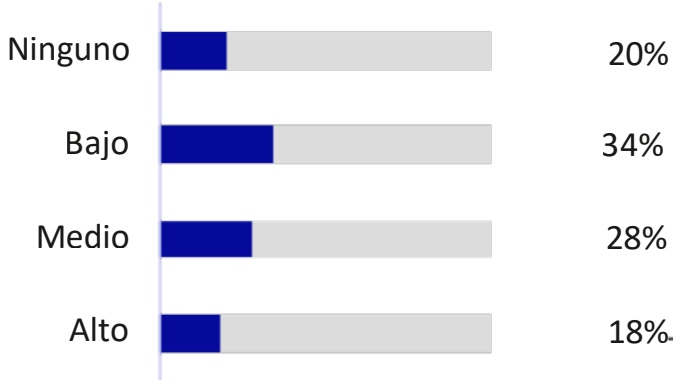


Comercio Electrónico

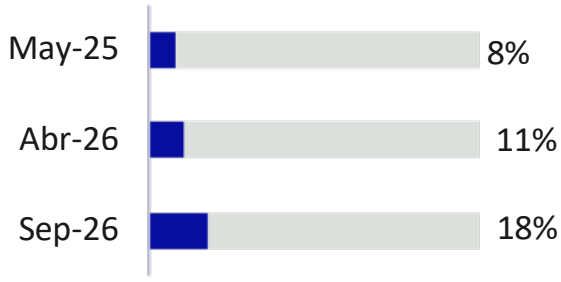
El 18% de las empresas participantes reportó un impacto alto del comercio electrónico en su negocio y el 28%, un impacto medio.

El 60% indicó que menos del 10% de sus ventas se gestionan por este canal.

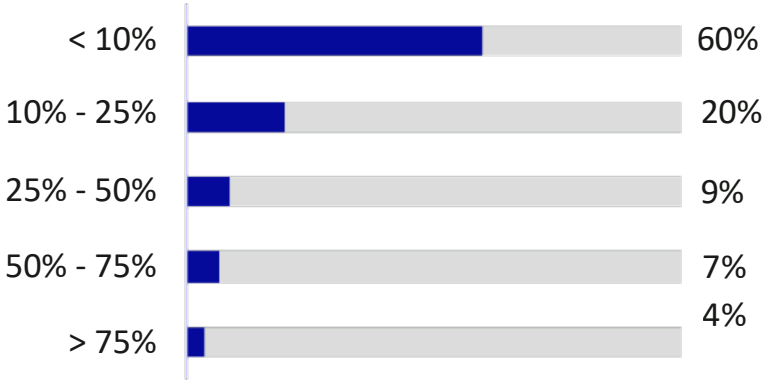
Comercio Electrónico: ¿Qué tanto impacto ha tenido el comercio electrónico en su negocio y resultados durante los últimos 24 meses?



Empresas que Reportan un Impacto Alto



¿Qué porcentaje de sus ventas se gestionan a través de comercio electrónico?



Anotaciones de la Misión del FMI de la Consulta del Artículo IV del año 2026 - Resumen Ejecutivo

Crecimiento PIB 2026

5.0%↑

Crecimiento PIB Mediano Plazo

4.0-5.0%↑

A continuación, presentamos un resumen de los puntos que consideramos críticos de las Conclusiones Preliminares publicadas por el FMI, luego de concluida la Misión de la Consulta del Artículo IV del año 2026.

1. Pese a los factores adversos a nivel mundial, la actividad económica ha superado las expectativas, y se mantiene resiliente. El FMI estima un crecimiento de aproximadamente 5% en 2026. Estiman que la inflación se sitúe temporalmente ligeramente por encima de 2%

2. Es crítico el respeto a la trayectoria fiscal establecida en la Ley de Responsabilidad Fiscal - es vital para reducir el nivel de endeudamiento y mantener la calificación de grado de inversión. Consolidación fiscal es requerida, tanto en Ingresos como Gastos.

3. El Sistema Bancario continúa estando bien capitalizado y rentable, y con bajo riesgo sistémico.

4. Cambios Estructurales: Para elevar la productividad y ampliar los beneficios del crecimiento, es vital reformas en la educación y las competencias, reducir la informalidad, fortalecer la gobernanza y el clima de negocios, y la calidad de la inversión pública.

5. Es imperativo invertir en la Seguridad Hídrica.

6. Perspectivas de crecimiento a mediano plazo: 4-5%.

Incluimos el enlace a la fuente de este resumen; recomendamos su lectura.

https://www.imf.org/es/news/articles/2026/10/06/cs-panama-staff-concluding- statement-of-the-2026-article-iv-mission

PRÓXIMOS EVENTOS CCIAPI

Nos complace presentarles los eventos programados para los proximos meses del 2026. Les animamos a participar en los eventos organizados por la CCIAPI, así como en aquellos realizados por otras entidades tanto en Panamá como en Israel. Para obtener más información sobre estos eventos, visiten nuestra página web www.panamaisrael.com o nuestro Instagram @cciapi_panama_israel.

ISRAEL:

DEFENSE TECH WEEK 2026

La DefenseTech Week, organizada por MAFAT y la Universidad de Tel Aviv, reúne a líderes globales de tecnología de defensa para explorar las innovaciones que definen el futuro de la seguridad.

Neuronic Systems presentará sus sistemas de IA desplegable, autonomía y mando y control (C2) multi-robot para integradores del sector de defensa y usuarios finales.

2 de diciembre del 2026
Universidad de Tel Aviv

Para más información haz clic aquí

CYBERTECH GLOBAL TLV 2027

Reconocida como una de las conferencias de ciberseguridad más importantes del mundo, Cybertech Global reúne a jefes de Estado, ministros, legisladores, expertos en ciberseguridad, innovadores tecnológicos, inversores, corporaciones multinacionales líderes, empresas emergentes (startups) y operadores de infraestructura nacional crítica de todo el planeta.

Del 25 al 27 de enero de 2027, en Tel Aviv, Israel, este evento representa una oportunidad única para dar a conocer los logros y desafíos de Panamá, al tiempo que se fortalece la cooperación internacional en áreas tales como:

- Ciberseguridad y resiliencia digital
- Protección de infraestructura crítica
- Seguridad de la aviación y aeroportuaria
- Seguridad marítima y portuaria
- Seguridad en servicios financieros y fintech
- Ciberseguridad en la salud
- Transformación digital gubernamental
- Inteligencia artificial y tecnologías emergentes
- Estrategias de ciberdefensa nacional

Para más información sobre Cybertech o cómo participar,
por favor contáctanos en: camaradecomercio@panamaisrael.com



PANAMÁ:

CONGRESO INTERNACIONAL DE INGENIERÍA INDUSTRIAL Y AFINES - PRODUCTION AND OPERATIONS MANAGEMENT SOCIETY, LATIN AMERICA AND CARIBBEAN

Este evento académico y científico reúne a estudiantes, profesionales, docentes y especialistas para compartir conocimientos, experiencias y promover la colaboración en el campo de la ingeniería industrial y sus disciplinas relacionadas. Su propósito es fortalecer la formación, impulsar la investigación y fomentar el desarrollo de soluciones innovadoras que contribuyan al avance de la profesión.

Del 16 al 20 de Noviembre
Hotel Marriott de Albrook

Para conocer más de este evento haga click aquí



GLOBAL HEALTH CONFERENCE - OF THE AMERICAS -

La agenda abordará los temas centrales de la salud global — fortalecimiento de los sistemas de salud, enfermedades infecciosas y no transmisibles, vacunación, equidad— sumando este año un eje especialmente relevante: la inteligencia artificial aplicada a la salud global.

Más que una reunión científica, esta Conferencia es una plataforma de encuentro donde convergen ideas, se construyen alianzas y se proyectan soluciones.

Del 11 al 13 de Noviembre del 2026
Lugar: Sheraton Grand Panamá

Ejes temáticos principales:

- Innovación y salud: Inteligencia artificial aplicada a la salud global, fortalecimiento de sistemas y atención primaria.
- Salud pública y clínica: Enfermedades infecciosas como el dengue, patologías no transmisibles, vacunación y su simposio internacional.
- Bienestar y entorno: Salud mental, neurociencias, impacto del cambio climático, envejecimiento saludable y equidad

Para conocer más de este evento haga click aquí



ISRAEL HOY: EL MERCADO INMOBILIARIO Y SUS OPORTUNIDADES.

La Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá-Israel, junto a Mishkan Israel, te invita a un webinar exclusivo, en vivo y gratuito:

🗓️ Jueves 17 de diciembre
⏰ 8:00 a. m. hora de Panamá
💻 Zoom

Temas de Interés:

- El mercado inmobiliario en Israel hoy: precios, tasas y tendencias
- Cómo acompañamos a compradores e inversores del exterior, de principio a fin
- Proyectos especiales, como Achziv, junto al mar en el norte de Israel

Presenta: Adv. Ariel Friedman, Co-Founder & CEO de Mishkan Israel.

Cupos limitados. Reserva tu lugar en el link de la bio.

Para más información o para reservar tu lugar, haz clic aquí o escanea el código QR 👇



SÚMATE A LA CÁMARA

¡Únete a nosotros y transforma tu negocio de manera estratégica!

Aprovecha oportunidades únicas de comercio bilateral, expande tu red y forma parte de un potente gremio que impulsa el comercio y las alianzas estratégicas entre los dos países con entusiasmo y dinamismo.

DESCUBRA TODOS LOS BENEFICIOS DE FORMAR PARTE DE LA CÁMARA

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Escanea el QR y únete a la CCIAPI

¡Sé parte de una comunidad empresarial exclusiva y dinámica!

CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL

WWW.PANAMAISRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

DIRECCION@PANAMAISRAEL.COM

DISEÑO Y EDICIÓN - GALIT LEIKIN